

深圳巴士集团股份有限公司

2010 年年度报告

目 录

深圳巴士集团股份有限公司.....	1
2010 年年度报告.....	1
§1 重要提示	2
§2 企业概况	2
2.1 企业基本情况.....	2
2.2 企业高层管理人员情况	3
2.3 企业员工情况.....	5
§3 生产经营及管理情况.....	5
3.1 企业生产经营情况.....	错误! 未定义书签。
3.2 主要财务数据（财务部提供）	7
§4 社会责任报告	8
§5 内部控制管理情况.....	8
5.1 制度建设情况和年度执行评价	8
5.2 企业管理层对企业内部控制机制的评价结论	9
5.3 企业风险管理情况.....	9
§6 监事会报告	10
6.1 监事会对集团依法运作情况的独立意见	10
6.2 监事会对集团财务状况的独立意见	10
6.3 监事会对企业经营成果的独立意见	11
§7 年度重大事项	11
7.1 公司章程、注册资本变动情况	11
7.2 企业高层管理人员变动情况	11
7.3 企业合并、分立、解散或申请破产等事项	12
7.4 企业重大投资行为.....	12
7.5 企业重大融资行为（财务部）	12
7.6 企业发生重大损失情况	12
7.7 企业聘任、解聘会计师事务所情况	13
7.8 其他重大事项.....	13
§8 财务会计报告（财务部）	13
备注:	13
附件：深圳巴士集团股份有限公司 CSR（企业社会责任）报告 2010	

§ 1 重要提示

- 1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
- 1.2 公司全体董事出席董事会会议。无董事对报告的真实性、准确性和完整性表示异议。
- 1.3 毕马威华振会计师事务所深圳分所为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 1.4 公司负责人胡剑平、主管会计工作负责人黄劲锋、会计机构负责人罗庆煌声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

§ 2 企业概况

2.1 企业基本情况

2.1.1 企业基本情况表

企业法定名称	深圳巴士集团股份有限公司
注册资本	人民币 951,430,306 元
经营范围	公共汽车客运；自营汽车车身、本公司候车亭及场站的广告业务；中小巴；出租汽车；汽车租赁；汽车零配件销售；汽车修理；房地产开发；物业出租、管理及相关业务；管理公司现有酒店、旅业及各汽车总站的商店。道路危险货物运输业务（成品油运输）。
注册地址	深圳市福田区莲花支路 1001 号公交大厦
办公地址	深圳市福田区莲花支路 1001 号公交大厦
企业法定代表人	胡剑平
邮政编码	518036
企业网址	http://www.szbus.com.cn
电子信箱	bsjt@shenzhenbus.com
指定登载年度报告网址	http://gzw.sz.gov.cn ; http://www.szbus.com.cn
会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所深圳分所
会计师事务所办公地址	深圳市深南东路 5001 号华润大厦 9 楼

2.1.2 信息披露主要负责人和联系方式

姓名	职务	联系地址	电话	传真	电子邮箱
漆维伟	董事会秘书	公交大厦 2408 室	83646178	83643556	qiww@shenzhenbus.com

2.1.3 企业的股权结构：

股东名称	持股比例 (%)	持股数量 (股)
深圳市府国有资产监督管理委员会	55	523,286,669
九巴（深圳）交通投资有限公司	35	333,000,607,

股东名称	持股比例 (%)	持股数量 (股)
深圳市金信安水务集团有限公司	9.7	92,288,740
深圳市远致投资有限公司	0.2	1,902,860
深圳市众益福实业发展有限公司	0.1	951,430
合计	100	951,430,306

2.1.4 企业简要发展史

深圳巴士集团股份有限公司是中外合资股份制企业，是深圳市政府授权的公共大巴特许经营企业，目前也是深圳市最大的巴士经营企业。公司属下共有全资及控股企业 9 家，参股及合作企业 7 家。

公司创建于 1975 年底，其前身为“宝安县深圳镇公共汽车公司”，开办初期只有 1 条线路，2 台车，12 名员工。开行从侨社至东门汽车站的线路。1983 年 2 月公司改制为国有市属深圳市公共汽车公司。1995 年，深圳市公共汽车公司改组成国有独资有限公司，深圳市公共交通（集团）有限公司正式成立，企业向多元化经营、专业化管理迈进。2004 年底，深圳市公共交通（集团）有限公司通过股权多元化改造，成功引入国际战略投资者，改制为中外合资的股份制公司——深圳巴士集团股份有限公司。

2.1.5 企业主要文化特征

巴士集团提炼了以“服务为根、效益为本、持续创新、追求卓越”的企业核心价值观为主线的企业文化体系，以“员工满意、市民满意、政府满意、股东满意”为工作目标，在深圳市委市政府的正确领导下，在各股东及董事会、监事会大力支持下，集团全体员工秉承十六字企业核心价值观，加强内部管理，进取创新，以提升服务质量、增强企业竞争力为着眼点，稳步推进集团各项改革，取得了显著业绩。近年来，公司连年获得市文明单位、交通邮电系统、国资国企系统“先进单位”称号、省先进集体、中国城市公交科技创新优秀企业以及其他多项荣誉，在企业经济效益、社会效益与精神文明建设上均取得显著成绩。

2.2 企业高层管理人员情况

2.2.1 董事会成员基本情况

姓名	职务	性别	任期起始日期
胡剑平	董事长、党委书记	男	2008 年 7 月
雷中元	副董事长	男	2008 年 7 月
李永生	董事、总经理、党委副书记	男	2008 年 7 月
何斌	董事、党委副书记、纪委书记、工会主席	男	2008 年 7 月
李余征	董事	男	2010 年 9 月
李淑妍	董事	女	2008 年 7 月
杜式文	董事	男	2008 年 7 月

姓名	职务	性别	任期起始日期
区仲荣	董事	男	2008 年 7 月
李中	董事	男	2008 年 7 月

2.2.2 董事会下属各委员会基本情况

(1) 发展规划委员会：由胡剑平（主任）、李永生、李余征、区仲荣、管韦铭等 5 人组成；主要职责有：A、研究制订股份公司长远发展计划，包括但不限于制订 5 年营运计划、上市计划及对外投资政策等；B、检讨及修订股份公司长远发展政策；C、对股份公司内部组织架构、各部门功能及分工作出改善及调整之建议；D、对《公司章程》规定须经董事会批准的公司的重大投资融资、重大资本运作、资产经营项目进行研究并提出建议；E、对影响股份公司发展的重大事项进行研究并提出建议；F、执行董事会下达的工作目标、要求和授权的其他事宜。

(2) 采购委员会：由李永生（主任）、区仲荣、管韦铭、桂天骄、黄劲锋、金晖、罗庆煌等 7 人组成；主要职责有：A、制订集团的采购政策；B、对整个集团的采购活动进行决策和监督；C、审核采购预算计划，并报董事会审批；D、负责审定发布集中采购目录，确定具体的采购方式，审定采购管理制度和流程；E、审定外部委托采购机构；F、审定合格供应商；G、审核超预算采购项目及预算外采购项目；H、领导和组织招标工作的开展；I、审定招标方案；J、审定招标结果；K、听取采购中心、场站建设管理中心关于物资采购、基建工程采购工作汇报并指导采购工作开展；L、董事会授权的其它事宜。

(3) 薪酬委员会：由胡剑平（主任）、李余征、区仲荣、管韦铭等 4 人组成；主要职责有：A、制订股份公司各级员工的工作岗位职责；B、制订股份公司的整体及各级员工的薪酬（包括但不限于薪酬、花红、奖金及福利等）制度、标准及预算、开支，并对其执行情况进行监督；C、制订股份公司各级员工绩效考核体系与绩效考核指标；D、制订和审核股份公司高管人员的薪酬方案和绩效考核评价方案及考核评价高管人员；E、董事会授权委托的其他事宜。

(4) 上市委员会：由胡剑平（主任）、李永生、李淑妍、杜式文、区仲荣、李中等 6 人组成；主要在公司启动上市工作时，负责与上市有关的事务。

(5) 考核委员会：由胡剑平（主任）、何斌、李余征、杜式文、李中等 5 人组成；主要负责董事会对公司经营管理层的工作绩效进行考核。

2.2.3 公司监事会人员基本情况

姓名	职务	性别	任期起始日期
朱新宏	监事会主席	男	2008 年 7 月
王道海	监事	男	2010 年 1 月
管韦铭	监事	男	2008 年 7 月
王能健	监事	男	2008 年 9 月
温志强	监事	男	2008 年 9 月

2.2.4 公司高级管理人员基本情况

姓名	职务	性别	任期起始日期
李永生	总经理、党委副书记	男	2008 年 7 月
朱新宏	监事会主席	男	2008 年 7 月
何斌	党委副书记、纪委书记、工会主席	男	2008 年 7 月
纪志龙	副总经理	男	2008 年 7 月
周志成	副总经理	男	2008 年 7 月
黄志强	副总经理	男	2009 年 1 月
桂天骄	副总经理	男	2008 年 7 月
黄劲锋	财务总监	男	2008 年 7 月
金晖	审核总监	男	2008 年 7 月
漆维伟	董事会秘书	男	2009 年 7 月

2.3 企业员工情况

2.3.1 基本情况

公司年末员工人数为 21987 人。

(1) 员工年龄结构:

年龄段	人数(人)	占比
30 岁以下	5050	22.97%
31~40 岁	10053	45.72%
41~50 岁	6175	28.08%
51 岁以上	709	3.22%

(2) 员工教育结构:

教育类别	人数(人)	占比
本科及以上	407	1.85%
专科	616	2.80%
中专及以下	20964	95.35%

§3 生产经营及管理情况

3.1 企业生产经营情况

3.1.1 公司主营业务情况

公司主营业务为：公共汽车客运；车身、本公司候车亭及场站的广告业务；中小巴；出租汽车；汽车租赁；道路危险货物运输业务（成品油运输）。

截至报告期末，公司共有常规公交线路 251 条，应市民出行需求开行的高峰专（快）线 34 条，夜班线路 21 条，假日专线 4 条；公司期末营运车辆共计 5248 辆，其中公交大巴 4146 辆；中巴车

513 辆；出租汽车 500 辆；旅游大巴 89 辆。

报告期内，公司实现主营业务收入 186,044 万元，比上年同期增加 6.74%；完成付费客运量 95,133 万人次，较上年同期增长 8.00%；全年共计完成营运里程 46,790 万公里，对比上年同期增加 8.49%。

3.1.2 调结构促增长，客运量实现历史性突破

按照年初集团领导“大、小、新”的战略部署，以及“三早、四抓”的工作思路，各经营单位加快了“大、小、新”运力的投放，减少高峰期车辆停车场时间以及抓住上半年东、西部公交公司大批车辆报废等有力时机，积极抢收创收，加快营运任务的完成进度，上半年客运量超进度完成计划，比计划多完成 1910 万人次，为全年任务顺利完成打下了良好的基础，2010 年全年完成客运量突破 9 亿人次，实现了历史性突破。

3.1.3 强化安全管控力度，实现有责交通事故“0”死亡

集团围绕着“安全第一，其他为零”的管理理念，开展了安全生产隐患大排查行动，对营运、技术、后勤等进行全面隐患排查，确保市民的出行安全以及企业经营生产安全。

同时，紧密结合集团经营生产和发展战略实施，通过举行以“战酷暑、防风险、保安全、促发展”为主题的百日安全竞赛活动，积极开展预前风险管控，加强统筹安排，充分调动各级安全责任主体的积极性、主动性，做细做实安全管控工作，以安全竞赛活动促进基层安全基础工作，并实施交通违章“红黑榜”和建立安全警示约谈机制，利用 GPS 系统全程监控保证长途包车的安全，进行突发事件应急演练等专项治理工作，确保集团营运生产安全，全年实现了有责交通事故“0”死亡，以及市交通运输委员会安全责任书的 5 项安全考核项目全部达标的较好成绩。

3.1.4 规模扩大及油价高企，成本费用明显增加

由于经营生产规模扩大，燃料价格高企，集团成本费用支出同比明显增加，2010 年人员费用为 128,132 万元，比去年同期的 113,691 万元增加 14,441 万元，增长 12.70%。同时，2010 年柴油价格不断上涨，集团全年柴油综合单价 5.94 元/升，比同期的 4.83 元/升增加 1.11 元/升，由此导致燃料费支出增加 15,527 万元。

3.1.5 以顾客为关注焦点，以“巴士之友”为平台，提升公交文明

集团践行来源于卓越绩效的“以顾客为关注焦点”，各公司分别从顾客层面、服务管理层面、员工操作层面开展一系列围绕提升巴士集团服务水平的活动；举办了由各分公司为单位的推广标准化、规范化服务全员竞赛活动；并开展“迎大运、竞英语”的公交礼仪培训。

9 月 22 日，即在“深圳无车日及交通服务咨询周”活动首日，由市交委发起、巴士集团承办的国内首家由政府倡导成立的热心公交事业的群众性公益组织——深圳“巴士之友”成立。市交通运输委员会主任黄敏、副主任李筱毅，巴士集团董事长胡剑平、总经理李永生，出席“巴士之友”启

动和揭牌仪式。

“巴士之友”旨在搭建乘客相识平台，以“提升公交文明，我们共同的责任”为宗旨，提倡乘客在乘搭巴士时践行文明乘车、推己及人、服务公众的精神，推广公民教育意识，共同营造良好的乘车环境，鼓励会员参与社会公益服务及环保活动，不断提升城市生活品质。

3.1.6 关注热点难点区域，缓解市民出行难题

为了解决市民出行难题，集团领导亲自率领集团有关部室、各经营单位负责人，深入难点热点区域进行现场调研，筹备新线路的开通和既有线网的优化工作。

集团 2010 年新开通了 17 条高峰专线，增加热点、难点区域运力 400 辆，不仅有效缓解了深惠路布吉段高峰期拥堵，还减轻布吉检查站的通关压力，以及方便荣超花园及附近居民的出行。

新开通 22 条支线，形成与地铁接驳和填补月亮湾花园、深圳大学、深云村、安托山、畔山溪谷、梧桐山横排岭村、西丽大学城、东角头、林园小学、南山地税分局、梅林惠鑫公寓等片区的公交空白

同时，为了维护正常的交通运输市场的营运秩序，打击“山寨公交”，缓解高峰期市民出行难的问题，集团在华强北片区开行了 5 条高峰快线，采取确定首末站确定，中途不停靠的“点对点”直达方式运营。

集团还在节假日期间，指导各二级单位根据实际客流情况，合理安排营运生产，调整运力和班次，延长服务时间，满足客流出行需求，同时抓住节假日出游客流的高峰，增加营运收入。

3.1.7 周密部署、严阵以待，圆满完成焰火晚会公交保障

9 月 6 日，“深圳经济特区成立 30 周年焰火晚会”在市民中心隆重举行，近百万市民集聚莲花山、市民中心附件区域观看焰火表演，为了在晚会后安全、及时、有序疏散周边大量集聚的市民，集团制定了完善的预案，成立三级应急指挥部，通过在途径 19 条重点线路增加 146 台运力、提高发出密度、延长服务时间，设立 48 个现场值班点并出动大量人员维持营运秩序和疏导客流等一系列措施，圆满完成了晚会的公交保障任务。

同时，为了国庆长假期间市民出行安全和方便，集团对节日期间安全生产和营运组织进行了详细部署，制定可能出现特殊情况时的应急措施，全方位保障国庆期间营运安全有序进行。

3.2 主要财务数据（财务快报数，未经审计）

单位：人民币万元

项目	2010 年	2009 年	增减比率
营业收入	191,292	179,033	6.85%
营业成本	281,696	235,434	19.65%
期间费用	16,621	15,960	4.14%

其中：销售费用			
管理费用	14,009	13,484	3.89%
财务费用	2,612	2,476	5.49%
营业外收入	121,012	85,545	41.46%
其中：财政补贴收入	120,655	85,368	41.34%
利润总额	8,155	8,384	-2.73%
净利润	7,167	7,265	-1.35%
其中：归属于母公司的净利润	7,167	7,265	-1.35%
资产总额	261,366	227,621	14.83%
负债总额	151,524	118,630	27.73%
归属于母公司的所有者权益	109,842	108,991	0.78%
净资产收益率	6.55%	6.74%	-2.82%
成本费用利润率	2.67%	3.26%	-17.96%
成本费用占营业收入的比重	159.40%	143.86%	10.80%
工资总额	97,057	89,381	8.59%

注：净资产收益率=归属于母公司的净利润/平均归属于母公司的所有者权益*100%；成本费用利润率=利润总额/（营业成本+营业税金及附加+期间费用）*100%；成本费用占营业收入的比重=（营业成本+营业税金及附加+期间费用）/营业收入*100%

§ 4 社会责任报告

公司“致力于为市民提供安全、便捷、环保、舒适的公交服务，遵守法规要求，使用清洁能源，控制噪音、尾气对环境的影响。通过持续改进服务与环境绩效，做到公交优秀”为企业使命，以“市民满意、政府满意、员工满意、股东满意”为践行社会责任目标。（详见附件：深圳巴士集团股份有限公司CSR（企业社会责任）报告 2010）

§ 5 内部控制管理情况

5.1 制度建设情况和年度执行评价

集团建立了完善的治理结构，同时根据集团的使命与愿景，结合行业特点，围绕“为顾客创造价值”来设计和创新工作系统，以企业核心过程为主线建立了现代公共交通企业规章制度体系。根据卓越绩效“过程”标准要求，参照 ISO9001 和 14001 体系文件编制规范，围绕公交服务核心过程，集团将规章制度分为投资者服务、核心过程、支持过程、综合管理和体系维护，五个模块下设 26 个子模块，各子模块下根据业务需要建设规章制度。

同时集团通过价值链分析，对关系到顾客服务的核心过程进行识别，同时识别了核心过程中需要的外部资源，并以此识别了支持过程。集团将市场调研及服务策划、线网建设、线路运营、司乘服务、顾客服务作为内部的核心过程（价值创造过程），并以核心过程作为设计和运行规章制度体系的基础。

集团成立了规章制度管理领导小组，明确界定规章制度管理的责任，确定规章制度改进的方向

和办法，通过对全体组员进行规章制度管理和 IDEF0 培训，强化规章制度管理能力，结合集团战略发展方向和环境的变化，每年对规章制度进行系统梳理和检讨，并编制年度制度规章制度修编计划。根据规章制度 KPI 完成情况，开展年度管理评审，以确保规章制度不断优化和改进。

5.2 企业管理层对企业内部控制机制的评价结论

公司内部控制制度符合我国有关法律法规的要求，符合公司自身的特点，各类规章制度的建立，保证了公司日常活动的正常进行，对公司的经营风险、财务风险、法律风险等起到了有效的控制作用，随着公司的不断发展，公司将不断完善内部控制制度，以适应公司的发展需要和监管要求。

5.3 企业风险管理情况

5.3.1 公司面临的主要风险

企业经营风险：柴油价格与材料价格的持续攀升，导致燃料成本、维修成本大幅上涨；市政道路的修建，导致车辆路阻加剧、营运效率难以提高，主营收入受到严重影响；另外，随着地铁的迅猛发展，常规公交市场份额被进一步分摊。企业经营压力日益增加，利润空间日益减小。

现金流风险：深圳市政府 07 年度实施公交票价降价政策，08 年度对公交特许经营企业实施成本规制政策，政府财政补贴和成本规制补贴滞后，核定规制成本严格，现金流风险加大。

政策性风险：在公交票价管制及票价调低、市场资源获取等方面受到政府政策影响所存在的风险；还有《劳动合同法》实施后，原有用工模式所带来的用工政策性风险，会对公司的经营成本产生影响。实行的成本规制政策，具有不确定性，由于规制标准与公司实际发生成本存在一定差距，公司收益也存在不确定性。

安全类风险：包括驾驶员行车安全风险，车辆、场站等综治安全风险以及火灾等消防安全风险。

法律类风险：包括经济合同、劳资关系、交通及服务事故以及其他与经营相关的法律风险。

竞争对手给本集团带来的风险：对于竞争对手带来的风险采取的是风险规避策略，通过线路调改优化、加大营运调度力度等措施进行规避风险。

5.3.2 公司风险管理情况

在风险管理的组织机构方面，成立风险管理小组，由董事长亲自担任组长，各下属公司成立风险管理工作小组，负责公司日常的风险监控。公司设立财务总监、审核总监，并且设有独立的监察审计部门，主要负责企业的财务收支审计、经济效益审计、财经法纪审计、离任审计、内部控制审计、以及风险导向审计。另外，公司还设有专门的法律事务工作机构（法律室），且长年聘请外部专业法律顾问，共同负责公司各类法律风险的管控。

按照公司全面风险管理的总体思路，公司风险管理分为事前防范、事中控制、事后救济三大体系，防范风险的主要策略包括：层层贯彻落实安全目标责任制，制定一系列安全管理工作标准、制定应急预案并定期演练，严防安全风险。组织细化内部劳动用工管理规定，强化合同管理，以期减少新劳动法实施后可能造成的劳资纠纷。积极与有关政府主管部门沟通协调，尽量减少政策性风险

对企业造成的影响。建立健全了合同/法人审批授权、法律纠纷管理，专项法律服务三大业务模块，完善法律风险防范体系。

另外，集团已于 2006 年底通过 ISO 质量/环境管理体系资格认证。BSI（英国标准协会）管理体系认证机构定期对我集团开展体系外部监督审核与评价；集团企管部负责组织开展 ISO 质量/环境管理体系内部审核工作，对整个 ISO 管理体系进行自我评估，不断的完善各项业务流程，强化企业内控管理。2008 年 5 月，公司顺利通过了 BSI 外审监督审核，并顺利完成集团总部及下属公汽公司 ISO9001/14001 体系 2008 年度的内审和外审工作。

§ 6 监事会报告

集团监事会根据国家有关法律、法规和公司章程的规定，以对股东负责和实事求是的工作态度，通过实际和有效的监督工作，勤勉尽责地履行了职责，促进了集团的规范运作。

6.1 监事会对集团依法运作情况的独立意见

监事会列席了报告期内董事会会议、总经理办公会议暨领导班子联席会议，参加了集团所有的重要经营活动，对集团的决策程序及经营、财务状况，对集团的重大经营行为，对高管人员的履职过程实施了监督，勤勉尽责地履行了监督职责。监事会认为集团在报告期内能够依法进行经营运作，重大事项和重要经营活动的决策程序及操作过程基本规范，没有发现涉及资产流失、企业及高管人员违规违纪违法的重大问题。

6.2 监事会对集团财务状况的独立意见

监事会认真审核了集团 2010 年度会计报表，集团财务状况及损益情况表和经营绩效情况表上数据基本全面、准确地反映了集团在成本规制政策环境下的财务状况及经营成果。集团经济运行基本正常，报表所反映的会计信息基本完整、真实地反映了企业的经营状况，没有发现失真现象。

2010 年度集团资本保值增值率为 106.58%，同比降低 0.25 个百分点，集团的资本增值状况略有降低。资产总额 261,366 万元，同比增加 33,745 万元，同比增长 14.83%。

资产结构同比出现变动：期末流动资产和固定资产分别占资产总额的 27.15%和 55.01%。流动资产同比增长 7776 万元，同比增长 12.31%，在资产结构中所占份额下降了 0.61 个百分点，其中货币资金占 3.69%，同比降低 1.11 个百分点。

集团负债同比出现变动：负债总额同比增加 32894 万元，同比增长 27.73%，其中流动负债同比增加 33431 万元，同比增长 28.44%，非流动负债同比降低 538 万元，同比降低 50.07%。

集团资产利用效率和运营效率略有降低，流动资产周转率（次）同比降低 0.57，总资产周转率（次）降低 0.05。

因为资源整合、营运车辆增加，集团主营业务收入增长率 6.86%，同比降低 3.4 个百分点，经营增长水平下降。资产利用效率和运营效率略有变化，表现为流动资产周转率（次）同比降低 0.57，总资产周转率（次）同比降低 0.05。

得益于市政府成本规制的政策，盈利能力止跌但仍不乐观，虽然净资产收益率和总资产报酬率同比降低 0.19 个百分点和降低 0.47 个百分点，成本费用利润率经过三年较大幅度的下降后企稳，同比降低 0.59 个百分点，但主营业务利润率在上年出现较大幅度的下降后，2010 年同比仍然出现较大幅度的下降，下降达 16.1 个百分点。

债务负担水平继续提高，资产负债率 57.97%，同比增长 5.86 个百分点。偿债能力略有下降，速动比率 0.45，同比降低 0.07，仍低于合理和理想的速动比率。

报告期内集团不存在对外担保等或有事项，但因受成本规制补贴滞后的影响，经济活动中大部分时间现金流表现为净流出，财务风险有所增大。

6.3 监事会对企业经营成果的独立意见

报告期内，集团建立了基本完整和适用的内部管理和控制制度，并坚持根据企业经营运作情况进行定期检讨和完善。集团采取的一系列经营管理举措和改革措施是积极的，为集团的经济运行带来稳定、积极地效果，为集团持续、稳定的经营和发展夯实了基础。

监事会认为，集团领导层在 2010 年工作勤勉、尽职，采取地一系列经营管理举措和改革措施是积极、稳妥的。尤其是在成本规制的经营环境下，对经营工作的目标和重点进行了及时地调整，财务工作的管控到位，债务负担水平有了较明显的降低，偿债能力有所提高。并根据集团的实际初步建立了集团风险管理体系，提升了集团风险管理水平。

监事会对集团领导班子的工作和努力给予充分肯定。

§ 7 年度重大事项

7.1 公司章程、注册资本变动情况

股份公司于 2010 年 1 月 28 日召开 2010 年第 1 次临时股东大会，会议审议通过了股份公司《章程》（20100128 修订版），此版《章程》已经主管机构审批通过，为公司在用《章程》。

7.2 企业高层管理人员变动情况

根据《中华人民共和国公司法》和《深圳巴士集团股份有限公司章程》的规定，深圳巴士集团股份有限公司于 2010 年 1 月 28 日召开了 2010 年第 1 次临时股东大会，会议审议通过了关于审议股份公司监事调整的议案，免去李天威股份公司监事会监事职务，选举王道海为股份公司监事会监事，

任期与第二届监事会任期相同。于 2010 年 9 月 16 日召开了 2010 年第 2 次临时股东大会，会议审议通过了关于审议股份公司董事调整的议案，同意免去刘世超股份公司董事职务，任命李余征女士为股份公司董事，任期与第二届董事会任期相同。调整后公司高层管理人员具体名单如下：

1. 第二届董事会成员名单

董事长：胡剑平

副董事长：雷中元

董事：李永生、何 斌、李淑妍、李余征、杜式文、区仲荣、李 中

2. 第二届监事会成员名单

监事会主席：朱新宏

监事：王能健、温志强、王道海、管韦铭

3. 第二届公司高级管理人员名单

总经理：李永生

副总经理：纪志龙、周志成、桂天骄、黄志强

财务总监：黄劲锋

审核总监：金晖

董事会秘书：漆维伟

7.3 企业合并、分立、解散或申请破产等事项

报告期内公司无合并、分立、解散或申请破产等事项。

7.4 企业重大投资行为

7.4.1 固定资产投资情况

报告期内，公司固定资产投资完成 52,670 万元。其中：车辆投资 47,365 万元，购置车辆 1,112 辆（包括安达公司车辆 60 辆）；基建投资完成 3,265 万元（含回购四项剥离资产）；办公及电子设备投资 1,720 万元，维修设备投资 320 万元。

7.4.2 重大项目投资情况

报告期内，支付鹏程电动出租车公司股权投资金额 1,100 万元。

7.5 企业重大融资行为

报告期内，公司共计借款 46,300 万元。其中银行借款 40,300 万元，向关联公司借款 6,000 万元。借款期限均为一年期。

7.6 企业发生重大损失情况

报告期内，公司未出现重大损失。

7.7 企业聘任、解聘会计师事务所情况

报告期内，公司解聘毕马威华振会计师事务所广州分所，于 2010 年 12 月 29 日召开第二届董事会第 16 次会议审议通过决议，聘任毕马威华振会计师事务所深圳分所为公司财务报表审计中介机构。

7.8 其他重大事项

报告期内，公司无其他重大事项。

§ 8 财务会计报告

公司年度财务报告已经毕马威华振会计师事务所深圳分所注册会计师审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

(一) 审计报告（备查）

(二) 财务指标表

资产负债表

表号：财务指标表 01 表

编制单位：深圳市巴士集团股份有限公司 2010 年 12 月 31 日

金额单位：元

项目	行次	年末数	年初数
流动资产：	1		
货币资金	2	96,366,442.15	109,182,639.11
交易性金融资产	3		
应收票据	4		
应收股利	5	358,908.28	2,055,409.10
应收利息	6		
应收账款	7	13,502,937.93	13,016,867.13
其他应收款	8	550,110,447.86	473,415,966.97
预付账款	9	25,366,713.18	16,939,546.15
存货	10	23,840,199.74	17,175,909.78
一年内到期的非流动资产	11		
其他流动资产	12		
流动资产合计	13	709,545,649.14	631,786,338.24
非流动资产：	14		
可供出售金融资产	15		
持有至到期投资	16		
长期应收款	17		
长期股权投资	18	131,221,444.41	113,526,843.76
投资性房地产	19	94,120,958.90	99,543,026.59
固定资产原价	20	2,609,772,783.37	2,354,578,588.63

项目	行次	年末数	年初数
减：累计折旧	21	1,172,028,490.26	1,162,668,928.38
固定资产净值	22	1,437,744,293.11	1,191,909,660.25
减：固定资产减值准备	23		
固定资产净额	24	1,437,744,293.11	1,191,909,660.25
工程物资	25		
在建工程	26	10,402,493.46	14,059,966.00
固定资产清理	27		
无形资产	28	128,271,432.84	135,243,869.36
开发支出	29		
商誉	30	58,020,204.94	58,020,204.94
长期待摊费用	31	17,844,934.75	11,770,413.44
递延所得税资产	32	26,485,011.72	20,347,952.41
其他非流动资产	33		
非流动资产合计	34	1,904,110,774.13	1,644,421,936.75
资产总计	35	2,613,656,423.27	2,276,208,274.99
流动负债：	36		
短期借款	37	463,000,000.00	145,000,000.00
交易性金融负债	38		4,529,211.00
应付权证	39		
应付票据	40	338,865,628.61	114,806,970.00
应付账款	41	195,743,790.66	103,107,493.89
预收账款	42	202,596.89	143,719.20
应付职工薪酬	43	150,920,111.81	162,121,115.86
应交税费	44	24,879,938.59	37,207,326.68
应付利息	45	277,077.76	2,033,383.30
应付股利（应付利润）	46	20,999,351.26	15,751,095.21
其他应付款	47	267,846,110.52	259,550,303.16
一年内到期的长期应付款	48	24,111,554.79	15,431,043.81
一年内到期的长期借款	49		250,000,000.00
一年内实现的递延收益	50	23,031,511.27	65,882,299.54
流动负债合计	51	1,509,877,672.16	1,175,563,961.65
非流动负债：	52		
长期借款	53		
应付债券	54		
长期应付款	55		7,699,928.08
专项应付款	56		
递延收益	57	5,362,517.73	3,040,158.04
预计负债	58		

项目	行次	年末数	年初数
递延所得税负债	59		
其他流动负债	60		
非流动负债合计	61	5,362,517.73	10,740,086.12
负债合计	62	1,515,240,189.89	1,186,304,047.77
所有者权益（或股东权益）：	63		
实收资本（股本）	64	951,430,306.00	951,430,306.00
资本公积	65	8,333,571.97	8,333,571.97
减：库存股	66		
盈余公积	67	44,639,374.41	37,283,531.38
一般风险准备	68		
未分配利润	69	94,012,981.00	92,856,817.87
*外币报表折算差额	70		
归属于母公司所有者权益合计	71	1,098,416,233.38	1,089,904,227.22
*少数股东权益	72		
所有者权益合计	73	1,098,416,233.38	1,089,904,227.22
负债和所有者权益总计	74	2,613,656,423.27	2,276,208,274.99

注：表中带*科目为合并会计报表专用

利 润 表

表号：财务指标表 02 表

编制单位：深圳市巴士集团股份有限公司 2010 年 1-12 月

金额单位：元

项目	行次	本年实际数	上年实际数
一、营业收入	1	1,912,917,001.61	1,790,332,234.59
减：营业成本	2	2,816,960,270.92	2,354,336,504.41
营业税金及附加	3	66,044,439.03	61,556,298.98
销售费用	4		
管理费用	5	140,086,980.21	134,842,003.48
财务费用	6	26,124,569.94	24,761,573.76
资产减值损失	7		1,621,192.03
加：公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	8	4,529,211.00	2,662,210.00
投资收益（损失以“－”号填列）	9	8,885,012.11	14,927,333.38
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	10	-1,122,885,035.38	-769,195,794.69
加：营业外收入	11	1,210,118,107.34	855,453,458.86
减：营业外支出	12	5,685,800.02	2,419,244.28
三、利润总额（亏损以“－”号填列）	13	81,547,271.94	83,838,419.89
减：所得税费用	14	9,879,322.07	11,185,569.85
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	15	71,667,949.87	72,652,850.04

项目	行次	本年实际数	上年实际数
减：*少数股东损益	16		
五、归属于母公司所有者的净利润	17	71,667,949.87	72,652,850.04

注：表中带*科目为合并会计报表专用

主要指标表

表号：财务指标表 03 表

编制单位：深圳市巴士集团股份有限公司

2009 年度

金额单位：元

项目	行次	本年数	上年数
一、主要业务量指标	1		
全年客运量（万人次）	2		
营运线路（条）	3		
营运里程（千公里）	4		
	5		
二、实际上交税金总额	6	136,980,067.62	104,308,308.93
其中：1. 增值税	7	7,841,517.02	508,017.11
2. 消费税	8		
3. 营业税	9	61,629,605.70	55,437,284.76
4. 企业所得税	10	17,585,908.37	12,811,829.85
	11		
三、其他指标：	12		
1. 本年科技支出合计	13		
2. 拥有的自主知识产权专利数量（项）	14		
3. 当年企业安全生产费用	15		
4. 当年企业环境保护支出	16		

备注：

2011 年 3 月 25 日，，股份公司召开 2011 年第 2 次临时股东大会，会议审议了《关于审议股份公司监事》调整的议案，股份公司监事会主席由朱新宏调整为施佑生。

深圳巴士集团股份有限公司

二〇一一年六月十三日