



深圳市机场（集团）有限公司

2016 年年度报告

2017 年 06 月

第一节 重要提示、目录及释义

深圳市机场（集团）有限公司（以下简称“公司”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

除董事张丽杰女士因工作原因委托董事向艳祥先生代为出席并表决外，其他董事均亲自出席了审议本次年报的董事会会议。无董事对报告的真实性、准确性和完整性表示异议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所为公司出具了标准无保留意见的审计报告。

公司负责人董事长罗育德先生，主管会计工作负责人黄一格先生及会计机构负责人张蕾女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

目 录

第一节 重要提示、目录及释义	2
第二节 公司简介	4
第三节 会计数据和财务指标摘要	8
第四节 董事会报告	9
第五节 年度重要事项	20
第六节 公司治理	23
第七节 内部控制管理情况	25
第八节 社会责任	27
第九节 财务报告	30

释 义

释义项	指	释义内容
本公司、公司	指	深圳市机场（集团）有限公司
市国资委	指	深圳市国有资产监督管理委员会
本报告期、报告期	指	2016 年度
机场股份公司	指	深圳市机场股份有限公司
机场地产公司	指	深圳机场地产有限公司
机场物业公司	指	深圳市机场物业服务有限公司
机场港务公司	指	深圳市机场港务有限公司
机场卓怿公司	指	深圳市机场卓怿商务发展有限公司
承远油料公司	指	深圳承远航空油料有限公司
空港油料公司	指	深圳市空港油料有限公司
航空食品公司	指	深圳航空食品有限公司

第二节 公司简介

一、公司基本情况

1、公司基本情况表

公司法定名称	深圳市机场（集团）有限公司
注册资本	人民币 400,000 万元
经营范围	客货航空运输及储运仓库业务，航空供油及供油设施、通讯及通讯导航器材；售票大楼及机场宾馆、餐厅、商场（需另办执照）的综合服务及旅游业务；航空机务维修基地及航空器材；经营指定地段的房地产业务（需建设局认可）；机场建筑物资及航空器材、保税仓储业务；国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；教育培训、小件寄存、打字、复印服务；进出口业务；从事广告业务（法律、行政法规规定应进行广告经营审批登记的，另行办理审批登记后方可经营）；机场及相关主营业务的投资（具体项目另行申报）；机场水电运行维护服务；机电设备安装工程专业承包（取得建设行政主管部门颁发的资质证书后方可经营）；旅业（只设客房不设餐饮）；机动车停放服务；客运场站经营。
注册地址	深圳市宝安区福永街道机场道 1011 号
办公地址	深圳宝安国际机场信息大楼
公司法定代表人	罗育德
邮政编码	518128
公司网址	www.szairport.com
电子信箱	sac@szairport.com
指定登载年度报告网址	http://gzw.sz.gov.cn www.szairport.com
会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所
会计师事务所办公地址	深圳市福田区香梅路 1061 号中投国际商务中心 A 栋 8 楼

2、年报公开主要负责人和联系方式

姓名	职务	联系地址	电话	传真	电子邮箱
支广纬	董事会秘书	深圳宝安国际机场 信息大楼 516 室	(0755) 23456088	(0755) 23452805	sac@szairport.com

3、公司股权结构

股东名称	持股比例	持股数
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100%	-----

4、公司的简要发展史和主要文化特征

(1) 公司简要发展史

公司于 1989 年 4 月 22 日经深圳市人民政府（深府办〔1989〕336 号文）批准成立。1989 年 5 月 11 日领取企业法人营业执照，注册名称为深圳机场公司。1994 年 5 月 10 日更名为深圳机场（集团）公司。2004 年 4 月 20 日经深圳市国有资产管理委员会批准，更名为深圳市机场（集团）有限公司，为国有独资有限责任公司。目前公司注册资本和实收资本为人民币 400,000 万元。

深圳机场 1991 年 10 月正式通航，1993 年 5 月成为国际机场。1996 年成为中国第四大空港。2003 年深圳机场旅客吞吐量突破 1,000 万人次；2007 年突破 2,000 万人次；2013 年突破 3,000 万人次，并于 11 月 28 日实现一次性无差错成功转场，创造了国内民航的新纪录。2016 年，年旅客吞吐量突破 4,000 万人次大关，达 4197.5 万人次，同比增长 5.67%，正式迈入新量级大型机场行列；货邮吞吐量 112.6 万吨，同比增长 11.08%；航班起降 31.8 万架次，同比增长 4.30%。

（2）公司主要文化特征

公司以“十三五”规划为指引，持续推进企业文化建设的深化工作，形成了特色鲜明、内外融合的特区空港文化。公司大力倡导“专业专注、果敢果行”的组织理念，鼓励员工通过不懈努力，构筑专业的能力、秉持专注的态度、树牢果敢的意识、发扬果行的作风，按照“知行合一”的原则，全面加强能力建设，不断加快推进国际航空枢纽建设步伐。

公司将“服务社会，助飞深圳”及“创建最具体验式机场和最具特色航空城”作为企业的使命和愿景，明确公司的社会责任和未来发展的方向；坚持“善待员工、人尽其才”的人才理念，重视员工个体成长和职业发展，努力增强员工对企业的归属感和获得感；对外秉承“合作共赢”的价值理念，平衡好与客户、股东、驻场单位的利益需求，实现可持续的协同发展。

2016 年，公司被授予“中国企业文化建设先进单位”称号。

二、公司高层管理人员情况

1、董事会人员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
罗育德	董事长、党委书记	男	45	2016 年 9 月	--
汪 洋	董事长、党委书记	男	52	2010 年 4 月	2016 年 9 月
陈金祖	董事、总经理、党委副书记	男	53	2016 年 9 月	--
张功平	董事、总经理、党委副书记	男	61	2010 年 10 月	2016 年 5 月
李 明	董事、党委副书记、纪委书记	男	47	2012 年 4 月	--
毛咏梅	外部董事、财务总监	女	45	2014 年 4 月	--

李伟强	外部董事	男	59	2008 年 8 月	--
张丽杰	外部董事	女	52	2008 年 8 月	--
向艳祥	外部董事	男	54	2009 年 11 月	--

2、监事会人员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
王培先	监事会主席	男	45	2015 年 4 月	--
刘荣志	监事	男	58	2005 年 9 月	--
潘明华	职工监事	男	50	2008 年 12 月	--

3、高级管理人员情况

姓名	职务	性别	年龄	任现职起始时间	任现职终止时间
罗育德	董事长、党委书记	男	45	2016 年 9 月	--
陈金祖	总经理、党委副书记	男	53	2016 年 9 月	--
李明	党委副书记兼纪委书记	男	47	2012 年 4 月	--
秦里钟	副总经理	男	51	2012 年 5 月	--
王穗初	副总经理	男	53	2012 年 5 月	--
黄一格	副总经理	男	48	2016 年 12 月	--

4、近 5 年主要工作经历

(1) 董事

罗育德，男，1971 年出生，研究生学历。曾任深圳市南山区委常委，区政府副区长、党组副书记，市前海深港现代服务业合作区管理局（前海湾保税港区管理局）副局长、党组成员，中国（广东）自由贸易试验区深圳前海蛇口片区管理委员会副主任、党组成员，本公司董事、总经理、党委副书记，现任本公司董事长、党委书记。

陈金祖，男，1963 年出生，本科学历，副研究员。曾任本公司副总经理、党委委员，现任本公司董事、总经理、党委副书记。

李明，男，1969 年出生，硕士研究生学历，高级经济师。曾任市国资委党委办公室主任，现任本公司董事、党委副书记兼纪委书记、工会主席。

毛咏梅，女，1971 年出生，硕士研究生学历，高级会计师、国际注册内部审计师。曾任市国资委考核分配处副处长，现任本公司第三届董事会外部董事、财务总监。

李伟强，男，1957 年出生，硕士研究生学历，英国特许公认会计师公会及香港会计师公会资深会员。现任粤海控股集团有限公司之执行董事兼财务总监、粤海投资有限公司之非执行董事及粤海置地控股有限公司执行董事、深圳控股有限公司、汉思能源有限公司及华南城控股有限公司之独立非执行董事，本公司第三届董事会外部董事。

张丽杰，女，1964 年出生，硕士研究生学历，曾任深圳市律师协会党委副书记、第十届、十一届广东省人大代表、第三~五届深圳市人大代表、法制委委员。现任万商天勤（深圳）律师事务所主任律师、深圳市人大法制委委员、深圳市人大常委、深圳市律师协会党委书记、广东省律师协会副会长、深圳市六届人大代表、十二届广东省人大代表、华南国际贸易仲裁委员会仲裁员、中国国际贸易仲裁委员会仲裁员、深圳仲裁委员会仲裁员、本公司第三届董事会外部董事。

向艳祥，男，1962 年出生，硕士研究生学历，副研究员、高级经济师。曾任长城证券有限责任公司研究所所长，现任长城基金管理有限公司宏观策略研究总监、本公司第三届董事会外部董事。

（2）监事

王培先，男，1971 年出生，博士研究生学历。曾任市人民政府办公厅财金处副处长、市国资委政策法规处副处长、综合规划处副处长、调研员、处长，现任本公司第三届监事会主席。

刘荣志，男，1958 年出生，本科学历，会计师。曾任深圳市赛格集团有限公司、深圳市盐田港集团有限公司、深圳市创新投资集团有限公司董事、财务总监，现任深圳巴士集团监事会主席、本公司第三届监事会监事。

潘明华，男，1966 年出生，本科学历，高级会计师。曾任公司审计部部长、机场港务公司董事长、党支部书记，现任机场动力分公司总经理，本公司第三届监事会职工监事。

（3）高级管理人员

秦里钟，男，1965 年出生，硕士研究生学历，高级政工师。曾任机场股份公司副总经理、党委委员，现任本公司副总经理。

王穗初，男，1963 年出生，本科学历。曾任深圳市交通运输委员会空港处处长，现任本公司副总经理。

黄一格，男，1968 年出生，硕士研究生学历，高级会计师、中国注册会计师（非执业）。曾任深业集团有限公司董事、财务总监及深圳控股有限公司非执行董事。现任本公司副总经理，兼任深圳市天健（集团）股份有限公司监事及华润深国投投资有限公司董事。

第三节 会计数据和财务指标摘要

一、企业主营业务介绍

公司主要从事航空地面保障、航空物流、航空增值及航空城开发建设等业务。航空地面保障业务主要包括飞机起降及停场保障，机场飞行控制区的维护与运营管理，旅客的乘机、候机及进出港服务，航空器的维护与辅助服务，航空货物的地面处理服务等；航空物流业务包括国内航空货物过站处理服务、航空货物运输代理业务、物流园区物业管理和租赁、物流电子信息管理以及物流延伸服务、提供国际快件海关监管的设备设施服务及关务、国际货物过站处理服务等业务；航空增值业务包括候机楼商业、机场广告、贵宾服务、地面运输服务、机场码头客货运业务、停车场服务等业务。

截至报告期末，共有 44 家国内外航空公司开通深圳航线，航线总数 188 条，其中，国内航线 154 条、港澳台地区航线 4 条、国际航线 30 条。通航城市 139 个，其中国内城市 108 个、港澳台 4 个、国际城市 27 个。本年度国内新开百色、邯郸等 11 个通航点，国际新开悉尼、迪拜等 12 条航线。

二、主要财务数据摘要

金额单位：万元

项 目	2016 年度	2015 年度	变动比例
营业收入	661,756	633,043	4.54%
营业成本	334,564	329,336	1.59%
期间费用	32,999	35,353	-6.65%
其中：销售费用	4,331	7,730	-43.97%
管理费用	22,309	13,880	60.73%
财务费用	6,359	13,744	-53.73%
利润总额	204,191	209,598	-2.58%
归属于母公司的净利润	134,640	114,940	17.14%
净资产收益率	5.25%	6.19%	---
成本费用利润率	43.68%	47.66%	---
成本费用占营业收入比重	70.64%	69.47%	---
项 目	2016 年末	2015 年末	变动比例
资产总额	4,356,058	4,129,183	5.49%
负债总额	1,237,909	1,197,691	3.36%
归属于母公司的所有者权益	2,655,098	2,487,464	6.74%

第四节 董事会报告

一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2016 年，世界经济仍处于危机后的修复和深度调整过程中，经济增长缓慢。从国内形

势来看，中国经济从高速增长期过渡到中高速增长期，经济已进入增速小幅减缓的“新常态”；从政策环境来看，“十三五”期间国企改革成为重要主题，机场作为大型公共基础设施如何更好发挥服务功能受到了越来越多的关注，原有机场经营管理模式面临变革；从行业发展趋势来看，航空运输业作为中国未来发展的重点产业，发展前景依旧乐观。航空运输已经由高端商务出行转变为大众日常出行的一种方式，航空出行的比例快速提升，航空出行“大众化”将成为“十三五”期间航空业的主题；从区域环境来看，深圳市六次党代会提出了勇当“四个全面”排头兵、建设现代化国际化创新型城市的目标，发挥建设“两区三市”在“一带一路”倡议中桥头堡的作用，深圳机场在深圳国际化及粤港澳大湾区建设中将承担更多角色。

报告期内，深圳机场全年实现营业收入 66.2 亿元，同比增长 4.54%，利润总额 20.4 亿元，同比减少 2.58%；年旅客吞吐量突破 4,000 万人次大关，达 4,197.5 万人次，同比增长 5.67%，正式迈入新量级大型机场行列，名列国内第 6、全球第 39 位；货邮吞吐量 112.6 万吨，同比增长 11.08%，名列国内第 4、全球第 24 位；航班起降 31.8 万架次，同比增长 4.30%。

二、主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

金额单位：万元

	科目	2016年度	2015年度	变动比例
利润表	营业收入	661,756	633,043	4.54%
	营业成本	334,564	329,336	1.59%
	销售费用	4,331	7,730	-43.97%
	管理费用	22,309	13,880	60.73%
	财务费用	6,359	13,744	-53.73%
	利润总额	204,191	209,598	-2.58%
现金流量表	现金及现金等价物净增加额	-1,278,536	1,304,534	---
	经营活动产生的现金流量净额	309,370	388,778	---
	投资活动产生的现金流量净额	-1,427,352	-50,697	---
	筹资活动产生的现金流量净额	-160,701	966,410	---

2、收入

公司 2016 年实现营业收入 661,756 万元，同比增长 28,713 万元，增幅 4.54%。增长的主要原因是：

- ① 机场地产公司本期平均销售单价上涨，房地产销售收入同比增加 16,748 万元；
- ② 机场股份公司由于业务量增长，航空主业收入同比增加 14,209 万元。

3、成本

公司 2016 年营业成本 334,564 万元，同比增加 5,228 万元，增幅 1.59%，剔除 2015 年退休福利调整对当期营业成本的影响，营业成本同比减少 6,907 万元。减少的主要原因是：

- ① 机场地产公司结转面积较上期减少，结转的房地产成本相应减少 25,158 万元；
- ② 机场股份公司航空主业成本同比增加 12,672 万元；
- ③ 空港花园酒店分公司于 4 月投入运营，营业成本同比增加 5,835 万元。

4、费用

公司 2016 年期间费用合计 32,999 万元，同比减少 2,354 万元，减幅 6.65%，剔除 2015 年退休福利调整对当期期间费用的影响，期间费用同比减少 11,064 万元。减少的主要原因是：

- ① 财务费用同比减少 7,385 万元，减幅 53.73%，主要是 2015 年机场股份公司陆续偿还借款，2016 年已无外部借款，本期利息支出相应减少；
- ② 销售费用同比减少 3,399 万元，主要是机场地产公司销售代理费、广告费等费用支出减少。

5、研发支出

报告期内，公司无研发支出。

6、现金流

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净流入为 309,370 万元，主要为机场地产公司商品房销售收现净额 142,041 万元以及机场股份公司航空业务收现净额 114,063 万元，经营现金流总体情况良好。

公司投资活动产生的现金流量净流出为 1,427,352 万元，主要为三跑道、T4 航站区填海及软基处理工程项目资本金活期转定期导致投资支付的现金增加 111.04 亿元。

公司筹资活动产生的现金流量净流出为 160,701 万元，主要为机场地产公司偿还信托贷款本金及利息共 113,673 万元，集团本部偿还固定资产贷款等债务 51,101 万元。

7、发展战略和经营计划进展说明

报告期内，公司主营业务收入略有增长，成本费用增速低于营业收入增速，超额完成利润指标；完成旅客吞吐量 4,197.5 万人次、航空器起降架次 31.8 万架次（与计划目标基本持平）、货邮吞吐量 112.6 万吨（超额完成计划目标）。

三、资产、负债状况分析

金额单位：万元

项目	2016 年末		2015 年末		比重增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
资产总额	4,356,058	---	4,129,183	---	---
其中：货币资金	2,215,600	50.86%	2,018,448	48.88%	1.98%
应收账款	37,433	0.86%	34,106	0.83%	0.03%
存货	204,619	4.70%	175,895	4.26%	0.44%
投资性房地产	153,631	3.53%	146,450	3.55%	-0.02%
长期股权投资	106,960	2.46%	104,782	2.54%	-0.08%
固定资产	1,408,851	32.34%	1,424,600	34.50%	-2.16%
在建工程	56,408	1.29%	74,283	1.80%	-0.51%
负债总额	1,237,909	28.42%	1,197,691	29.01%	-0.59%
其中：应付账款	72,887	1.67%	34,785	0.84%	0.83%
预收账款	298,415	6.85%	302,815	7.33%	-0.48%
应交税费	154,871	3.56%	84,263	2.04%	1.52%
其他应付款	269,374	6.18%	282,007	6.83%	-0.65%
一年内到期的非流动负债	319,447	7.33%	1,082	0.03%	7.30%
长期借款	78,575	1.80%	128,575	3.11%	-1.31%
应付债券	0	0	318,812	7.72%	-7.72%

报告期内公司不存在以公允价值计量的资产。

报告期内公司主要资产计量属性未发生重大变化。

四、核心竞争力分析

公司核心竞争力：稳健规范的治理结构及管控体系、布局合理的业务结构、综合一体化的物流服务平台、卓越的服务体验、独特的区位优势。

1、稳健规范的治理结构及管控体系

自2008年起，公司作为深圳市国资委董事会建设试点企业，建立了一系列较为完善的治理体系和管控制度。公司治理结构中的出资人、董事会、经营层纵向层面及董事会、监事会、党委会横向层面的权责划分明晰，形成了权力机构、决策机构、执行机构和监督机构协调运转，积极配合且相互有效制衡的局面，稳步向建立现代企业制度迈进。

2、布局合理的产业结构

公司通过逐步整合业务资源，丰富业务架构，推动形成以航空保障业务为核心，现代物

流、商旅服务、航空城开发、创新业务等为支撑的“一核多元”的业务体系，全力打造多元业务协同发展的综合航空服务平台。航空主业的长足发展为非航业务带来广阔的发展空间，非航业务的拓展又对做大做强航空产业形成有力支撑。多元业务体系相互支撑，互为依托，增强了公司可持续的发展能力，为公司长远发展奠定扎实基础。

3、综合一体化的物流服务平台

依托深圳市产业转型升级及**战略性新兴产业**、未来产业的创新发展，深圳机场大力发展航空货运业务，整合发展综合一体化物流平台。目前，深圳机场范围内物流产业布局完善，产业链完整，产业集聚效应明显。深圳机场周边已经形成了快件集散中心，顺丰、UPS、DHL、FedEx等国内国际货运巨头均在深圳机场落户。另外，随着粤港澳大湾区的形成，深圳机场还将迎来航空物流业务的快速发展。

4、卓越的服务体验

公司提出建设“最具体验式机场”，致力于打造以安全为前提、全流程的、全覆盖的“顺畅、舒适、亲切”的体验，包括国内领先的智慧化、全程无缝衔接的机场便利出行体验，引领国内潮流、富有人文气息、独具匠心的空间体验，专业、温馨自然的互动服务体验；积极推动“智慧机场”建设，为旅客提供一体化、智慧化、自主化的航空出行服务，更好地发挥了机场的门户作用，充分展现了深圳精神与深圳质量。

5、独特的区位优势

大珠三角地区经济发达，人口聚集，是中国最大的航空运输市场之一。深圳位于珠三角的中心区域，是改革开放的先锋城市，也是全国重要的综合交通枢纽和边境口岸城市。深圳机场作为深圳市的航空门户，辐射内地，毗邻港澳，拥有“特区+湾区”叠加优势，以及“海陆空”多式联运的资源优势，集散功能强大，具有发展成为国际性大机场、最具体验式机场和最具竞争力的专业机场运营商的区位和市场优势。随着深圳市提出打造“一带一路”倡议枢纽和中国自贸区建设的新标杆，特别是国际航空枢纽的定位以及粤港澳大湾区的提出，公司发展空间将进一步拓宽。

五、投资状况分析

1、对外股权投资及后评价情况

报告期内，公司无对外股权投资。

2、非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

（1）委托理财情况

本年度公司无委托理财事项。

（2）委托贷款情况

本年度公司无委托贷款事项。

3、募集资金总体使用情况

2010 年至 2012 年，公司累计募集资金总额合计 58 亿元，截至 2015 年底，所有募集资金已全部投入使用。本报告期内无新增募集资金。

4、主要子公司、参股公司分析

金额单位：万元

公司名称	公司类型	所处行业	主要产品或服务	注册资本	持股比例	总资产	净资产	净利润
机场股份公司	控股子公司	交通运输	航空客货运地面保障	205,077	56.97%	1,247,988	1,072,011	57,496
机场地产公司	全资子公司	房地产开发	房地产开发、销售	5,000	100%	673,534	177,631	88,600
机场卓悻公司	全资子公司	商务服务	贵宾服务	1,000	100%	13,469	4,294	1,004
机场物业公司	全资子公司	物业管理	物业服务	500	80%	4,107	1,349	128
机场港务公司	控股子公司	交通运输	码头客货运保障	7,241	51.0012%	4,861	1,892	-1,935
承远油料公司	参股公司	批发、零售	航空油料	5,000	36.50%	66,220	30,297	9,499
空港油料公司	参股公司	批发、零售	地面油料	12,300	50%	53,018	34,216	2,174
航空食品公司	参股公司	食品生产	航空食品	美元 375	20%	10,268	6,464	819

5、非募集资金投资的重大项目情况

金额单位：万元

项目名称	计划投资总额	报告期投入金额	截止报告期末累计实际投入金额	项目进度	项目收益情况
西区四期项目	350,847	16,655	32,923	包含四个子项目，其中03、09地块正开展主体结构施工，13、183地块正开展前期报批报建工作。	暂无
西区五期项目	249,610	26,453	41,056	正开展主体结构施工。	暂无

六、公司控制的特殊目的主体情况

报告期内，公司不存在控制下特殊目的主体。

七、公司对未来发展的展望

1、行业竞争格局和发展趋势

2017年，从行业发展看，随着居民收入水平持续提高，航空运输正由过去商务出行为主向大众出行为主转变，航空出行需求增长依然强劲，特别是出境需求高速增长，为深圳机场开辟国际市场提供了机遇。但空域资源仍较为紧张，时刻放量仍未达预期，短期内对航空业务增长带来压力，且珠三角各机场不断扩充硬件设施，各大机场纷纷采取措施拓展腹地网络，争取客货资源，加大优惠力度吸引更多航空公司的进驻。从自身发展看，随着“最具体验式机场”和“智慧机场”建设项目逐步落地，深圳机场服务质量和管理水平得到较好地提升；商旅服务快速发展，中高端物流发展也取得新的突破，但因国家对地产行业的调控政策使得航空城地产处于低迷状态。

2、公司发展战略

“十三五”时期，公司主动顺应航空出行大众化和“互联网+”的发展趋势，牢牢把握国家“一带一路”、自贸区建设、新一轮国企改革和深圳“两区三市”建设的战略机遇，充分发挥“特区+湾区”叠加优势，积极应对安全服务需求提升、区域竞争、高铁分流及资源瓶颈的挑战，实施“安全与服务领先、国际化、一核多元和产城融合”四大战略，全力推进“最具体验式机场”和“最具特色航空城”建设，使深圳机场成为立足珠三角、面向亚太、辐射全球的国际航空枢纽，使公司成为世界领先、国内一流的机场运营管理商。

(1) 安全与服务领先战略。强化投入，以安全保障服务，以服务促进安全，打造集“安全领先机场”、“智慧机场”、“人文机场”、“绿色机场”为一体的“最具体验式机场”。

(2) 国际化战略。强化支持，完善设施和网络，加强战略合作和协同，优化发展环境，将深圳机场打造成为立足珠三角、面向亚太、辐射全球的国际航空枢纽。

(3) “一核多元”战略。构建以航空保障运营业务为核心，现代物流、商旅服务、航空城开发、创新业务等为支撑的“一核多元”的业务体系，打造综合航空服务平台。

(4) 产城融合战略。引入相关产业资源，优化空间功能布局，打造集航空运输、商务总部、展览展示、消费体验、商务配套、居住生活于一体的航空城，成为临空经济发展核心区。

3、经营计划

2017 年公司主要目标是：实现旅客吞吐量 4,402 万人次，货邮吞吐量 116 万吨，航班起降 33.31 万架次；实现营业收入 721,421 万元，利润总额 180,702 万元；完成安全、服务、生态文明、风险管理、资本运营等各项指标。

(1) 围绕聚焦航空主业，坚持高质量发展，提升核心竞争能力。

进一步提升对主业的重视程度、聚焦力度、研究深度，加强公司对主业发展的战略管控和顶层设计，把握民航局运输价格、空域精细化、国家空管调整等专项改革方向。完善主业发展目标和实施方案，建立与行业主管部门的高效联络机制，争取更多行业指导和支持，实现高峰小时航班容量增至 52 架次；加强与空管协同合作，争取在空域运行环境、独立离场运行时段、双跑道平行进近、GBAS 航行新技术应用等方面取得新突破；强化与航空公司合作共赢关系，鼓励增加宽体机投入，提高中转旅客比例。持续增加辐射竞争力，新增不少于 3 个城市候机楼；加强珠三角区域五大机场协作，当好年度 A5 会议东道主；做好地面管制移交风险应对，推进管制指挥系统建设，平稳交接航空器地面运行管理；进一步提升团队业务保障能力；统筹考虑新一期扩建和政府规划，科学做好 A、B、D 楼再利用研究。

(2) 围绕建设“国际航空枢纽”，持续加强国际交流与合作，提升对外拓展能力。

做好 144 小时过境免签政策配套支持，争取符合机场定位的航权资源；完成国际中转流程改造，确保航班最短中转衔接时间（MCT）控制在 120 分钟内；充分发挥市政府国际航线政策激励作用，持续加大机场资源支持力度，高度关注已开通国际航线市场培育和长远经营能力；启动国际航空枢纽建设课题研究，做好“国际化”战略顶层布局；大力拓展“一带一路”沿线和欧美澳重点国家市场，积极参与海外投资，寻求关键项目突破；完善物流服务功能，持续打造具有整体竞争优势的物流发展平台，增强物流服务竞争力；按市政府要求加快推进第 3 跑道、T4 航站楼一期工程建设。

(3) 围绕“最具体验机场”建设，推进服务供给侧结构性改革，持续提升“真情服务”能力。

从旅客体验角度出发，突出需求导向，改善服务水平。围绕旅客服务全流程，提高停车便利性、引导标识规范性、地面交通通达性，推进服务质量管理系统化、制度化；降低常态化二次安检、楼内改造等对旅客体验的影响；丰富网络、急救、休憩等便民设施，提升航站楼绿化景观的品质、品位；对接国际化服务标准，推出延伸服务产品，满足国际旅客个性化需求；以餐饮、便利店为突破口，逐步打造“同城同价”的机场商业；确保实现 ACI 旅客满意度测评排名国内前十，深圳市窗口行业满意度测评排名前三。

4、公司在建投资项目的资金需求

2017 年，公司在建投资项目资金需求 231,437 万元。其中，前期项目 16 项，全年预计投资 69,039 万元；新开工项目 11 项，全年预计投资 37,021 万元；续建项目 9 项，全年预计投资 125,377 万元。

金额单位：万元

序号	项目名称	计划投资额
一	前期项目	69,039
1	三跑道项目设计	1,500
2	卫星厅及配套设施项目前期	51,549
3	卫星厅站坪设计	1,500
4	武警营房及配套设施项目	70
5	南货运代理人仓库（I 区）项目	800
6	深圳机场人才住房建设	3,000
7	T3 综合值班宿舍	500
8	维修厂二期	2,500
9	航城文化中心	76
10	航城公园	472
11	领航城四期 183	572
12	动力能源管理调度中心	2,800
13	机场二 110kV 专用变电站	1,000
14	公务机二期机库	200
15	深圳机场码头配套设施建设项目增加工程	1,500
16	港池西北侧挡浪设施	1,000
二	新开工项目	37,021
1	二类国际货仓	1,117
2	扩建工程 BIM 项目管理	1,150
3	新货站 B2 项目	600

4	绿色机场—公共景观绿化提升	4,000
5	一跑道东南侧停机坪供油工程	369
6	东航站区机坪加油管线改造项目	311
7	机坪塔台建设	1,857
8	ITC 楼隔音降噪外立面维修	1,000
9	领航城四期 09	9,742
10	领航城六期	13,475
11	机场专用变电站 110kV 第三回电源工程	3,400
三	续建项目	125,377
1	一跑道东南侧停机坪工程	2,000
2	航站区西区出场道路	5,000
3	T3 配套商务酒店工程	7,000
4	T3 配套商务酒店装修工程	18,500
5	T3 配套商务酒店后勤区装修	1,894
6	深圳承运机场油库改造项目	3,160
7	领航城三期	8,063
8	领航城四期 03	45,191
9	领航城五期	34,569
四	合计	231,437

5、可能面对的风险

（1）公司 2017 年面临的重大风险及其应对

①航空主业运行与管控风险

2017 年航空主业安全生产中可能影响较大的风险因素有：航延处置风险、发生暴恐事件风险、站坪管控风险。

影响：受极端天气等影响造成航班大面积延误，引发旅客过激行为，造成人员冲突、财产损失或影响社会声誉；航站楼作为深圳市地标性建筑，面临恐怖袭击的风险，地铁接驳至航站楼内也增加了反恐防爆风险；航管局计划本年度将航空器地面运行管制工作移交至机场公司，此业务专业性强、安全级别高，潜在安全管控风险较高。

风险管控措施：建立健全安全管理制度，定期组织员工培训学习，完善应急预案，组织航空主业相关单位开展定期综合演练，提升全员应急处理能力；加强现场巡查，做好设施设备的检测与维护，加大科技设施和手段的投入，提高安全管理效率；完善媒体航延信息发布机制，建立运行动态及航班信息实时发布机制，减小现场运行保障压力。

②公司治理与战略管控风险

公司治理与战略管控风险主要包含：制度执行风险、核心资源经营风险、治理结构不完善风险、重大决策与实施风险。

影响：部分制度执行力有偏差，未能有效促进公司运营与战略目标的达成；由于宏观经济增速放缓，部分资源受到市场较大影响；治理结构不完善，导致部门之间沟通难度加大；重大决策缺乏合规性审核，无法保证决策的科学性、有效性，可能给企业带来经济损失。

风险管控措施：持续开展制度梳理，修订不适应性条款，补充完善企业规章体系；促进资源经营合法合规，完善资源价格优惠决策机制；深入了解公司管理运营架构，明确职责归属和相关职责履行流程；重要决策与实施严格遵照法律规范与企业制度，加强决策流程风险评估、法律审核与纪委监督内部控制管理。

③工程管控风险

工程管控风险主要包含：工程建设历史遗留问题治理风险、新一期扩建项目实施风险、工程质量管控风险。

影响：工程建设历史遗留的问题，如用地手续不全，造成耽误工期，给公司造成经济损失与声誉影响；工程建设项目在未获得项目报建审批许可的情况下进行施工，存在处罚的风险；安全施工的相关政策未能有效落实，可能造成工程安全质量隐患未能得到及时识别与整改，对工程产生不良影响。

风险管控措施：关注市政府、相关政府主管部门土地产权政策、历史遗留问题政策变更与进展，及时沟通与通报相关情况，推动相关历史遗留问题解决；加强设计前各专项课题研究和图纸审查管理，完善设计管理的组织机构和制度流程；定期跟进工程施工质量，及时反馈并提出整改措施，推进工程整改和后期监督。

④廉政和舞弊风险

影响：企业管理层或员工的失职渎职等违法乱纪行为，将给公司经济利益、社会声誉、企业文化等多个方面带来负面影响。

风险管控措施：制定党风廉政等管理制度，开展廉政风险防范教育，提高廉政风险防范意识；对易产生舞弊环节，加强制度与流程梳理，及时提示舞弊风险；落实岗位职责，建立科学有效的廉政风险防范机制；增强重要岗位人员流动性，执行敏感岗位轮岗制度。

⑤公共区域管控风险

公共区域管控风险主要包含：施工区域管控风险、不停航施工管控风险。

影响：建设单位、施工单位未办理施工进场登记手续擅自施工，或未采取有效保护措施、挖断地下管线、未对市容环境进行恢复，导致对市容环境造成影响；施工现场作业面广，施

工管理人员监管不到位，影响航空器运行及跑道的正常使用，可能造成机坪塌方。

风险管控措施：严格执行进场登记制度，明确地下管线安全保护范围，加强日常巡查执法力度，收取现场环境恢复保证金，工程完工后对现场恢复情况进行查验；严格执行飞行区施工管理规定，全面开展施工前安全教育培训，加大施工监管力度，按时巡检施工作业现场。

⑥信息系统风险

信息系统风险主要包含：信息化需求与建设差距风险、信息化项目实施管控风险、信息化系统运行风险。

影响：信息化项目需求与建设过程未能满足业务管理需求、信息化项目实施管控不到位、信息系统上线后运行不畅等风险，将可能对企业生产运营、经济效益、工作效率等方面带来负面影响。

风险管控措施：根据公司年度重点工作安排和“十三五”信息化规划，合理地编制并下发年度信息化项目任务分解表；根据信息化项目执行情况、业务发展而带来需求层次的变化以及当前技术发展的趋势对信息化规划进行动态修编，落实和推动信息化建设。

⑦信访维稳防控风险

影响：由于利益分配、体制改革或业务外包、管理模式调整等引发的相关问题的诉求长期得不到解决，引发群众集体上访至公司或上级有关部门，影响公司正常工作、生产经营秩序，造成企业财产损失、声誉受损等风险。

风险管控措施：建立矛盾纠纷定期排查工作制度，组织相关部门定期开展矛盾纠纷排查调处工作；建立信访工作制度，为上访人员及时化解矛盾；多部门联动，根据不同时期、不同性质的维稳工作，采取不同的应对措施。

(2) 报告期内较上一年度无新增风险因素。

八、董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

报告期内，会计师事务所出具标准无保留意见的审计报告。

第五节 年度重要事项

一、公司章程、注册资本变动情况

2016年4月6日，修订《公司章程》中的公司住所的表述，由原住所表述“深圳宝安国际机场机场道1011号”修订为“深圳市宝安区福永街道机场道1011号”；

2016年8月29日，修订《公司章程》中的出资人，由原表述“深圳市特区建设发展集团有限公司（以下简称‘特区建发’）为公司唯一股东，公司由国家单独出资。”修订为“公司由国家单独出资，由深圳市人民政府国有资产监督管理委员会代表深圳市人民政府对公司履行出资人职责。”

报告期内，公司无注册资本变动情况。

二、公司高层管理人员变动情况

2016年5月，罗育德担任公司董事、总经理、党委副书记；张功平退休不再担任公司董事、总经理、党委副书记职务；

2016年9月23日，罗育德被市人民政府任命为公司董事长，被市委组织部任命为公司党委书记；汪洋被市人民政府免去公司董事长职务及被市委组织部免去党委书记职务；2017年1月，汪洋因违反廉洁纪律和国家法律法规，市纪委给予其开除党籍处分，市监察局给予其开除处分。

2016年9月，陈金祖担任公司董事、总经理、党委副书记；罗育德不再担任公司董事、总经理、党委副书记职务；

2016年12月，黄一格担任公司副总经理职务。

公司新任领导班子任职后，团结协作，较好地完成了各项工作任务，未发生重大异常。

三、企业合并、分立、解散或申请破产等事项，企业经营范围的重大变化

报告期内，未发生企业合并、分立、解散或申请破产等事项，公司企业经营范围未发生重大变化。

四、企业重大投资行为、重大融资行为、重大或有事项

1、重大投资事项

2016年深圳机场重大基建项目年度累计完成投资150,640万元。其中：（一）前期项目包括领航城四期09、航城文化中心及航城公园、领航城六期等6项，全年累计完成投资7,143万元；（二）新开工项目包括领航城四期03、领航城五期、游艇码头建设、东航站区机坪加油管线改造等9项，全年累计完成投资67,268万元；（三）续建项目包括领航城三期、B区酒店及停车场、A区酒店改造、一跑道东南侧停机坪、公务机库、雨洪利用雨水处理厂、二类国际货仓等10项，全年累计完成投资66,222万元；（四）收尾项目包括领航城二期项目1项，全年累计完成投资10,007万元。

2、重大融资事项

报告期内，公司无重大融资事项。

3、重大或有事项

（1）地产公司与中国邮政深圳分公司土地纠纷案

1993 年至 1995 年，机场地产公司（原综合开发公司）先后与原深圳市邮电局宝安分局（下称“邮局”）签订《建设实施机场开发区邮电设施的合同书》、《AX10-3 地块土地使用权转让合同书》、《机场开发西区 AX10-3 地块土地使用权转让合同》，合同约定邮局限期内建设邮电局及宿舍楼，提供邮电设施及服务，地产公司优惠价有偿提供土地。后邮局支付了部分土地出让金，完成了设计和桩基础施工，从 1997 年后工程停工并一直无人看管，土地一直没有完成变更登记。

2014 年 7 月 14 日邮政深圳公司向宝安区法院提起诉讼，要求法院解除与地产公司于 1994 年 2 月签订的《AX10-3 地块土地使用权转让合同书》，并赔偿其土地转让价款 120 万元、利息 189.69 万元、桩基等相关费用 594.75 万元（其中本金 262.53 万元、利息 332.22 万元）以及土地溢价 6,065 万元，以上共计 6,969.44 万元。

2016 年 7 月，宝安法院一审判决解除合同解除，地产公司返还邮政地价款及利息、赔偿邮政前期工程投入损失、土地增值损失等，共计约 3,770 万元；邮政归还涉案土地，支付占地费用 457 万元。地产公司对一审判决结果不服上诉。深圳市中级人民法院 2016 年 12 月 5 日裁定撤销一审判决，发回宝安区人民法院重审。该案目前正在宝安区人民法院审理当中。

（2）机场股份公司与正宏公司 AB 楼合同纠纷案件

2014 年机场股份公司在深圳联合产权交易中心进行 AB 航站楼商业转型项目的公开招商，深圳市正宏汽车科技发展有限公司（以下简称“正宏公司”）中选，双方先后签订了《AB 航站楼商业转型项目物业租赁合同》及《深圳机场 AB 航站楼商业转型项目物业租赁补充协议》。合同履行过程中，因深圳市规划和国土资源委员会宝安管理局签发了《市规划国土委宝安管理局 AB 航站楼在空置期间作为商业综合体临时改造使用的复函》，复函表示，机场片区建设发展规划近期有重大变化，国家高铁枢纽站区已初步确定选址于该地段，建议 AB 航站楼暂不改作商业综合体使用，建议可待该片区规划稳定后再做研究。后正宏公司来函解约、交还场地，双方协商未果后，对方向深圳中院提起诉讼，要求确认解除合同，并赔偿 1.72 亿元。机场股份公司也在宝安法院提起诉讼，要求确认解除合同，并赔偿 0.99 亿元。

案件正在审理中。

（3）非并表参股企业空港油料公司油品贸易合同诉讼案件

2016 年 11 月，空港油料与广州发展碧辟油品有限公司（以下简称广发碧辟）签订了 3 笔共 1.2 万吨的异辛烷采购合同，采购款共计 6048.2 万元，广发碧辟向空港油料交付了相关货权凭证。其后，空港油料与深圳市前海骏瀚能源实业投资有限公司（以下简称前海骏瀚）签订异辛烷销售合同，将上述 1.2 万吨异辛烷销售给前海骏瀚，前海骏瀚向空港油料支付合同部分款项，空港油料随即向广发碧辟支付合同部分款项，数额为 1814.4 万元。2017 年 1 月，广发碧辟向南沙法院起诉空港油料，主张涉案异辛烷已实际交付，空港油料应向其支付全部采购货款。对此，空港油料主张涉案货权转移证明系伪造，广发碧辟并没有实际交货，故空港油料不应承担付款义务。

案件审理过程中，法院追加前海骏瀚为第三人，前海骏瀚主张涉案合同名为买卖合同实为借贷合同，本案油品只是形式交付，没有实际交付。2017 年 5 月 31 日，广州南沙区法院一审判决空港油料败诉。目前空港公司提起上诉。

五、企业发生重大亏损或重大损失情况

报告期内，公司无重大亏损或重大损失情况。

六、企业聘任、解聘会计师事务所情况

根据市国资委的要求，报告年度公司续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所作为年度审计机构。

七、市国资委或法律法规要求披露的其他重大事项

报告期内，未发生其它按市国资委或法律法规要求披露的其它重大事项。

第六节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照法律、法规的规定，不断完善公司法人治理结构，提高公司治理水平，健全内部控制体系，规范公司运作。公司按照《公司法》、《公司章程》等规定的要求，规范两会召集、召开、表决程序，董事、监事依法行使职权，能够勤勉、尽责地履行权利、义务和责任，维护公司及出资人的合法权益。公司按照相关信息披露制度要求，真实、

准确、完整、及时地履行信息披露义务，接受出资人和社会监督。

报告期内建立的公司治理制度：

1	所属公司董事会秘书履职指引
2	公司派出董事、监事管理办法（试行）
3	经营管理业绩考核及激励办法（试行）

二、报告期内外部董事履行职责情况

1、外部董事出席董事会的情况

外部董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席	以通讯方式参加次数	委托出席	缺席次数	备注
毛咏梅	10	3	7	0	0	
李伟强	10	2	7	1	0	
张丽杰	10	2	7	1	0	
向艳祥	10	3	7	0	0	

2、外部董事对公司有关事项提出异议的情况

报告期内外部董事对公司有关事项未提出异议。

3、外部董事履行职责的其他说明

2016 年度在董事会审议相关议题时，公司外部董事从独立角度，对公司的预算管理、租赁招商、项目投资、全面风险管理等方面提出了建议。

在审议公司 2016 年度预算（草案）时，外部董事建议加快推进三跑道、卫星厅及第四航站楼等基础设施的规划和建设工作，合理安排资金，并加强拓展“一带一路”沿线新航点（线），加大相关方面的预算支出安排，顺利推进国际业务拓展。

在审议机场地产公司西区四期影院主力店品牌招商时，外部董事建议对招商方案中所涉的相关经济类指标，包括与投资回报期相关的合作期限、合作条件等进一步调查研究，完善招商方案。

在审议投资建设项目议案时，外部董事建议公司在项目审计、评估、法律尽职调查及项目价值分析方面进一步深入研究，进一步做好项目前期整体规划，加强项目管控。

在审议全面风险管理相关议案时，外部董事建议在风险管理中强化公共安全概念及其体系建设，并将公共安全作为机场风控体系非常关键的一部分。

上述建议均被公司采纳并予以落实。

三、董事会专门委员会履行职责情况

报告期内，公司共召开 1 次战略与预算委员会、2 次审计与风险管理委员会会议，作为董事会专门工作机构，各专门委员会为公司“十三五”规划、高管考核、经营业绩责任书签订、内控及风险管理体系建设、审核年度预算等方面提供了重要的咨询意见和建议。

四、监事会工作情况

公司监事会根据《公司法》等国家有关法律、法规和公司章程的规定，并按照《深圳市国资委外派监事工作指引》等的要求，结合公司实际，认真履行监督职责，严格执行报告制度，积极开展一系列工作。

报告期内，监事会成员按时列席公司董事会会议、总经理办公会、招委会等会议，做到了会前认真研究会议材料、了解相关情况，会中既对会议的决议是否符合法律规定、国有资产的保值增值、公司日常依法运营以及规范运作等方面认真监督，又对发现的有可能危及国有资产安全的经营行为、重大决策、重大风险以及监事会认为应当关注的其他情况，及时发表意见，充分发挥监督作用。

监事会认为，集团在报告期内总体能够依法合规地进行经营，公司大部分董事、高管特别是新任领导班子兢兢业业、认真履职，为公司的决策和董事会的规范、有效运作做了许多卓有成效的工作，但也发生了前集团董事长汪洋和地产公司董事长张全江个人严重违纪被调查事件，给公司形象和规范运营等带来不利影响。目前公司新领导班子团结协作，积极克服困难，努力处置历史遗留问题，较好地完成了工作任务。监事会认为集团 2016 年财务报告真实反映了集团的财务状况和经营成果。监事会认为公司应进一步深化改革，完善内部控制，提升管理水平。监事会对报告期内的监督事项无异议。

第七节 内部控制管理情况

一、生产经营主要环节的制度建设情况和年度执行评价

公司持续梳理管理制度和流程，及时更新 OA 制度中心。报告期末印制 2016 年《规章制度汇编》，收纳现行制度 215 项。报告期内新增、修订制度 40 项，其主要分布的业务领域有：公司治理制度 4 项、人力资源管理制度 4 项、财务管理制度 2 项、投资管理制度 2 项、安全管理制度 6 项，另外在工程、合同、信息化、行政等方面管理制度 22 项。

公司汇编《年度内控流程与评价手册》，包含内控一级流程 25 个、二级流程 58 个、三

级流程 234 个。报告期内新增扩建指挥部、公共区管理部、动力分公司、安全管理部等单位共计三级流程 48 个。2016 年对 74 个内控三级流程开展了测试，发现内控一般缺陷 7 项，提出内控改善型建议 1 项。截至报告期末，已完成整改 3 项，针对问题修订或新颁制度 3 项，剩余 2 项将在日后工作中改进并跟踪检查。

二、企业管理层对企业内部控制机制进行自我评价的结论

公司管理层认为，通过全面风险管理与内部控制工作的不断推进，建立了与公司发展战略、业务范围相适应的内部控制体系。公司各层级严格执行内部控制制度，履行内部控制职责；在相互制约和监督的基础上，完善核心业务流程；在合法经营的基础上，为资产安全和财务报告的真实完整提供合理保证。

截至报告期末，公司形成了较为完善的内部控制管理体系，制度流程设计合理，内容完整，并得以有效执行，达到了公司内部控制的目标，不存在重大缺陷和重要缺陷。

三、企业风险管理情况

1、风险管理组织体系运行情况

公司建立了健全的风险管理组织体系。董事会全面把握和决策公司风险管理工作，监事会对风险管理建设和运行情况进行监督和指导。审计与风险管理委员会对公司风控体系的有效性进行评价，对相关工作执行情况进行持续性监控。审计与风险管理委员会下设的风控办公室负责组织实施风控体系各项工作。各所属单位全面落实风控体系建设，配备了风控联络员。

2、风险管理原则和风险管理政策

公司开展并实施基于风险管理的内部控制工作，遵循以战略为导向的合法性原则、全面性原则、重要性原则、制衡性原则、有效性原则、适应性原则和成本效益原则。

风险管理策略包括风险承担、风险规避、风险转移、风险对冲、风险补偿和风险降低。

3、可能遇到的风险和产生风险的业务活动管理情况

深圳机场地处珠三角机场密集区域，周边城市机场的竞争日趋白热化，高铁的迅速崛起对 1000 公里以内的航空运输构成强大冲击。T3 候机楼旅客承载量趋于饱和，新一期扩建项目面临工期紧、任务重，保质量、求速度的双重压力；机场作为社会公共场所，反恐形势日益严峻；最具特色航空城建设对航空安全生产和机场区域安全保障提出了更高的要求；公司

业务和资产规模迅速扩大，信息化手段的应用和支撑作用滞后，管理架构、人员素质、公司治理未完全适应不断变化的新形势；近期发生的纠纷和廉政风险事件也反映出管理的短板。

2017 年公司层面风险点 229 项，重大风险 7 项，重要风险 27 项。公司对未来重大、重要风险建立了风险管理目标和应对措施，风险管理效果列入绩效考核。通过开展全面系统的风险管理工作，进一步降低企业风险发生的可能性和影响程度。

第八节 社会责任

一、履行公共职能，发挥社会效益

公司作为市属国有企业，一方面做好机场这一城市重要公共基础设施的建设与管理，不断完善城市服务功能；另一方面通过自身发展，创造大量就业机会，实现企业经济效益与社会效益的有机结合。根据中国民航局分析报告，我国机场每百万航空旅客吞吐量可以产生经济效益总和 18.1 亿元，相关就业岗位 5,300 多个。比照深圳机场 2016 年客、货运生产指标，按照国际民航对运输总量的通用换算方法，深圳机场全年总计产生经济效益 986 亿元，就业岗位 29 万个，为深圳市社会经济发展和城市综合竞争力的提升做出了重要贡献。

二、优化管控体系，夯实安全基础

2016 年，公司以“安全优先”战略为指导，贯彻落实国家、行业、地方政府安全工作要求，认真落实安全生产主体责任，强化安全生产“一岗双责”和“红线意识”；持续加大安全投入，深入排查治理安全隐患，严格管控安全风险，积极开展安全宣传教育培训，全力推进“十三五”安全发展战略落地。

报告期内，公司以优异成绩通过“平安民航建设”和年度航空安全责任考核，全年安全态势平稳，未发生机场责任原因生产安全事故、火灾事故、空防安全事故。

三、提升服务品质，发挥门户作用

报告期内，深圳机场以“十三五”规划和“安全与服务领先战略”为引领，坚守民航局“真情服务”底线要求，全力打造“最具体验式机场”，发挥机场城市门户作用，致力于为旅客提供顺畅、舒适、亲切的出行体验。

深圳机场持续优化航空业务服务管理流程，开展“服务质量大讲堂”，引入服务先进理念，提升现场管理专业水准，导入企业现场管理准则，机场航站区管理部现场获评 2016 年全国机场管理四星级现场；推广使用自助行李托运设备和自助登机门，实现了旅客在深圳机

场的全流程自助乘机体验，获得 IATA “便捷旅行”白金认证；聚焦旅客需求，围绕“顺畅、舒适、亲切”，从人文、艺术、科技、绿色等出发，优化出行标识，设立女性安检专用通道，升级停车场自助服务功能，全国首创网约车专用通道等，旅客出行流程更为顺畅；上线百惠登机牌和商业导购服务手册，推出契合节日喜庆氛围的航站楼景观，营造出更为舒适的出行环境；全流程特殊旅客服务、节假日主题活动、国际知名艺术家参与的大型钢琴音乐会活动、“橙心服务”机场大使的随时响应，让旅客切实感受到机场的亲切；在国内机场中首次引入智能服务机器人，举办“机器时代”等多种科技互动活动，使旅客在机场感受到“大众创业、万众创新”的城市文化氛围。

2016 年，深圳机场 ACI 测评旅客综合满意度最高达到 4.95，全球机场排名第 13，服务质量排名全球同量级机场第二。

四、推动低碳发展，打造绿色机场

报告期内，公司高度重视生态文明建设，以建设绿色机场和生态文明示范机场为目标，不断提升生态环境质量。全年单位产值能耗、水耗同比下降 4.39%、16.27%，处于行业领先水平。一是编制完成“十三五”生态规划和低碳节能规划，以规划为引领，深入实施绿色机场战略；二是实施双跑道独立离场（向南）试运行，增加始发航班正常率，减少航空器占用滑行道时间，降低滑行油耗，全年二氧化碳减排量达 1,222 吨；三是大力实施照明系统改造，年内完成信息大楼办公灯、航站四路路灯、一跑道机位牌荧光灯等处的 LED 灯改造，并采用智能控制系统实现高杆灯的智能化管理。改造后预计年节电量达 160 万度，约 197 吨标煤；四是建设完成雨洪利用雨水处理厂，利用机场飞行区蓄水能力为 160 万吨的 4 号调蓄水池，日产中水 7,000 吨，用作新航站区公厕和绿化灌溉，每年节水约 260 万吨；五是编制 T3 航站楼交通体系规划、启用多种停车支付手段、打造网约车专用车道、引入联程共享电动汽车，不断提高旅客出行体验和效率；六是积极利用清洁能源，全年光伏发电量达 1,400 万度，占总用电量的 10%，新能源车辆采购比例达 52%；七是严控噪声污染，严格执行飞机降噪进离场程序，做好噪声暴露预测，绘制噪声暴露图。

五、健全义工队伍，弘扬城市文明

2016 年，机场义工联正式成立，与一线服务保障单位积极联动，开展义工招募和排班工作，使义工队伍更加规范化。充分发挥机场 U 站“一个中心、多个岗位”的“卫星式”服务模式，以机场 U 站为中心向外辐射，涵盖航站楼各重点区域。2016 年全年累计投入到

航站楼运行保障的义工近 7,000 人次，累计服务 24,800 小时。此外，机场义工积极拓展公益服务内容，打造“温暖乘机最后一公里”，为视障朋友提供最后一公里站对站的服务，全年累计为 40 多位视障旅客提供送机、接机服务。2016 年，机场 U 站荣获省级“学雷锋示范点”和“2016 年度深圳市明星 U 站”称号。

六、打造爱心企业，履行社会责任

2016 年，公司按照广东省、深圳市统一部署，对口帮扶河源市东源县涧头镇大往村，投入并引进帮扶资金 295 余万元，开展帮扶结对、产业规划、民生投入、基础设施、基层组织建设工作。一是制定了产业帮扶规划，通过发展养兔场、养蜂场、柑橘园、茶园等种养传统产业，扶持种养大户带动贫困户参与的方式增加收入，带动贫困户脱贫；二是实施了购买新型农村合作医疗保险、发放生产扶持金、发放大往村奖学金和助学金、开展农业技能培训等民生帮扶措施；三是完成了大往新村环村道路建设、大往新村自来水、排水排污、电力等设施进行改造及村道拓宽等工程。通过帮扶，大往村贫困户收入和村集体经济收入稳定增长，帮扶工作取得了良好的社会效益和经济效益，帮扶成效显著。

七、坚持善待员工，共享发展成果

公司积极倡导以人为本的宗旨，努力让员工愉快工作、幸福生活。开展技能竞赛和文体活动，拓宽员工福利渠道，加大员工关爱帮扶力度，努力增强员工成就感、归属感、获得感。

一是开展技能比赛和文体活动，激发新动力。公司组织员工积极参加全国“安康杯”竞赛，各基层工会开展班组建设、岗位练兵、技能比武活动。2016 年，公司组织地服人员、安检员、消防员、运行指挥员等工种员工参加行业十余项技能比赛，提升员工岗位技能水平。依托文体协会平台，公司举办了第二届空港音乐节、体育文化节、辩论赛、“空港杯”篮球赛、羽毛球赛等文体活动，丰富员工业余文化生活。

二是进行帮扶慰问，入微关怀暖人心。公司关注员工利益，积极帮助解决员工实际困难，让员工全身心地投入到工作当中。加大对重大疾病与家庭困难员工的帮扶力度，2016 年全年在春节、端午、中秋等传统节日期间为所有员工普发粮油、应节食品等慰问品。开展夏季“送清凉”慰问活动，发放凉茶、西瓜、防暑降温药品等，共计价值 117.7 万元；在春节期间组织慰问重大疾病与困难员工、困难党员，共慰问 141 人，发放慰问金 31 万元。

三是拓宽员工福利渠道，着力增强员工“获得感”。公司高度重视员工提出的合理诉求，通过畅通员工意见收集处理机制，全年共解决员工提出的涉及员工住房、交通、就餐、值班

等 58 项合理意见；成立后勤服务中心，统筹规划员工服务保障体系，完成 200 户怡安居人才保障房分配，推出员工食堂改造提升方案，完善班车布点、加密发车频次，提高员工满意度。在政策许可范围内，努力增加员工可支配收入，发放一次性加班餐补、转场三周年体验券，发放标准年薪补差和旅客吞吐量突破 4,000 万激励奖，让员工分享企业发展成果；推出 25 项团购微福利，涵盖旅游景点门票、购物、餐饮、旅游、酒店等多种机场员工专属折扣，深受员工好评。

第九节 财务报告

一、企业财务决算报表审计意见结论

报告年度，立信会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所出具了编号为“信会师深报字[2017]第 20120 号”的标准无保留意见审计报告。

二、业经审计的合并财务报表

合并资产负债表

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	2016.12.31	2015.12.31
流动资产：		
货币资金	22,155,995,095.29	20,184,483,037.48
应收票据		36,466,451.58
应收账款	374,333,668.67	341,055,051.79
预付款项	7,268,117.18	17,631,530.24
应收利息	74,034,098.78	51,413,009.26
应收股利		
其他应收款	26,182,334.46	18,795,696.97
存货	2,046,188,352.63	1,758,950,925.25
划分为持有待售的资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	203,543,910.36	245,875,901.84
流动资产合计	24,887,545,577.37	22,654,671,604.41
非流动资产：		
可供出售金融资产	55,391,176.47	55,891,176.47
持有至到期投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,069,599,371.84	1,047,815,387.61
投资性房地产	1,536,308,007.67	1,464,504,518.46
固定资产	14,088,508,606.30	14,245,999,348.24
在建工程	564,082,039.39	742,828,975.47
工程物资		
固定资产清理	2,043,022.61	
无形资产	607,091,046.17	619,977,395.67
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	11,497,291.99	10,678,363.48
递延所得税资产	450,428,305.27	162,311,268.04
其他非流动资产	288,085,060.21	287,150,496.11
非流动资产合计	18,673,033,927.92	18,637,156,929.55
资产总计	43,560,579,505.29	41,291,828,533.96

合并资产负债表（续）

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	2016.12.31	2015.12.31
流动负债：		
短期借款		
应付票据		
应付账款	728,869,927.56	347,848,010.71
预收款项	2,984,149,523.90	3,028,145,157.37
应付职工薪酬	144,386,271.66	148,412,835.22
应交税费	1,548,705,261.58	842,625,975.79
应付利息	32,072,085.18	32,072,081.14
应付股利		
其他应付款	2,693,742,112.94	2,820,066,818.62
一年内到期的非流动负债	3,194,473,990.22	10,822,603.90
其他流动负债		
流动负债合计	11,326,399,173.04	7,229,993,482.75
非流动负债：		
长期借款	785,747,632.69	1,285,747,632.69
应付债券		3,188,119,260.06
专项应付款		
长期应付职工薪酬	633,227.88	4,142,384.44
预计负债		
递延收益	74,554,029.38	77,147,805.08
递延所得税负债	191,759,252.88	191,759,252.88
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,052,694,142.83	4,746,916,335.15
负债合计	12,379,093,315.87	11,976,909,817.90
股东权益：		
股本	4,000,000,000.00	4,000,000,000.00
资本公积	16,598,723,999.78	16,038,904,113.21
其他综合收益	4,213,315.66	4,115,329.60
盈余公积	527,781,143.59	516,534,612.13
未分配利润	5,420,262,973.64	4,315,088,952.85
归属于母公司股东权益合计	26,550,981,432.67	24,874,643,007.79
少数股东权益	4,630,504,756.75	4,440,275,708.27
股东权益合计	31,181,486,189.42	29,314,918,716.06
负债和股东权益总计	43,560,579,505.29	41,291,828,533.96

合并利润表

2016 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	本年数	上年数
一、营业总收入	6,617,562,024.56	6,330,428,256.28
其中：营业收入	6,617,562,024.56	6,330,428,256.28
二、营业总成本	4,674,400,248.65	4,395,448,138.38
其中：营业成本	3,345,636,898.49	3,293,363,554.07
营业税金及附加	999,336,752.81	750,665,062.16
销售费用	43,309,850.28	77,295,957.63
管理费用	223,091,431.17	138,803,874.36
财务费用	63,591,102.74	137,435,100.87
资产减值损失	-565,786.84	-2,115,410.71
加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-	-
投资收益（损失以“-”号填列）	91,976,937.04	105,556,782.77
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	89,950,762.31	104,472,130.07
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,035,138,712.95	2,040,536,900.67
加：营业外收入	73,644,736.43	114,181,132.69
其中：非流动资产处置利得	2,013,290.70	352,163.22
减：营业外支出	66,873,013.73	58,735,238.85
其中：非流动资产处置损失	10,544,643.74	8,656,809.46
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,041,910,435.65	2,095,982,794.51
减：所得税费用	453,489,418.61	722,019,848.42
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,588,421,017.04	1,373,962,946.09
归属于母公司股东的净利润	1,346,399,350.87	1,149,404,062.81
少数股东损益	242,021,666.17	224,558,883.28
六、其他综合收益的税后净额	97,986.06	-5,236,416.67
归属母公司股东的其他综合收益的税后净额	97,986.06	-5,236,416.67
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益	97,986.06	-130,050.98
1、重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动	97,986.06	-130,050.98

合并利润表（续）

2016 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	本年数	上年数
2、权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益		-5,106,365.69
1、权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		-5,106,365.69
2、可供出售金融资产公允价值变动损益		
3、持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		
4、现金流量套期损益的有效部分		
5、外币财务报表折算差额		
6、其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,588,519,003.10	1,368,726,529.42
归属于母公司股东的综合收益总额	1,346,497,336.93	1,144,167,646.14
归属于少数股东的综合收益总额	242,021,666.17	224,558,883.28

合并现金流量表

2016 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	本年数	上年数
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,866,612,133.74	7,266,076,025.49
收到的税费返还		2,316,764.68
收到其他与经营活动有关的现金	486,805,889.31	597,937,634.75
经营活动现金流入小计	7,353,418,023.05	7,866,330,424.92
购买商品、接受劳务支付的现金	1,584,525,284.89	1,967,199,293.91
支付给职工以及为职工支付的现金	1,116,176,669.84	1,092,184,537.19
支付的各项税费	1,018,126,706.29	584,071,179.86
支付其他与经营活动有关的现金	540,888,719.50	335,092,975.91
经营活动现金流出小计	4,259,717,380.52	3,978,547,986.87
经营活动产生的现金流量净额	3,093,700,642.53	3,887,782,438.05
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,137,226,206.91	110,000,000.00
取得投资收益收到的现金	70,543,660.79	49,315,566.52
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	273,806.88	2,125,823.51
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-38,401,810.67
收到其他与投资活动有关的现金	38,753,468.48	54,148,860.83
投资活动现金流入小计	1,246,797,143.06	177,188,440.19
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	763,445,565.34	627,669,593.75
投资支付的现金	14,756,871,767.50	56,486,717.04
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	15,520,317,332.84	684,156,310.79
投资活动产生的现金流量净额	-14,273,520,189.78	-506,967,870.60
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		19,376,285.97
发行债券收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	550,930,084.04	11,749,140,000.00
筹资活动现金流入小计	550,930,084.04	11,768,516,285.97

合并现金流量表（续）

2016 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	本年数	上年数
偿还债务支付的现金	1,361,010,054.89	1,690,157,370.82
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	796,927,429.80	410,825,750.29
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	51,183,471.49	24,783,399.16
支付其他与筹资活动有关的现金		3,431,497.00
筹资活动现金流出小计	2,157,937,484.69	2,104,414,618.11
筹资活动产生的现金流量净额	-1,607,007,400.65	9,664,101,667.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,467,238.21	425,387.64
五、现金及现金等价物净增加额	-12,785,359,709.69	13,045,341,622.95
加：期初现金及现金等价物余额	17,397,460,711.38	4,352,119,088.43
六、期末现金及现金等价物余额	4,612,101,001.69	17,397,460,711.38

合并股东权益变动表

2016 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	本年数						
	归属于母公司股东的股东权益					少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润		
一、上年年末余额	4,000,000,000.00	16,038,904,113.21	4,115,329.60	516,534,612.13	4,315,088,952.85	4,440,275,708.27	29,314,918,716.06
加：会计政策变更					-97,986.06		-97,986.06
前期差错更正							
其他							
二、本年初余额	4,000,000,000.00	16,038,904,113.21	4,115,329.60	516,534,612.13	4,314,990,966.79	4,440,275,708.27	29,314,820,730.00
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)		559,819,886.57	97,986.06	11,246,531.46	1,105,272,006.85	190,229,048.48	1,866,665,459.42
（一）综合收益总额			97,986.06		1,346,399,350.87	242,021,666.17	1,588,519,003.10
（二）所有者投入和减少资本		558,543,003.86				-609,146.20	557,933,857.66
1、所有者投入资本							
2、股份支付计入所有者权益的金额							
3、其他		558,543,003.86				-609,146.20	557,933,857.66

项 目	本年数						
	归属于母公司股东的股东权益					少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润		
(三) 利润分配				11,246,531.46	-241,127,344.02	-51,183,471.49	-281,064,284.05
1、提取盈余公积				11,246,531.46	-11,246,531.46		
2、提取一般风险准备							
3、对所有者（或股东）的分配					-229,880,812.56	-51,183,471.49	-281,064,284.05
4、其他							
(四)所有者权益内部结转							
1、资本公积转增资本（或股本）							
2、盈余公积转增资本（或股本）							
3、盈余公积弥补亏损							
4、其他							
(五) 专项储备		1,276,882.71					1,276,882.71
1、本期提取		1,276,882.71					1,276,882.71
2、本期使用							
(六) 其他							
四、本期期末余额	4,000,000,000.00	16,598,723,999.78	4,213,315.66	527,781,143.59	5,420,262,973.64	4,630,504,756.75	31,181,486,189.42

合并股东权益变动表（续）

2016 年度

编制单位：深圳市机场（集团）有限公司

金额单位：人民币元

项 目	上年数						
	归属于母公司股东的股东权益					少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润		
一、上年年末余额	4,000,000,000.00	4,264,989,282.45	9,351,746.27	410,688,258.47	3,346,687,591.35	3,069,909,485.98	15,101,626,364.52
加：会计政策变更							
前期差错更正							
其他							
二、本年初余额	4,000,000,000.00	4,264,989,282.45	9,351,746.27	410,688,258.47	3,346,687,591.35	3,069,909,485.98	15,101,626,364.52
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)		11,773,914,830.76	-5,236,416.67	105,846,353.66	968,401,361.50	1,370,366,222.29	14,213,292,351.54
（一）综合收益总额			-5,236,416.67		1,149,404,062.81	224,558,883.28	1,368,726,529.42
（二）所有者投入和减少资本		11,769,103,337.44				1,170,590,738.17	12,939,694,075.61
1、所有者投入资本							
2、股份支付计入所有者权益的金额							-
3、其他		11,769,103,337.44				1,170,590,738.17	12,939,694,075.61
项 目	上 年 数						

	归属于母公司股东的股东权益					少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润		
(三) 利润分配				105,846,353.66	-181,002,701.31	-24,783,399.16	-99,939,746.81
1、提取盈余公积				105,846,353.66	-105,846,353.66		
2、提取一般风险准备							
3、对所有者（或股东）的分配					-75,156,347.65	-24,783,399.16	-99,939,746.81
4、其他							
(四)所有者权益内部结转							
1、资本公积转增资本（或股本）							
2、盈余公积转增资本（或股本）							
3、盈余公积弥补亏损							
4、其他							
(五) 专项储备		4,811,493.32					4,811,493.32
1、本期提取		4,811,493.32					4,811,493.32
2、本期使用							
(六) 其他							
四、本期期末余额	4,000,000,000.00	16,038,904,113.21	4,115,329.60	516,534,612.13	4,315,088,952.85	4,440,275,708.27	29,314,918,716.06

董事长：罗育德

深圳市机场（集团）有限公司

2017 年 6 月 30 日