

深圳市盐田港集团有限公司
2020 年年度报告

一、重要提示、目录及释义

(一) 重要提示

1. 公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

2. 公司董事会以通讯表决方式审议本年报，无董事对报告的真实性、准确性和完整性表示异议。

3. 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了审计报告。

4. 公司董事长孙波、总经理刘南安、会计机构负责人凌平声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

(二) 目录

一、重要提示、目录及释义	2
二、公司简介	5
三、会计数据和财务指标摘要	11
四、董事会报告	13
五、重要事项	27
六、公司治理	29
七、风险管理情况	31
八、社会责任	33
九、财务报告	34
十、备查文件	41

(三) 释义

释义项	指	释义内容
盐田港集团、集团、公司	指	深圳市盐田港集团有限公司
市国资委	指	深圳市人民政府国有资产监督管理委员会
盐田港股份、股份公司	指	深圳市盐田港股份有限公司
大铲湾公司	指	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司
置业公司	指	深圳市盐田港置业有限公司
深汕公司	指	广东盐田港深汕港口投资有限公司
惠盐高速公路公司	指	股份公司之下属公司深圳惠盐高速公路有限公司
黄石新港公司	指	股份公司之下属公司黄石新港港口股份有限公司
惠深投控公司	指	股份公司之下属公司惠州深能投资控股有限公司
盐田国际	指	股份公司之参股公司盐田国际集装箱码头有限公司
物流公司	指	深圳市盐田港物流有限公司
拖轮公司	指	深圳盐田拖轮有限公司
保开公司	指	深圳市盐田港保税区投资开发有限公司
港服公司	指	深圳市盐田港港口服务有限公司
疫情、新冠疫情	指	新型冠状病毒肺炎疫情

二、公司简介

(一) 公司基本情况

1. 公司基本情况表

企业法定名称	深圳市盐田港集团有限公司
注册资本	人民币 453,000 万元
经营范围	投资、开发建设和经营管理盐田港区、大铲湾港区、国内外其他港口及港口后方陆域（含港口区、保税区、工业区、商业贸易区、生活区、基础设施的投资、建设和经营）；物流、仓储、疏港运输、信息、资讯、电子商务；在取得合法使用权的土地上从事房地产开发；外供、外代、货代、报关，国际国内贸易（含建筑材料、钢材、装饰材料、机电设备、有色金属材料、矿产品、五金、交电、化工产品、土产品、粮油食品、副食品）（不含危险物品），旅游、娱乐等配套服务业。
注册地址	深圳市盐田区沙头角深盐路盐田港海港大厦 21-26 楼
办公地址	深圳市盐田区沙头角深盐路盐田港海港大厦 21-26 楼
企业法定代表人	孙波
邮政编码	518081
企业网址	http://www.ytport.com
电子信箱	yantian-port@ytport.com
指定登载年度报告网址	http://gzw.sz.gov.cn ； http://www.ytport.com
会计师事务所名称、办公地址	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）、 深圳市福田区深南中路 2002 号中核大厦九楼

2. 年报公开主要负责人和联系方式

姓名	联系地址	电话	传真	电子邮箱
郭耀	盐田港海港大厦 2309 室	0755-25291009	0755-25290161	guoyao@ytport.com

3. 公司股权结构

股东名称	持股比例（%）	持股数量（股）
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100	--

4. 公司的简要发展史和主要文化特征

(1) 公司的简要发展史

盐田港集团成立于 1985 年。集团依托优良的自然、区位条件，利用深圳经济特区的政策优势，实施高度市场化的港口发展模式，经过艰苦创业、合资建港、快速发展等阶段，已成长为一以港口建设投资与经营、综合物流和港口配套服务为主业的大型港口产业集团。

目前，集团旗下拥有深圳东、西两大港区——盐田港和大铲湾港，下属各级企业共 41 家，经营效益优良，利润总额连续 15 年超过 10 亿元。2017、2018、2019 年，集团本地港口集装箱吞吐量连续三年突破 1,400 万标箱。

盐田港区分中东西三个作业区。西作业区、中作业区已建成，东作业区正在加紧建设中。现在已建成大型深水泊位 20 个，岸线长 8212 米，水深达 17.6 米，是全球最大 20 万吨级超大型船

船首选港之一。盐田港是华南地区以国际航线为主的枢纽型港区，每周航线近百条，其中欧美航线占 60%，是单体吞吐量和效益领先全球的集装箱码头。

大铲湾港区与前海相邻，交通网络四通八达，一期工程已建成 5 个 10 万吨级以上集装箱泊位，是深圳西部重要港区之一。2015 年，大铲湾成为深圳第一个海路整车进出口口岸。随着现代海洋产业的发展，未来将成为国际化的海洋科技产学研基地和远洋渔业基地。

盐田港集团积极响应“一带一路”倡议，抢抓粤港澳大湾区、中国特色社会主义先行示范区建设的双重机遇，立足深圳母港，布局国内、放眼全球，以“产业资本双驱动，转型升级走出去”为发展思路，围绕“港、区、城”进行一体化布局，致力打造公共码头综合服务商、临港产业综合服务商、产城融合综合服务商，通过港产城融合发展，打造海洋经济综合体，逐梦深蓝、向海图强。

在国内，集团主动谋划、把握先机，在“粤港澳大湾区”“长江经济带”“京津冀一体化”等经济热点区域提前布局，成功投资运营湖北黄石新港、惠州荃湾煤码头、深汕小漠国际物流港、湖南津市港、河北曹妃甸港、海南海峡股份等国内港口项目，形成全国性多元化港口布局。

在国外，集团大力拓展海外投资，与和记黄埔签订全球港口及物流相关领域投资合作战略框架协议，形成海外投资战略同盟。

一直以来，盐田港集团把积极履行社会责任，热心慈善公益作为国有企业回馈社会的责任担当，在港口设计、建设、运营等各阶段秉承可持续发展理念，对设备节能、资源利用各环节进行技术创新，全力推进绿色港口建设和周边环境的生态保护。目前，港区全面推行码头拖车“油改气”、龙门吊“油改电”，建立了岸电系统，溢油报警、污水处理、废油收集及海面垃圾清理系统，其中 6 套岸电系统每套额定容量 4MVA。盐田港在中国绿色港口建设中走在了前列。

（2）公司的主要文化特征

企业愿景：行业领先的港口产业投资运营商

核心价值观：承接历史 承载使命

企业精神：海纳百川 志存高远

经营理念：善思健行 和谐共赢

人才理念：品行为本 绩效考量

2020 年，集团坚持以党建统筹带动群团工作，完善工团组织建设，开展活力党建，大力开展宣传工作，引领集团品牌和企业文化建设，打造和谐幸福港湾。

大力加强企业文化建设。开展盐田港集团成立 35 周年系列活动，发行《盐田港集团 35 周年大事记》。组织开展“逐梦深蓝 向海图强”读书月系列活动。组织开展集团献礼深圳经济特区建立 40 周年朗读者活动、征文、人物专访、摄影展等系列活动活动。完成《盐田港》五期杂志的出版发行工作，并继 2019 年再一次获得深圳市 2020 年度优秀内刊传媒奖“十佳企业刊”奖。截至 12 月 31 日，共采编 272 篇新闻报道，与国家、省、市媒体广泛开展合作，截至 12 月 31 日，宣传报道共计 69 次，其中新闻联播报道 1 次（深赣欧班列开通），中国政府网报道 1 次，国务

院国资委报道 14 次，市国资委报道 12 次。全年微信公众号总推送 129 期，共计 162 条。

充分发挥群团组织作用。筹备并召开集团工会联合会第五次会员代表大会和机关工会第五次会员代表大会，分别选举产生第五届委员会、经审委、女工委。督促集团工会联合会下属 6 家工会组织按时完成换届选举，指导集团下属 4 家公司新成立工会组织，帮助其发挥好桥梁纽带作用。广泛开展文化体育活动，积极推选团员青年、团组织参加“两红两优”评选，共有 2 个团组织、3 名团员获得深圳市及市国资委有关表彰。组织共青团干部及团员青年 50 余人开展培训，举办青年读书会、青年联谊交友等活动，进一步提升团员青年综合能力，增强归属感。

(二) 公司董事、监事、高级管理人员情况

1. 董事、监事、高级管理人员基本情况表

姓名	职务	性别	出生年月	任期起始日期
孙波	党委书记/董事长	男	1972年10月	2019年01月
刘南安	党委副书记/总经理	男	1963年01月	2016年05月
钟珊群	党委副书记 /工会联合会主席	男	1964年11月	2020年07月/ 2020年12月
栗 淼	财务总监	男	1973年10月	2016年12月
张功平	董事	男	1955年09月	2010年12月
刘 刚	董事	男	1972年05月	2016年12月
李笑竹	董事	男	1961年10月	2020年01月
彭庆伟	董事	男	1969年08月	2017年07月
欧学松	市纪委监委派驻盐田港 集团监察专员、纪委书记 兼监事会主席	男	1968年10月	2020年12月
朱国强	监事	男	1973年09月	2016年12月
文 亮	监事	男	1973年07月	2016年12月
程建功	监事	男	1966年04月	2019年11月
吕 薇	监事	女	1974年04月	2017年06月
叶忠孝	副总经理	男	1962年11月	2007年08月
王 彦	副总经理	男	1968年06月	2016年12月
乔宏伟	副总经理	男	1969年03月	2016年12月
彭洪波	副总经理	男	1968年10月	2016年12月
李 群	盐田港建设指挥部 副总指挥	男	1962年01月	2010年05月
肖明俊	总工程师	男	1965年10月	2017年03月
陈 彪	董事会秘书	男	1970年11月	2017年03月

2. 董事、监事、高级管理人员最近5年的主要工作经历

孙波，党委书记、董事长，2016年1月至2016年9月任深圳市委政策研究室（市委全面深化改革领导小组办公室）主任；2016年9月至2019年1月任深圳市委副秘书长、市委政策研

究室（市委全面深化改革领导小组办公室）主任；2019年1月至今任盐田港集团党委书记、董事长。

刘南安，党委副书记、董事、总经理，2016年1月至2016年5月任深圳市水务（集团）有限公司党委副书记、董事、总经理；2016年5月至今任盐田港集团党委副书记、董事、总经理。

钟珊群，党委副书记、董事、工会联合会主席，2016年1月至2017年4月任深圳国际控股有限公司执行董事、党委副书记、纪委书记；2017年4月至2020年7月任深圳国际控股有限公司执行董事、党委副书记；2020年7月至今任盐田港集团党委副书记、董事；2020年12月至今任盐田港集团工会联合会主席。

栗淼，财务总监、党委委员、董事，2016年1月至2016年12月任深圳市特发集团有限公司董事、财务总监；2016年12月至今任盐田港集团董事、财务总监。

张功平，董事，2016年1月已退休，退休前任深圳市机场（集团）有限公司党委副书记、总经理。2013年1月至今任盐田港集团董事。

刘刚，董事，2016年1月至今任职中国人民大学商学院，教授、博士生导师、企业管理系主任。2016年12月至今任盐田港集团董事。

李笑竹，董事，2016年1月至2017年11月任深圳市地铁集团有限公司董事、党委副书记、纪委书记；2016年11月至2019年12月任深圳市地铁集团有限公司董事、党委副书记；2020年1月至今任盐田港集团董事、深圳巴士集团股份有限公司董事。

彭庆伟，董事，2016年1月至2017年7月任深圳市振业（集团）股份有限公司董事会秘书；2017年7月至今任盐田港集团董事、深圳市燃气集团股份有限公司董事、深圳市特发集团有限公司董事。

欧学松，纪委书记兼监事会主席，市纪委监委驻盐田港集团监察专员，2016年1月至2017年9月先后任深圳市万厦居业有限公司机电分公司经理，广东省盐业集团深圳有限公司综合管理部部长、综合部兼党群工作部部长；2017年9月至2020年12月任深圳市人才集团有限公司办公室主任；2020年12月至今任盐田港集团纪委书记兼监事会主席、深圳市纪委监委派驻盐田港集团监察专员。

朱国强，监事，2016年1月至今任深业集团有限公司资本运营部总经理；2019年1月起任深业资本有限公司执行董事、总经理；2016年12月至今任盐田港集团监事。

文亮，监事，2016年1月至2018年9月曾先后任深圳市水务（集团）有限公司计划财务部部长、审计部部长，并兼任多家子公司董事、监事；2018年9月起任深圳高速公路股份有限公司执行董事、财务总监。2016年12月至今任盐田港集团监事。

程建功，职工监事，2016年1月至2017年3月任深圳市大铲湾港口投资发展有限公司总经理；2017年2月至2018年6月任深圳市盐田港投资控股有限公司总经理；2018年6月至2019年8月任深圳市盐田东港区码头有限公司总经理；2019年8月至2019年11月任深圳市盐田港集团有限公司工会联合会副主席、工会主席候选人；2019年11月至今任深圳市盐田港集团有限

公司职工监事；2019年12月至今深圳市盐田港集团有限公司工会联合会副主席。

吕薇，职工监事，2016年1月至2017年3月任盐田港集团党群工作部（企业文化部）高级经理；2017年3月至2020年3月任盐田港集团党群工作部（企业文化部）部长；2020年3月至今任盐田三期国际集装箱码头有限公司总审计师；2017年6月至今任盐田港集团监事。

叶忠孝，副总经理、党委委员，2016年1月至今任盐田港集团副总经理。

王彦，副总经理、党委委员，2016年1月至2016年12月任深圳市通产集团有限公司党委书记、董事长；2016年12月至今任盐田港集团副总经理。

乔宏伟，副总经理、党委委员，2016年1月至2017年3月任盐田港股份总经理；2016年12月至今任盐田港集团副总经理。

彭洪波，副总经理、党委委员，2016年1月至2017年3月任盐田港集团董事会秘书；2016年12月至今任盐田港集团副总经理。

李群，盐田港建设指挥部副总指挥，2016年1月至今任深圳市盐田港建设指挥部副总指挥。

肖明俊，总工程师，2016年1月至2017年3月任盐田港集团工程管理部总经理；2017年3月至今任盐田港集团总工程师。

陈彪，董事会秘书，2016年1月至2016年6月任盐田港集团产权法律与合同管理部总经理；2016年6月至2018年3月任广东盐田港深汕港口投资有限公司执行董事、总经理；2017年3月至今任盐田港集团董事会秘书。

3. 公司董事、监事、高层管理人员变动情况

报告期内，公司董事、监事、高层管理人员任职变动如下：

2020年7月，钟珊群任盐田港集团董事、党委副书记；王沛航不再担任盐田港集团党委副书记、董事职务。

2020年8月，徐宁不再担任盐田港集团纪委书记兼监事会主席职务。

2020年12月，欧学松任盐田港集团纪委书记兼监事会主席、市纪委监委派驻盐田港集团监察专员。

三、会计数据和财务指标摘要

(一) 主营业务介绍、主要业务数据摘要

集团主营业务为：港口投资与运营、物流服务、拖轮服务、物业租赁、临港地产开发、园区建设、汽柴油销售、高速公路和隧道养护。

截至报告期末，总资产 338.49 亿元，净资产 264.08 亿元，利润总额 15.82 亿元。

报告期内，集团按照国资委、董事会工作部署，努力克服新冠疫情、经济下行和市场竞争加剧等因素带来的影响，“一手抓疫情防控，一手抓经营发展”，在多重压力下实现了收入利润稳增长，确保了集团“十三五”规划圆满收官。

报告期内，集团集装箱吞吐量完成 1,477.63 万标箱，较上年同期增长 2.42%；货物吞吐量累计完成 2542.05 万吨；惠盐高速公路车流量为 3,167.31 万辆次，同比下降 25.21%；盐田拖轮拖带作业累计 23,932 艘次，同比下降 0.56%；汽柴油销售总量为 4,702 万升，同比增长 2.84%。

（二）主要财务数据摘要

单位：万元

项目	2020年	2019年	增减比率
营业收入	298,395	270,154	10.45%
营业成本	181,894	152,538	19.25%
期间费用	35,496	31,824	11.54%
其中：销售费用	8,322	7,423	12.10%
管理费用	39,196	34,186	14.65%
财务费用	-12,022	-9,785	22.86%
营业外收入	485	295	64.48%
其中：财政补贴收入	61	1.9	3121.95%
利润总额	158,216	150,107	5.40%
净利润	135,142	127,607	5.90%
其中：归属于母公司所有者的净利润	119,975	109,643	9.42%
资产总额	3,384,942	3,201,594	5.73%
负债总额	744,154	704,776	5.59%
归属于母公司所有者权益	2,217,984	2,142,894	3.50%
净资产收益率	5.50%	5.24%	5.01%
成本费用利润率	63.31%	72.41%	-12.57%
成本费用占营业收入的比重	83.75%	76.74%	9.14%

注：净资产收益率=归属于母公司所有者的净利润/平均归属于母公司所有者权益*100%；

成本费用利润率=利润总额/（营业成本+营业税金及附加+期间费用）*100%；

成本费用占营业收入的比重=（营业成本+营业税金及附加+期间费用）/营业收入*100%。

（三）同行业数据比较

报告期内，集团所属深圳本地港口集装箱吞吐量为 1471.01 万标箱，占深圳的市场份额为 55.41%，其中盐田港区集装箱吞吐量为 1334.85 万标箱，已连续 11 年突破 1000 万标箱，单一港区规模和效益继续位居世界前列。

四、董事会报告

(一) 对财务报告数据及重大事项讨论分析

单位：万元

序号	项目名称	本期金额	上期金额	同比增长率
1	营业收入	298,395	270,154	10.45%
2	营业成本	181,894	152,538	19.25%
3	期间费用			
	销售费用	8,322	7,423	12.11%
	管理费用	39,196	34,186	14.66%
	财务费用	-12,022	-9,785	22.86%
4	现金流			
	经营活动产生的现金流量净额	42,807	8,891	381.46%
	投资活动产生的现金流量净额	-156,804	-16,855	830.31%
	筹资活动产生的现金流量净额	136,960	-22,606	-705.86%
	现金及现金等价物净增加额	22,526	-30,591	-173.64%
	期末现金及现金等价物余额	352,115	329,588	6.83%

(二) 分析公司业务、财务状况、经营成果等

1. 主营业务分析

(1) 营业收入：报告期营业收入 298,395 万元，同比增加 28,241 万元，同比增长 10.45%。主要是物流公司现代物流中心二期投产以及置业公司半山悦海项目实现销售，营业收入增长。

(2) 营业成本：报告期营业成本 181,894 万元，同比增加 29,356 万元，同比增长 19.25%。主要是置业公司半山悦海项目结转销售成本营业成本同比相应增加。

(3) 期间费用：

① 报告期销售费用 8,322 万元，同比增加 899 万元。主要是开展招商推介及承办 2020 年海博会的影响。

② 报告期管理费用 39,196 万元，同比增加 5,010 万元，主要是新成立港服公司、股份公司旗下黄石新港、津市港人员增加，以及集团本部增加防疫物资采购。

③ 报告期财务费用-12,022 万元，同比减少 2,237 万元，主要是利息收入增加。

(4) 现金流：

① 经营活动产生的现金净流入 42,807 万元，其中销售商品、提供劳务收到现金 30.32 亿元，收到其他与经营活动有关的现金 3.50 亿元，购买商品、接收劳务支付现金 12.43 亿元，支付给职工及为职工支付现金 4.83 亿元，支付其他与经营活动有关的现金 8.34 亿元。

② 投资活动产生的现金净流出 15.68 亿元，其中收回投资收到的现金 79.76 亿元，取得投资收益收到现金 11.48 亿元，收到其他与投资有关的现金 0.53 亿元，投资支付现金 87.28 亿元，购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 18.31 亿元，支付其他与投资有关的现金 2 亿元。

③筹资活动的现金净流入 13.70 亿元，其中，取得借款收到现金 28.16 亿元，分配股利、利润或偿付利息支付现金 3.13 亿元，偿还债务支付的现金 18.90 亿元。

2.按照行业划分经营业务构成情况

单位：万元

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
交通、港口运输及仓储业	124,563.60	81,795.06	124,330.90	72,970.59
成品油销售业	21,014.76	17,677.68	24,371.52	20,595.85
隧道营运	464.27	1,140.67	520.43	1,355.57
自营进出口业务	12,115.28	11,911.92	10,587.67	10,417.50
房地产销售	124,311.11	53,740.33	106,403.81	43,589.46
国内商品贸易	14,353.76	14,324.48		
其他业务	1,572.28	1,304.13	3,939.20	3,609.27
合计	298,395.07	181,894.27	270,153.52	152,538.24

3.资产、负债状况分析

单位：万元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
货币资金	362,052	10.70%	330,822	10%	9.44%
应收账款	22,659	0.67%	16,513	0.52%	37.22%
存货	245,529	7.25%	236,050	7.37%	4.42%
长期股权投资	968,931	28.62%	976,739	30.51%	-0.81%
投资性房地产	240,148	7.09%	148,925	4.65%	61.25%
固定资产	375,763	11.10%	248,844	7.77%	51%
在建工程	286,251	8.46%	385,035	12.03%	-25.66%
长期借款	279,631	8.26%	183,824	5.74%	52.12%

重大变动因素说明：

(1) 货币资金较期初增加了 3.2 亿元，①经营活动产生的现金净流入 4.28 亿元，其中销售商品、提供劳务收到现金 30.32 亿元，购买商品、接收劳务支付现金 12.43 亿元，支付给职工及为职工支付现金 4.83 亿元。②投资活动产生的现金净流出约 15.68 亿元，其中收回投资收到的现金 79.76 亿元，取得投资收益收到现金 11.48 亿元，投资支付现金 87.28 亿元，购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 18.31 亿元。

(2) 在建工程较期初减少 9.88 亿元，集团重要在建工程惠州港荃湾港区煤炭码头新增投入 1.5 亿元，辅建区 1-10 栋、连廊工程新增投入 1.9 亿元，惠盐高速公路深圳段改扩建工程新增投入 3.07 亿元，小漠国际物流港一期新增投入 1.62 亿元，本期在建工程新增投入 14.59 亿元，

转入固定资产 21.91 亿元。

(3) 长期借款较期初增加 9.58 亿元，系银行贷款增加。

(三) 主要业务竞争力分析

近年来，集团紧跟“一带一路”、粤港澳大湾区、长江经济带等国家发展战略，突出港口布局，加快项目投资，强化经营管理，推进改革创新，促进业务转型升级，不断提升企业核心竞争力。

在港口建设发展方面，加快推进重点港口项目建设，积极拓展国内外布局。港口建设，重点推进盐田港区东作业区一期 20 万吨级专业集装箱泊位工程、深汕合作区小漠国际物流港、湖北黄石新港三期码头等项目建设，继续提升港口基础设施服务能力。国内外港口布局，积极践行国家“一带一路”倡议，埃及亚历山大港项目完成审批，实现集团海外项目重大突破。抢抓“长江经济带”重大战略发展机遇，按照“一城一港一主体”模式，新投资的湖南津市港顺利开港，津市港二期项目启动前期工作，深入调研长江流域重点港口项目，取得阶段性成果。

在配套产业园区规划建设方面，高标准规划建设大铲湾片区，导入海洋相关产业。积极对接前海-宝中片区的整体规划，充分发挥大铲湾片区的区位优势，高规格、高标准做好大铲湾片区的规划建设，规划发展成为集港口、海洋科研创新、高端远洋渔业为支撑的海洋经济功能区。完成大铲湾远洋渔业基地项目立项，开展国际金枪鱼交易中心和金枪鱼超低温冷库建设前期规划研究。

在临港产业转型升级方面，积极拓展新模式、新业态，打造新业务增长极。物流方面，发挥“17+1”国家馆平台功能，开展 FBA 跨境电商业务，拓展零售出口集拼业务，与全球捷运推动智慧仓储、智慧堆场等领域发展，盐田港现代物流中心首建恒温恒湿仓，加快推进 03-03 冷链服务仓项目建设。高速公路方面，加快惠盐高速平面立体改扩建，拟规划建设全国高速公路示范工程。

(四) 投资状况分析

1. 对外股权投资及后评价的情况

(1) 对外股权投资情况

报告期内盐田港集团共计完成对外股权投资约 15.92 亿元。其中，预算内股权投资完成约 12.35 亿元，预算外投资完成约 3.57 亿元。

(2) 后评价开展情况

报告期内，集团对黄石新港一期项目、海南海峡项目两个项目开展了简化后评价工作，对惠控荃湾煤炭码头项目开展了全面后评价工作。其中，惠控荃湾煤炭码头项目于 2018 年 10 月开始试运营，受“十三五”阶段国家宏观调控影响，区域市场内贸煤炭容量受限，河源、梅州电厂用内贸煤细分市场开放接近峰值，导致短期内吞吐量增速未达预期，但仍呈逐年增长趋势。目前，项目处于起步培育阶段，存在亏损情况，在后续项目管理上需加强市场推广和客户资源对接，争取最大的市场份额，尽快提升货物吞吐量，早日实现盈利。同时单一货种经营存在较大市场风险，需加大力度深入推进港口功能多元化、接卸货物多样化的探索，争取早日取得新突破，实现项目长期的均衡、可持续发展；黄石新港一期项目已初步形成集散货、件杂货、集装箱和多式联运于

一体的现代化综合港口，并逐步探索出一条政企良性互动、港产融合发展的路径，有效推动了黄石经济结构转型、产业升级和城市空间结构调整，并为集团全面实施长江战略探索了一套可推广复制的发展模式；海南海峡项目自投资以来，一直保持着良好的资本盈利能力，2019年11月，中远海运集团完成了对海峡股份控股股东港航控股的重组，海峡股份成为中远海运集团体系新成员，在国家大力建设海南自由贸易区，推进琼州海峡运输通道持续发展的政策扶持下，海峡股份借助中远海运集团平台和资源优势，其资产规模、盈利水平有望迈上新台阶，为集团创造更丰厚的收益。

2. 重大项目投资情况

报告期内集团完成重大项目投资约 23.28 亿元，情况见下表：

单位：万元

序号	项目名称	投资单位	计划投资总额	截至本报告期末累计投资	本期投资额	项目进度
1	深圳港盐田港区东作业区集装箱码头工程项目	盐田港集团	1,448,770	104,327	25,336	7.20%
2	大铲湾港区综合服务大楼“湾区云港”	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	201,000	391	296	0.19%
3	大铲湾港区配套宿舍“蓝港煦湾”	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	164,000	289	186	0.18%
4	大铲湾港区辅建区及配套区土地开发	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	-	136	136	-
5	大铲湾远洋渔业基地	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	-	31	31	-
6	津市港二期项目	深圳市盐田港股份有限公司	60,000	818	18	1.36%
7	襄阳港项目	深圳市盐田港股份有限公司	90,000	2,049	2,049	2.28%

8	鹤山市珠西物流产业新城 PPP 项目	盐田港集团	36,866	108	108	0.29%
9	小漠港商贸物流园区起步项目	广东盐田港深汕港口投资有限公司	299,700	71	69	0.02%
10	光汇石油舟山项目	盐田港集团	624,488	46,424	46,424	7.43%
11	惠盐高速改扩建项目-金钱坳至荷坳段立体扩建项目（复合通道）	深圳惠盐高速公路有限公司	1,230,000	4,845	2,832	0.39%
12	黄石新港棋盘洲港区三期工程	黄石新港港口股份有限公司	184,849	6,635	6,635	3.59%
13	西南片人才住房 01-15 宗地项目	深圳市盐田港置业有限公司	38,939	11,151	11,039	28.64%
14	西南片人才住房 01-06、01-36、01-38 宗地和置换用地 01-01 宗地项目	深圳市盐田港置业有限公司	225,382	21,814	21,814	9.68%
15	三期坪洲涌与辅建区渔政码头填海工程	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	14,412	166	106	1.15%
16	盐田港现代物流中心二期	盐田港集团	106,695	80,152	2,806	75.12%
17	盐田港冷链服务仓	盐田港集团	72,600	36,407	15,871	50.15%
18	深汕特别合作区小漠国际物流港一期工程	广东盐田港深汕港口投资有限公司	133,437	57,997	13,033	43.46%
19	大铲湾港区集装箱码头辅建区 2#楼、3#楼(仓储中心 1-10 栋、连廊)	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	97,640	61,875	18,422	63.37%
20	投资新建拖轮	深圳盐田拖轮有限公司	10,539	3,603	2,331	34.19%
21	惠盐高速深圳段改扩建工程	深圳惠盐高速公路有限	292,000	100,368	32,411	34.37%

		公司				
22	黄石港棋盘洲港区一期工程(首阶段)	黄石新港港口股份有限公司	60,142	83,142	688	138.24%
23	黄石港棋盘洲港区一期工程二阶段项目	黄石新港港口股份有限公司	77,400	57,526	10,512	74.32%
24	黄石新港二期工程 21-22#泊位项目	黄石新港港口股份有限公司	15,329	10,506	3,988	68.54%
25	黄石新港棋盘洲港区二期工程 11#-13#、23#泊位项目	黄石新港港口股份有限公司	60,162	19,658	5,391	32.68%
26	黄石新港现代物流园项目（启动区）	黄石新港现代物流园股份有限公司	21,973	16,057	4,674	73.08%
27	黄石新港多式联运物流园项目	黄石新港港口股份有限公司	35,392	4,073	426	11.51%
28	大铲湾港区填海区域（远期区）软基处理工程	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	58,895	47,552	5,020	80.74%
29	大铲湾港区辅建区及配套区概念规划设计	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	-	159	159	-

3. 委托理财及衍生品投资的情况

2020年集团系统购买银行理财产品累计97亿元，全部为结构性存款，无风险投资产品。至年底，未到期理财产品金额39.1亿元。

4. 募集资金使用情况

集团本部提用流动贷款1.4亿元，提用并购贷款4.85亿元，提用项目贷款0.9036亿元。

股份公司向原股东配售股数30,696万股，配股融资11.83亿元，募集资金用于惠盐高速改扩建、黄石新港二期工程建设。

惠盐高速公路深圳段改扩建工程2020年提取贷款2.69亿元，用于改扩建工程建设。

惠深投控公司于2020年提取贷款0.6827亿元，用于惠州港荃湾港区煤炭码头一期建设。

深汕公司于2020年提取银行贷款2,349万元，并发行地方政府专项债1.7亿元，用于小漠港工程建设。

5. 主要子公司、参股公司分析

(1) 主要子公司、参股公司基本情况

序号	公司全称	所处行业	主要产品或服务	注册资本(万元)	总资产(万元)	净资产(万元)	净利润(万元)	持股比例
1	深圳市盐田港股份有限公司	交通运输业	投资港口货物装卸与运输业务，码头建设工程管理，收费高速公路、桥梁运营，海关监管仓和其他港口配套仓储经营。	224,916	1,311,024	984,317	38,323	67.48%
2	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	货运港口	物流场地租赁经营及管理、物业经营及管理、物业管理、供应链服务	258,333	420,441	398,932	7,337	100%
3	深圳市盐田港物流有限公司	物流	仓储及供应链	50,200	101,160	83,082	2,585	100%
4	深圳市盐田港置业有限公司	房地产	物业租赁和房地产开发	106,000	276,260	141,958	25,934	100%
5	深圳市盐田东港区码头有限公司	交通运输业	投资、开发建设和管理东港区	5,000	34,633	34,107	545	100%

6	深圳梧桐山隧道有限公司	交通运输业	梧桐山隧道的日常养护	15,000	22,994	22,464	6	100%
7	广东盐田港深汕港口投资有限公司	交通运输业	投资、开发建设和管理小漠国际物流港及港口后方陆域；货物装卸与运输。	52,931	90,291	46,149	0	100%
8	深圳市盐田港保税区投资开发有限公司	服务	租赁等配套服务	3,800	15,561	11,710	550	90%
9	深圳盐田拖轮有限公司	交通运输业	港区拖轮拖带业务	3,000	59,571	51,736	7,701	60%
10	深圳市盐田港加油站有限公司	零售业	汽油、柴油、润滑油（脂）的零售业务	800	6,630	5,103	1,155	55%
11	深圳市盐田港资本有限公司	资本市场服务	资产运营管理、投资项目管理	30,000	18,868	18,867	3	100%

12	深圳市盐田港港口服务有限公司	服务	港口服务、口岸事务服务；投资与经营，办公、生活配套服务	2,000	3,910	2,497	497	100.00%
13	盐田港（香港）港口发展有限公司		投资控股	24,591	24,601	24,594	3	100.00%
14	江西省深赣港产城发展有限公司	交通运输业	港口经营、港口配套交通设施、仓储设施、生活服务设施经营与管理	260,000	5,106	5,087	-12	51.00%
15	深圳市盐港现代物流管理有限公司	装卸搬运和仓储业	港口配套仓储及工业设施经营、物业管理、仓储租赁服务、场地租赁服务。	150	64,103	64,043	41	100.00%
16	深圳市盐港现代物流发展有限公司	装卸搬运和仓储业	港口配套仓储及工业设施经营、物业管理、仓储租赁服务、场地租赁服务。	150	98,760	98,072	1,160	100.00%

17	深圳盐田港普洛斯物流园有限公司	物流	仓储设施开发、仓储相关咨询服务	9,000 (美元)	80,307	68,174	1,787	50%
18	盐田港国际资讯有限公司	软件开发	电子信息技术	5,000	8751	6170	418	50%
19	深圳嘉里盐田港物流有限公司	物流	盐田港保税区的仓储、商业加工、仓位租赁、集装箱堆场、运输、道路货物专用运输（集装箱）、国际贸易、转口贸易，承办海运、陆运、空运进出口货物、国际展品	8,800	18,326.30	16,959.7	527.2	45%
20	深圳市盐田港通信有限公司	计算机、通信	电子产品、计算机软件、硬件的技术开发及咨询，电子产品、办公设备的销售、维修。	500	1,103	993	238	40%

21	盐田三期国际集装箱码头有限公司	交通运输业	码头装卸	605,696 (港币)	1,102,555	1,031,670	162,624	35%
22	深圳平盐海铁联运有限公司	物流	经营盐田港疏港铁路运输、仓储、铁路集装箱堆场，无船承运业务	15,000	31,788	-10,771	-2,676	35%
23	中国深圳外轮代理有限公司	运输代理业	船舶在中国港口及有关水域的服务业务，国际穿不代理业务。	6,000	82,820	48,369	7,138	15%
24	深圳市盐田港物业管理有限公司	物业管理	物业管理	550	1,376	768	137	15%
25	深圳市东鹏工程建设监理有限公司	专业技术服务业	工程监理；工程造价咨询；工程招标代理；工程项目管理	300	3,799	1,135	455	10%
26	深圳市创新投资集团有限公司	资本投资服务	创业投资业务；创业投资咨询业务	1,000,000	4,492,803	2,454,511	255,486	2.33%

(2) 净利润对公司净利润影响达到 10%以上的子公司情况

序号	公司全称	营业收入 (万元)	营业利润 (万元)	净利润 (万元)
1	深圳市盐田港股份有限公司	59335.85	43663.04	39443.79
2	深圳市盐田港置业有限公司	109046.12	38713.75	29026.79

(五) 公司控制的特殊目的主体情况。

集团不存在控制下的特殊目的主体。

(六) 未来发展展望

1. 行业竞争格局和发展趋势

2020 年，全球港口遭遇疫情寒冬，业务量全面下滑，我国港口率先全面恢复，实现业务正增长。长期来看，全球经济和贸易将逐步恢复，我国经济内生性动力显现，经济持续向好，但国际产业链与供应链疫情后面临重塑，会深刻影响未来港口业务格局。集团将进一步加快推动深圳港盐田港区东作业区集装箱码头一期工程项目建设，并与国内外大型企业保持良好的战略合作关系，不断提升港口运营水平，充分利用“双区驱动”、全球海洋中心城市建设、长江经济带、“一带一路”、RCEP 等战略机遇，顺应国内国际双循环趋势，实施沿江、沿海、海外战略布局，推进港口业务网络化、多元化、国际化、数字化布局，促进盐田港向航运中心转变。

临港物流业方面，集团物流板块以传统物流为主，产业层级低，未来将加大产业转型升级力度，推动运输港向贸易港适度转型，发挥“17+1”国家馆平台功能，开展 FBA 跨境电商业务，拓展物流供应链相关业务；重点推进 MCC 国际中转集拼项目，通过打造盐田特色的国际集拼中心吸引更多国际中转集拼项目落地盐田；积极拓展冷链物流新业态，加快推进 03-03 冷链服务仓项目建设运营。

临港配套业方面，近年来，收费路桥行业持续面临政策变化所带来的压力与挑战，国家政策变化趋向降低高速公路的收费标准、延长高速公路收费期，并在节假日分时段进行收费，使得经营成本和风险增加，同时随着广东省路网密集和完善，其中深圳市内多条高速公路已实行货车收费优惠政策，使得竞争逐渐加剧，对路桥企业营运收入带来了较大影响。尽管路网内总体车流量有所增长，但目前深圳周边地区高速路桥网络已呈密集之势，且深圳市政府已相继取消部分高速公路收费，路网内的车辆分流将对路桥收费企业带来不同影响。随着近年来地铁、旧改、社会主义先行示范区、粤港澳大湾区等政策规划的出台，龙岗、光明、宝安、龙华等行政区的建设也在不断完善成熟，均租也迎来不同程度的上涨。预计 2021 年深圳物业租赁价格仍然保持小幅上涨，但总体保持平稳态势。油品方面，面对国内经济结构调整，中国成品油供应量的增加，中国油品需求或继续出现下滑。预计未来中国新能源汽车将继续维持上涨势头，传统燃油汽车被替代现象明显，国内油品需求增速将持续低位。

2. 公司发展战略

集团坚持在国内大循环为主体、国内国际双循环互促的高质量发展格局下，大胆改革创新，

积极落实“一带一路”、粤港澳大湾区、长江经济带等国家战略，深入贯彻深圳建设中国特色社会主义先行示范区总体部署，聚焦深圳全球海洋中心城市建设，以深圳建设中国特色社会主义先行示范区综合改革试点和深圳区域性国资国企综合改革试验为契机，以数字循环、业务循环和规模循环“三位一体”可持续发展为路径，搭建业务赋能平台，夯实港口主业、加快物流业提质扩容、培育海洋产业、优化港口配套业等，促进业务产业链上下游延伸，积极布局海洋经济配套设施建设，提升科技创新成果实践能力与水平，将集团打造成为公共码头综合服务商、临港产业综合服务商和产城融合综合服务商，实现“港产城”融合发展。

3. 经营计划

根据集团董事会通过并上报市国资委的2021年预算草案，2021年集团主要预算指标为：集装箱吞吐量1,400万标箱，营业收入40.2217亿元，营业成本27.0306亿元，管理费用5.9582亿元，利润总额16.2774亿元。

2021年是“十四五”的开局之年，集团将以“十四五”规划为引领，以全面数字化转型为主要手段，立足港口主业，实施资本运作，加快业务升级，实现“港产城”融合发展，力争将盐田港集团打造成为全球影响力卓著的海洋经济综合体。

4. 资金需求说明

2021年度共有41个投资项目，年度投资预算总额约112.7亿元，其中固定资产投资项目37个，年度投资预算额为103.3亿元；股权投资项目4个，年度投资预算额约9.4亿元。集团会根据项目进度、资金需求，结合融资成本，适时综合利用多种融资方式，探索创新融资渠道，以满足项目建设的需求。

5. 可能面对的风险

港口业经营风险方面：中美贸易摩擦持续，新冠肺炎疫情全球扩散，世界经济不确定性增加，全球经济贸易进一步下行的风险增加，国内经济结构调整，大宗商品需求增长降低，国内港口煤炭、铁矿石等大宗散货吞吐量增速维持低位。港口整体产能过剩、竞争日益加剧，成本刚性增长和业务结构的变化，使得港口企业生产经营压力增加。集团控股经营的惠州荃湾煤炭码头和黄石新港，以及参股经营的曹妃甸港均以大宗散杂货码头为主，投资大、回收期较长，目前正处于建设期和经营培育期，短期内经营压力较大。

临港物流业经营风险方面：一是新冠肺炎疫情全球扩散，切断了全球的产业链和供应链，让需求供给遭受双重冲击，国际贸易大幅下挫。制造业进出口订单减少，进出口贸易受阻，将直接影响物流公司进出仓货量；二是区域物流设施资源的过剩和行业货量减少双重影响带来的恶性竞争局面，依然长期持续。

临港综合配套服务业风险方面：一是拖轮拖带业务，主要是本港业务受船舶大型化及船公司联盟化的影响，到港班轮艘次呈逐年下降趋势，一方面，拖带费难有上调空间，另一方面，国内人工、拖轮维护等成本持续上涨，使得拖轮公司利润空间不断被压缩；二是路桥收费业务，高速公路营收受改扩建工程施工因素影响，短期内存在增长压力；三是油品供应业务，市场终端用油需求受疫情影响呈下降趋势，同时新能源汽车的普及推广对传统汽柴油供应冲击长期持续。

(七) 会计变更情况

本报告期内集团未发生会计政策、会计估计变更和重大会计差错更正。

五、重要事项

（一）公司章程、注册资本变动情况

1. 报告期内集团注册资本无变动情况。
2. 报告期内集团章程无变动情况。

（二）合并、分立、解散或申请破产等事项

报告期内集团无合并、分立、解散或申请破产等事项。

（三）重大融资行为、重大或有事项等

1. 重大融资行为

本年度，集团本部提用流动贷款 1.4 亿元，提用并购贷款 4.85 亿元；提用项目贷款 0.9036 亿元；

股份公司向原股东配售股数 30,696 万股，配股融资 11.83 亿元；惠盐高速公路深圳段改扩建工程提取贷款 2.69 亿元；惠深投控公司提取贷款 0.6827 亿元；

深汕公司提取银行贷款 0.2349 亿元，并发行地方政府专项债 1.7 亿元。

2. 重大或有事项

报告期内，集团为深汕公司提供贷款担保，金额 8.8 亿元；深圳市大铲湾港口投资有限公司为参股企业深圳大铲湾现代港口发展有限公司提供贷款担保，金额 1.120509 亿元。

3. 资产负债表日后事项

（1）下属公司注销

集团控股公司深圳市骏联港航发展有限公司根据《深圳市骏联港航发展有限公司 2020 年第一次股东会决议》，通过深圳市骏联港航发展有限公司注销议案，并成立清算组，于 2020 年 12 月起停止一切运营。截止本报告出具日，上述公司经营状态为存续，清算工作已经展开尚未完成，工商尚未注销。

（2）光汇石油舟山项目

2020 年 11 月 16 日经集团董事会审议通过《关于光汇石油舟山项目投资决策的议案》，本集团拟通过境外向光汇石油集团有限公司（HK，以下简称香港光汇或目标公司）增资、境内受让光汇科技开发（深圳）有限公司（以下简称光汇科技，香港光汇境内关联方）对光汇石油储运（舟山）有限公司（以下简称储运公司）债权的方式，获取香港光汇 90% 股权，从而达到控股光汇石油舟山项目之目的，并继续推动后续工程建设运营。

（3）控股子公司向银行申请贷款事项

集团控股公司深圳市盐田港股份有限公司于 2021 年 4 月 15 日召开第七届董事会第七次会议，审议通过了《关于股份公司向银行申请 5000 万元流动资金贷款的议案》，同意通过以“统借统还”方式向国家开发银行深圳市分行申请流动资金贷款（不超过 5000 万元），借款人为深圳市盐田港股份有限公司，用款人为惠州深能港务有限公司，贷款期限 3 年。

（4）集团发债事项

集团面向专业投资者公开发行不超过人民币 50 亿元公司债券于 2020 年 10 月 29 日经深圳

证券交易所审核同意，在中国证券监督管理委员会注册（证监许可[2020]2802号）。

2021年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）发行规模为不超过人民币20亿元（含20亿元）。截至审计报告日，集团已经完成2021年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（债券简称：21盐港01，代码149406），票面利率为3.5%，债券期限为3年，采用固定利率，付息频率为每年一次，债券的起息日为2021年3月16日，到期日2024年3月16日。

（四）重大亏损或重大损失情况

报告期内，集团未发生重大亏损和重大损失。

（五）企业聘任、解聘会计师事务所情况

报告期内，因原会计师事务所服务期限到期，市国资委选聘并委托天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对集团2020年度财务报表进行审计。

（六）其他重大事项

无。

六、公司治理

(一) 公司治理基本状况

集团董事会、监事会、经理层各司其职，相辅相成，同时又相互约束。集团制定了董事会议事规则、监事会议事规则、总经理工作细则等制度，董事会会议、监事会会议和总经理办公会议均按照规定程序召开，符合公司法和公司章程的要求。集团董事、监事、高级管理人员的选聘均符合法律法规和公司章程的规定。集团董事会成员外部董事占多数。集团董事会设立了四个专门委员会：规划投资与预算委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计与风险管理委员会。其中，薪酬与考核委员会、审计与风险管理委员会由外部董事占多数并担任召集人。集团监事会的人员和结构，能确保监事会独立有效地行使监督和检查职能。经理层能高效地完成董事会下达的各项指标。

集团在《公司章程》明确和落实了党组织在法人治理结构中的法定地位。董事会决定集团重大问题时，事先听取了党委的意见。

(二) 报告期内外部董事履职情况

外部董事出席董事会情况						
外部董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场会议出席次数	通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否有异议
栗 淼	53	3	50	0	0	无
张功平	53	3	50	0	0	无
刘 刚	53	3	50	0	0	无
李笑竹	52	3	49	0	0	无
彭庆伟	53	3	50	0	0	无
徐孟君	16	1	15	0	0	无
李淑妍	1	0	1	0	0	无

(三) 报告期内董事会下设专门委员会履行职责情况

集团董事会下设了规划投资与预算委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会以及审计与风险管理委员会。报告期内，专门委员会共召开了 13 次会议，会议审议了关于光汇石油舟山项目投资决策事宜等 15 个事项，并出具了相关建议上报集团董事会。

(四) 报告期内监事会履行职责情况

集团监事会根据《中华人民共和国公司法》、《国有企业监事会暂行条例》和公司章程的规定，并按照《深圳市国资委外派监事工作指引》、《深圳市属国有企业监事》、《深圳市国资委 2020 年度监督稽查工作要点》的相关要求，结合集团的业务实际，认真履行监督职责，及时了解和检查了集团财务运行状况，严格执行报告制度，促进了集团的规范运作。

监事会成员相应列席了报告期内董事会会议、党委会、总经理办公会议、招投标领导小组、工作协调会及相关重大专题会议，参加了集团的重要经营活动，对集团的决策程序及投资经营、

财务状况、重大经营行为和高管人员的履职过程实施了监督，对集团各项重大事项实施了监督和检查，全面了解和掌握了集团的总体运营情况，勤勉尽责地履行了监督职责。

监事会认为，集团在报告期内能够依法进行经营运作，重大事项和重要经营活动的决策程序及操作过程规范，符合内部控制要求，没有发现涉及资产流失、企业及高管人员违规违纪违法的重大问题，未发现董事会有违背公司法、公司章程及议事规则的情况，未发现董事、高级管理人员在规定或损害公司及股东利益的行为。

监事会对报告期内的集团财务内控体系、财务状况、财务成果进行了监督、检查，认为集团财务内控体系完善、相关制度健全、财务状况良好。针对发现的不足，监事会相应提出了改进建议和意见，督促集团持续优化和提升管理能力。财务报表的编制符合《企业会计准则》等有关规定，财务报告能够真实、准确、客观地反映集团报告期内的财务状况和经营成果。天职会计师事务所为集团出具了报告期内标准无保留意见的审计报告。监事会认为：该报告真实、准确、完整地反映了集团的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

监事会对报告期内的监督事项无异议。

七、风险管理情况

2020年，集团初步确立了以制度为统领，操作规范为支撑，通过外规内化、内控诊断，动态完善制度体系的内控方针。通过加强风险防范的顶层设计和系统规划，构筑了基层员工和业务部门为第一道防线、业务职能部门为第二道防线、风险控制与审计部和审计与风险管理委员会为第三道防线的内控组织架构。同时，继续加强集纪检监察、监事会、财务总监、内部审计、内控、风控、产权法律为一体的“6+1”大监督体系的建设，实现内控、风控、审计与其他监督主体的职能互补、互相借力，有效促进流程优化和业务合规。

（一）内控体系建设与监督情况

1. 开展风险自评价,跟踪管控重大风险

组织集团系统各部室、各子公司开展年度风险自评工作，充分识别风险因素，评估确定主要风险，分层级评分确定风险排序，最后集体决策确定2020年度重大风险，并进行日常重大风险监测和新增情况的报告。

2. 开展内部控制自评价与审计，组织缺陷整改

针对集团2020年度颁发及修订的制度，对内控体系中相关业务流程、内控矩阵和关键控制进行更新及完善。集团本部和股份公司除组织开展内控自评外，还聘请外部审计机构对内控有效性进行审计。外部中介机构出具标准内控审计报告，做出“盐田港集团母公司于2020年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制”的结论。对于内控自评价与审计发现的一般缺陷，集团将组织整改，有效促进管理规范化。

3. 以内部审计为抓手，推动提质增效

2020年，集团利用年度审计对下属企业的财务收支、经济活动、内部控制等，实施独立、客观监督并作出评价和建议，对下属企业领导干部进行任期经济责任审计，对重大工程项目开展全过程跟踪审计，并适时开展物业租金减免政策落实情况和落实中央八项规定精神情况等专项审计。集团内部审计注重以问题或风险为导向，监督重点领域和关键环节，突出审计在事后评价的核查作用，并对各项审计发现的问题进行整改跟踪，有效促进集团提质增效。

4. 完善制度建设，加强合规管理

2020年，集团修订业务接待、投资管理、资产经营、行政办公、内部审计等领域20余项规章制度，各子公司也结合实际相应修订制度，更新制度汇编，充分发挥内部管理制度效力，与时俱进提升规范化管理水平。

（二）重大风险管控情况

2020年，集团每季度对重大风险进行梳理和跟踪管控，目前管控良好，没有发生重大风险事项。此外，2021年度风险评估工作已经完成，总体评估出新型冠状病毒肺炎疫情全球蔓延和反复、中美贸易摩擦等重大风险事项，集团将采取有效措施进行风险管控。

1. 新冠疫情全球蔓延和反复，对港口经营产生不利影响

新冠疫情自2020年1月爆发以来，相关疫情防控工作在全国范围内持续进行，2020年上半年一度严重影响港口作业经营，2020年下半年国内新冠疫情有所缓解，进出口贸易和港口作业

得到一定程度的恢复。但随着新冠疫情全球蔓延和反复，各贸易国对人员、货物、船舶等检验检疫措施强度，同时港口也面临国外疫情传播压力，影响了港口货物的物流效率，给港口生产经营带来巨大挑战。

已采取的应对措施：一是全力以赴做好疫情防控及后续的各项工工作，确保了港口生产的平稳有序开展。二加强与政府的防疫合作，与航线、物流等上下游企业保持高效沟通，做好疫情防控的同时全力提升港口服务和效率。

2. 中美贸易摩擦对对外贸易及进出口造成的不确定性风险的影响

中美贸易摩擦持续升级，对对外贸易及进出口造成不确定性的风险，一定程度上会对港口经营产生不利影响。

已采取的应对措施：一是与盐田国际码头公司沟通协作，进一步加快智能港口建设，保持优质高效服务留住客户，继续巩固欧美航线优势。二是继续争取增加国际中转量，紧跟国家政策，扩大进口，争取更多新兴国家的航线挂靠。三是扩大非欧美航线的份额，通过更多元化的服务网络，提高竞争力。

八、社会责任

2020年，集团积极履行社会责任，在继续巩固主业领先地位的同时，服务民生发展、守护蔚蓝海洋、坚持开放共享，实现了港口和社会的稳定、和谐、可持续发展。

（一）保护生态环境

集团坚持绿色发展理念，完善环保基础设施，全力打造国际一流绿色生态大港，组织海陆生态公益活动，守护港口碧海蓝天。

完善环保基础设施：盐田港区累计投入超过10亿元推进环保基础设施建设和节能设备改造。

改善海陆生态环境：累计投放4580万尾鱼虾，修复港区海洋生态；连续13年在盐田后方义务植树2.1万余株，改善后方陆域生态环境。

取得绿色生态成就：参与制定国际生态安全港两项国家标准和两项地方标准，填补了国内在该领域标准化的空白。

（二）构建和谐社会

集团真情关怀员工工作与生活，在脱贫攻坚战场上和抗击疫情战场上彰显企业担当，为构建和谐社会贡献爱与力量。

聚焦疫情防控：推荐、选派20名党员干部深入社区防疫，他们每天奔走在防疫一线，为正在有序复工复产的深圳严守基层防疫关，做好疫情防控指导服务工作。

助力脱贫攻坚：累计投入帮扶资金近1039万元，定点帮扶的河源市石福村61户233人达到脱贫标准，贫困村出列验收达标，荣获广东省2019—2020年脱贫攻坚突出贡献奖。集团派驻石福村第一书记兼扶贫工作队长范德志同志荣获深圳市2020年劳动模范。

用心关爱员工：完善公共住房分配体系，截至2020年底，累计为146名新员工和低收入员工解决住房问题。

九、财务报告

(一) 企业财务决算报表审计意见结论

集团 2020 年度财务报告已经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所注册会计师审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

(二) 财务指标表

资产负债表

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2020 年 12 月 31 日

金额单位：人民币元

项 目	年末余额	年初余额
流动资产：		
货币资金	3,620,522,475.38	3,308,216,803.13
应收票据及应收账款	226,587,587.10	165,128,004.85
预付款项	81,527,048.99	20,937,917.90
其他应收款	182,914,625.35	228,305,661.16
存货	2,455,289,231.23	2,360,495,830.55
库存商品（产成品）	23,506,761.21	7,455,623.96
一年内到期的非流动资产	-	197,902,500.00
其他流动资产	4,080,885,568.74	3,117,739,205.87
流动资产合计	10,647,726,536.79	9,398,725,923.46
非流动资产：		
可供出售金融资产	400,728,535.88	420,818,723.35
长期应收款	-	6,906,053.70
长期股权投资	9,689,313,411.19	9,767,392,935.40
投资性房地产	2,401,478,777.11	1,489,246,640.33
固定资产	3,757,632,252.06	2,488,438,628.71
在建工程	2,862,510,009.24	3,850,347,569.42
无形资产	981,252,349.60	1,119,204,017.90
商誉	3,734,355.44	6,868,565.70
长期待摊费用	19,671,118.68	23,293,829.30
递延所得税资产	112,940,631.63	72,931,068.24
其他非流动资产	2,972,430,705.53	3,371,766,816.03
其中：特准储备物资		
非流动资产合计	23,201,692,146.36	22,617,214,848.08
资 产 总 计	33,849,418,683.15	32,015,940,771.54
流动负债：		
短期借款	190,000,000.00	200,000,000.00
应付票据及应付账款	951,752,940.24	872,503,862.16
预收款项	664,467,973.67	1,735,887,174.94
应付职工薪酬	314,086,407.44	255,733,053.41
其中：应付工资	279,863,900.97	229,111,956.89
应交税费	117,205,443.67	131,457,661.18

项 目	年末余额	年初余额
其中：应交税金	116,496,337.94	131,153,047.91
其他应付款	1,338,555,825.11	1,196,770,050.50
一年内到期的非流动负债	349,860,004.89	72,500,000.00
其他流动负债	14,450,665.93	11,458,505.41
流动负债合计	3,940,379,260.95	4,476,310,307.60
非流动负债：		
长期借款	2,796,307,200.40	1,838,240,918.82
应付债券	-	299,689,867.18
长期应付款	170,802,244.48	385,400.70
预计负债	29,769,926.05	149,844,028.85
递延收益	58,107,434.31	40,994,763.42
递延所得税负债	50,191,795.57	50,220,999.45
非流动负债合计	3,501,163,484.48	2,571,450,333.90
负 债 合 计	7,441,542,745.43	7,047,760,641.50
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	4,530,000,000.00	4,530,000,000.00
国有资本	4,530,000,000.00	4,530,000,000.00
实收资本（或股本）净额	4,530,000,000.00	4,530,000,000.00
资本公积	3,928,233,506.77	3,927,469,035.46
其他综合收益	-536,261,888.88	-246,775,549.21
其中：外币报表折算差额		
专项储备	1,109,840.16	1,294,333.29
盈余公积	1,604,584,886.28	1,523,051,027.99
其中：法定公积金	1,600,038,895.38	1,518,505,037.09
任意公积金	4,545,990.90	4,545,990.90
未分配利润	12,652,172,856.40	11,693,897,154.43
归属于母公司所有者权益合计	22,179,839,200.73	21,428,936,001.96
*少数股东权益	4,228,036,736.99	3,539,244,128.08
所有者权益（或股东权益）合计	26,407,875,937.72	24,968,180,130.04
负债和所有者权益（或股东权益）总计	33,849,418,683.15	32,015,940,771.54

注：表中带*科目为合并会计报表专用

利 润 表

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2020年1-12月

金额单位：人民币元

项 目	本年金额	上年金额
一、营业总收入	2,983,950,651.13	2,701,535,182.01
其中：营业收入	2,983,950,651.13	2,701,535,182.01
二、营业总成本	2,499,590,565.23	2,073,078,480.29
其中：营业成本	1,818,942,718.83	1,525,382,402.54
税金及附加	325,190,286.03	229,457,819.16
销售费用	83,215,232.14	74,233,029.52
管理费用	391,957,054.53	341,858,998.15
研发费用	502,505.13	
财务费用	-120,217,231.43	-97,853,769.08
其中：利息费用	99,003,813.65	57,923,662.98
利息收入	184,469,802.58	151,846,239.33
汇兑净损失	-35,356,667.14	-4,444,954.11
资产减值损失	-848,033.23	16,604,541.07
加：其他收益	69,174,900.21	3,235,779.98
投资收益	937,181,751.72	891,946,662.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	913,951,736.26	861,346,646.69
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,582,217,397.09	1,627,903,466.23
加：营业外收入	4,852,171.45	2,949,788.61
其中：政府补助		
减：营业外支出	4,914,026.57	129,778,288.93
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,582,155,541.97	1,501,074,965.91
减：所得税费用	230,740,070.25	225,003,764.48
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,351,415,471.72	1,276,071,201.43
（一）按所有权归属分类		
1.归属于母公司所有者的净利润	1,199,748,621.91	1,096,425,698.63
*2.少数股东损益	151,666,849.81	179,645,502.80
（二）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润	1,351,415,471.72	1,276,071,201.43
2.终止经营净利润		
六、其他综合收益的税后净额	-303,909,107.59	91,657,010.13
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-284,961,546.53	83,414,748.17
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-284,961,546.53	83,414,748.17
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-18,947,561.06	8,242,261.96
七、综合收益总额	1,047,506,364.13	1,367,728,211.56
归属于母公司所有者的综合收益总额	914,787,075.38	1,179,840,446.80
*归属于少数股东的综合收益总额	132,719,288.75	187,887,764.76

注：表中带*科目为合并会计报表专用

所有者权益变动表

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2020 年度

金额单位：人民币元

项 目	本年金额								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者 权益合计
	实收资本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	4,530,000,000	3,927,469,035.46	- 246,775,549.21	1,294,333.29	1,523,051,027.99	11,693,897,154.43	21,428,936,001.96	3,539,244,128.08	24,968,180,130.04
加：会计政策变更									
前期差错更正									
其他									
二、本年初余额	4,530,000,000	3,927,469,035.46	- 246,775,549.21	1,294,333.29	1,523,051,027.99	11,693,897,154.43	21,428,936,001.96	3,539,244,128.08	24,968,180,130.04
三、本年增减变动金额		764,471.31	- 289,486,339.67	-184,493.13	81,533,858.29	958,275,701.97	750,903,198.77	688,792,608.91	1,439,695,807.68
（一）综合收益总额			- 284,961,546.53			1,199,748,621.91	914,787,075.38	132,719,288.75	1,047,506,364.13
（二）所有者投入和减少资本		764,471.31					764,471.31	588,687,564.88	589,452,036.19
1.所有者投入的普通股								588,687,564.88	588,687,564.88
2.其他权益工具持有者投入资本									-
3.股份支付计入所有者权益的金额									-
4.其他		764,471.31					764,471.31		764,471.31
（三）专项储备提取和使用				-184,493.13			-184,493.13	-62,157.15	-246,650.28
1.提取专项储备				1,509,364.97			1,509,364.97	781,980.64	2,291,345.61
2.使用专项储备				-1,693,858.1			-1,693,858.1	-844,137.79	-2,537,995.89
（四）利润分配					81,533,858.29	-245,997,713.08	-164,463,854.79	-34,732,678.47	-199,196,533.26
1.提取盈余公积					81,533,858.29	-81,533,858.29			
其中：法定公积金					81,533,858.29	-81,533,858.29			

任意									
公积金									
2. 提取一般 风险准备									
3. 对所有者 的分配						-164,463,854.79	-164,463,854.79	-25,675,507.02	-190,139,361.81
4. 其他								-9,057,171.45	-9,057,171.45
(五) 所有者 权益内部结转			-4,524,793.14			4,524,793.14		2,180,590.9	2,180,590.9
1. 资本公积转增 资本(或股本)									
2. 盈余公积转增 资本(或股本)									
3. 盈余公积弥补 亏损									
4. 设定受益计 划变动额结转留 存收益									
5. 其他			-4,524,793.14			4,524,793.14		2,180,590.9	2,180,590.9
四、本年年末余 额	4,530,000,000	3,928,233,506.77	- 536,261,888.88	1,109,840.16	1,604,584,886.28	12,652,172,856.4	22,179,839,200.73	4,228,036,736.99	26,407,875,937.72

所有者权益变动表（续）

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2020 年度

金额单位：人民币元

项 目	上年金额								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者 权益合计
	实收资本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	4,530,000,000	3,947,767,226	-330,190,297	1,476,973	1,469,697,310	10,816,384,650	20,435,135,860	3,386,509,046	23,821,644,906
加：会计政策变更							0		0
前期差错更正							-		-
其他							-		-
二、本年初余额	4,530,000,000	3,947,767,226	-330,190,297	1,476,973	1,469,697,310	10,816,384,650	20,435,135,860	3,386,509,046	23,821,644,906
三、本年增减变动金额		-20,298,190	83,414,748	-182,640	53,353,718	877,512,505	993,800,142	152,735,082	1,146,535,224
（一）综合收益总额			83,414,748			1,096,425,699	1,179,840,447	187,887,765	1,367,728,212
（二）所有者投入和减少资本		-29,849,390	-		-	-	-29,849,390		-29,849,390
1.所有者投入的普通股		-30,000,000					-30,000,000		-30,000,000
2.其他权益工具持有者投入资本							-		-
3.股份支付计入所有者权益的金额							-		-
4.其他		150,610					150,610		150,610
（三）专项储备提取和使用	-	-	-	-182,640	-	-	-182,640	19,834	-162,806
1.提取专项储备							-	98,108	98,108
2.使用专项储备				-182,640			-182,640	-78,274	-260,914
（四）利润分配	-	-	-	-	53,353,718	-218,913,194	-165,559,475	-39,844,023	-205,403,499
1.提取盈余公积					53,353,718	-53,353,718	-		-
其中：法定公积金					53,353,718	-53,353,718	-		-
任意公积金							-		-
2.提取一般风险准备							-		-
3.对所有者的分配						-165,559,475	-165,559,475	-38,514,518	-204,073,993
4.其他							-	-1,329,505	-1,329,505
（五）所有者权益内部结转	-	9,551,200	-	-	-	-	9,551,200	4,671,507	14,222,707
1.资本公积转增资本（或股本）							-		-
2.盈余公积转增资本（或股本）							-		-
3.盈余公积弥补亏损							-		-
4.设定受益计划变动额结转留存收益							-		-
5.其他		9,551,200					9,551,200	4,671,507	14,222,707
四、本年年末余额	4,530,000,000	3,927,469,035	-246,775,549	1,294,333	1,523,051,028	11,693,897,154	21,428,936,002	3,539,244,128	24,968,180,130

主要指标表

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2020 年度

金额单位：人民币元

项目	本年数	上年数
一、主要业务量指标		
集装箱吞吐量（万 TEU）	1,471	1,442
二、实际上交税金总额	345,350,032.74	277,603,004.95
其中：1. 增值税	58,978,143.2	77,155,373.41
2. 消费税	557,466.14	691,866.91
3. 营业税		
4. 企业所得税	285,814,423.4	199,755,764.63
三、其他指标：		
1. 本年科技支出合计		
2. 拥有的自主知识产权专利数量（项）		
3. 当年企业安全生产费用	1,109,840.16	1,294,333.29
4. 当年企业环境保护支出		

十、备查文件

(一) 公司章程

(二) 审计报告

(三) 董事会决议