

深圳市盐田港集团有限公司
2019 年年度报告

一、重要提示、目录及释义

(一) 重要提示

1. 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

2. 公司董事会以通讯表决方式审议本年报，无董事对报告的真实性、准确性和完整性表示异议。

3. 致同会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所为本公司出具了审计报告。

4. 公司董事长孙波、总经理刘南安、会计机构负责人陈燕声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

(二) 目录

一、重要提示、目录及释义	2
二、公司简介	5
三、会计数据和财务指标摘要	10
四、董事会报告	12
五、重要事项	22
六、公司治理	23
七、风险管理情况	25
八、社会责任	28
九、财务报告	30
十、备查文件	36

(三) 释义

释义项	指	释义内容
盐田港集团、集团、公司	指	深圳市盐田港集团有限公司
市国资委	指	深圳市人民政府国有资产监督管理委员会
盐田港股份、股份公司	指	深圳市盐田港股份有限公司
大铲湾公司	指	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司
置业公司	指	深圳市盐田港置业有限公司
深汕港口公司	指	广东盐田港深汕港口投资有限公司
惠盐高速公路公司	指	股份公司之下属公司深圳惠盐高速公路有限公司
黄石新港公司	指	股份公司之下属公司黄石新港港口股份有限公司
惠控公司	指	股份公司之下属公司惠州深能投资控股有限公司
盐田国际	指	股份公司之参股公司盐田国际集装箱码头有限公司

二、公司简介

(一) 公司基本情况

1. 公司基本情况表

企业法定名称	深圳市盐田港集团有限公司
注册资本	人民币 453,000 万元
经营范围	投资、开发建设和经营管理盐田港区、大铲湾港区、国内外其他港口及港口后方陆域（含港口区、保税区、工业区、商业贸易区、生活区、基础设施的投资、建设和经营）；物流、仓储、疏港运输、信息、资讯、电子商务；在取得合法使用权的土地上从事房地产开发；外供、外代、货代、报关，国际国内贸易（含建筑材料、钢材、装饰材料、机电设备、有色金属材料、矿产品、五金、交电、化工、土产品、粮油食品、副食品）（不含危险物品），旅游、娱乐等配套服务业。
注册地址	深圳市盐田区沙头角深盐路盐田港海港大厦 21-26 楼
办公地址	深圳市盐田区沙头角深盐路盐田港海港大厦 21-26 楼
企业法定代表人	孙波
邮政编码	518081
企业网址	http://www.ytport.com
电子信箱	yantian-port@ytport.com
指定登载年度报告网址	http://www.szgz.gov.cn ； http://www.ytport.com
会计师事务所名称、办公地址	致同会计师事务所（特殊普通合伙） 深圳市福田区金田南路大中华国际交易广场写字楼 14 楼中区

2. 年报公开主要负责人和联系方式

姓名	联系地址	电话	传真	电子邮箱
郭耀	盐田港海港大厦 2309 室	0755-25291009	0755-25290161	guoyao@ytport.com

3. 公司股权结构

股东名称	持股比例（%）	持股数量（股）
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100	--

4. 公司的简要发展史和主要文化特征

(1) 公司的简要发展史

公司于 1985 年 2 月 26 日成立，前身为深圳东鹏实业有限公司，深圳市人民政府国有资产监督管理委员会持有公司 100% 股权。公司旗下共有二级全资子公司 6 家，二级控股公司 5 家，二级参股公司有 9 家。截止 2019 年底，公司注册资本 45.3 亿元，总资产 320.16 亿元，净资产 249.68 亿元，利润总额 15.01 亿元。公司从 80 万元起家，30 多年来，依托优良的自然、区位条件，实施高度市场化的港口发展模式，经过创业、合资建港、快速发展等发展阶段，已建立起以港口码头为主营业务，横跨临港物流、临港地产、拖轮服务、临港公路、油品零售及信息资讯等临港产业的全方位综合型港口产业链集成服务商。

公司立足世界经济发展潮头，把建设成为世界一流港口企业作为长期发展目标，逐步形成海河兼顾、布局合理、功能齐全、优势互补、绿色环保、现代化程度高的港口投资运营格局。在深圳，盐田港和大铲湾港，东西两翼齐飞；在粤东，惠州荃湾煤炭港、小漠国际物流港，争当深圳东进排头兵；湖北黄石新港、河北曹妃甸港，抢占国家战略发展要冲；最南端投资海南海峡，助力海南国际自由贸易区（港）的建设与发展。

盐田港区是世界罕见的天然良港，全球单体吞吐量最大和效益最佳的集装箱码头，水深 17.6 米，目前投入运营的集装箱泊位 20 个，是国内三个超大型干线班轮首选港之一，是华南地区国际航线最密集的港区，外贸货量居全国港口前列。港区拥有海铁、水水、公水等多式联运，目前已开通 14 条海铁联运线路，一站到达 7 大省市“无水港”。

大铲湾港区毗邻前海深港现代服务业合作区，海、陆、空三维交通四通八达，一期工程已建成 5 个 10 万吨级集装箱泊位。湖北黄石新港是盐田港集团在长江黄金水道自主运营的综合性港区，创造性地提出“一城一港一主体”的“黄石模式”，未来将依托 79 公里岸线打造成“亿吨大港、百万标箱”的多式联运示范港和长江中游航运枢纽港。广东惠州荃湾煤炭港积极打造以海铁联运为主的多式联运，开辟了新的“北（国内）煤南运”和“南（国外）煤北运”的能源快捷新通道。

（2）公司的主要文化特征

2019 年，公司抢抓粤港澳大湾区和深圳建设中国特色社会主义先行示范区的重大历史机遇，围绕“港、区、城”一体化布局，推动产业资本双驱动，加快“转型升级走出去”，较好地完成了全年各项工作任务。

公司的企业文化继续保持两大特征：其一，承接历史。继承发扬艰苦创业的优良传统，解放思想，创新发展，努力培育新的产业模式和新的业务板块。其二，强化品牌。充分发挥盐田港“山海文化”特色，强化国有使命担当、积极履行社会责任，不断增强盐田港品牌价值。

2019 年，公司进一步加强了与中央电视台、新华网、南方日报、深圳特区报、深圳商报、南方都市报、深圳卫视、深圳晚报、晶报、香港商报、中国航务周刊、港口圈等国家、省、市以及行业媒体的合作交流，持续树立盐田港优质的品牌形象，为公司发展营造了良好的外部舆论环境；举办公司成立 34 周年文艺汇演、元宵猜灯谜、读书月系列活动、慰问盐田义工等，积极组织公司系统员工参与深圳市国资委鲲鹏杯乒乓球比赛、盐田区第四届全民健身运动会、盐田区篮球联赛、深圳 2019 国际马拉松等活动，提振了员工的精气神，增强了凝聚力。

(二) 公司董事、监事、高级管理人员情况

1. 董事、监事、高级管理人员基本情况表

姓名	职务	性别	出生年月	任期起始日期
孙波	党委书记/董事长	男	1972年10月	2019年01月
刘南安	党委副书记/总经理	男	1963年01月	2016年05月
王沛航	党委副书记 /工会联合会主席	男	1967年07月	2016年08月 2018年06月
栗 淼	财务总监	男	1973年10月	2016年12月
张功平	董事	男	1955年09月	2010年12月
徐孟君	董事	男	1962年11月	2016年12月
刘 刚	董事	男	1972年05月	2016年12月
李淑妍	董事	女	1965年02月	2017年07月
彭庆伟	董事	男	1969年08月	2017年07月
徐 宁	市纪委监委派驻盐田港 集团监察专员/纪委书记 兼监事会主席	男	1965年04月	2016年12月
朱国强	监事	男	1973年09月	2016年12月
文 亮	监事	男	1973年07月	2016年12月
程建功	监事	男	1966年04月	2019年11月
吕 薇	监事	女	1974年04月	2017年06月
叶忠孝	副总经理	男	1962年11月	2007年08月
王 彦	副总经理	男	1968年06月	2016年12月
乔宏伟	副总经理	男	1969年03月	2016年12月
彭洪波	副总经理	男	1968年10月	2016年12月
李 群	盐田港建设指挥部 副总指挥	男	1962年01月	2010年05月
肖明俊	总工程师	男	1965年10月	2017年03月
陈 彪	董事会秘书	男	1970年11月	2017年03月

2. 董事、监事、高级管理人员最近 5 年的主要工作经历

孙波，党委书记、董事长，2015 年 1 月至 2015 年 7 月任深圳市福田区常委、区政府副区长、党组副书记；2015 年 7 月至 2016 年 9 月任深圳市委政策研究室（市委全面深化改革领导小组办公室）主任；2016 年 9 月至 2019 年 1 月任深圳市委副秘书长、市委政策研究室（市委全面深化改革领导小组办公室）主任；2019 年 1 月至今任盐田港集团党委书记、董事长。

刘南安，党委副书记、董事、总经理，2015 年 1 月至 2016 年 5 月任深圳市水务（集团）有限公司党委副书记、董事、总经理；2016 年 5 月至今任盐田港集团党委副书记、董事、总经理。

王沛航，党委副书记、董事，2015 年 1 月至 2016 年 8 月任深圳市委组织部机关党委专职副书记、纪委书记；2016 年 8 月至今任盐田港集团党委副书记、董事；2018 年 6 月至今任盐田港集团工会联合会主席。

栗淼，财务总监、党委委员、董事，2015 年 1 月至 2016 年 12 月任深圳市特发集团有限公司董事、财务总监；2016 年 12 月至今任盐田港集团董事、财务总监。

张功平，董事，2015 年 1 月至 2015 年 11 月任深圳市机场（集团）有限公司党委副书记、总经理；2015 年 11 月退休；2013 年 1 月至今任盐田港集团董事。

徐孟君，董事，2015 年 1 月至今为广东信达律师事务所高级合伙人、律师；2016 年 12 月至 2020 年 4 月任盐田港集团董事。

刘刚，董事，2015 年 1 月至 2018 年 9 月任中国人民大学企业管理系主任；2015 年 1 月至今任中国人民大学商学院教授、博士生导师、兼任中国企业管理研究会常务副理事长；2016 年 12 月至今任盐田港集团董事。

李淑妍，董事，2015 年 1 月至 2017 年 7 月任深圳市人才交流服务中心有限公司董事长、党委书记；2017 年 7 月至 2020 年 1 月任盐田港集团董事、深圳巴士集团股份有限公司董事。

彭庆伟，董事，2015 年 1 月至 2017 年 7 月任深圳市振业（集团）股份有限公司董事会秘书；2017 年 7 月至今任盐田港集团董事、深圳市燃气集团股份有限公司董事、深圳市特发集团有限公司董事。

徐宁，纪委书记兼监事会主席，市纪委监委驻盐田港集团监察专员，2015 年 1 月至 2018 年 2 月任深圳市赛格集团有限公司党委副书记、董事；2015 年 1 月至 2017 年 10 月兼任深圳市赛格集团有限公司纪委书记；2015 年 1 月-2016 年 12 月兼任深圳市赛格集团有限公司工会主席；2015 年 1 月至 2016 年 12 月兼任赛格股份公司监事会主席；2016 年 12 月至今任盐田港集团纪委书记兼监事会主席；2019 年 12 月至今任市纪委监委派驻盐田港集团监察专员。

朱国强，监事，2015 年 1 月至 2015 年 6 月任深业集团有限公司战略管理部总经理；2015 年 6 月至今任深业集团有限公司资本运营部总经理；2019 年 1 月起任深业资本有限公司执行董事、总经理；2016 年 12 月至今任盐田港集团监事。

文亮，监事，2015 年 1 月至 2018 年 9 月曾先后任深圳市水务（集团）有限公司计划财务部部长、审计部部长，并兼任多家子公司董事、监事；2018 年 9 月起任深圳高速公路股份有限公司执行董事、财务总监。2016 年 12 月至今任盐田港集团监事。

程建功，职工监事，2015年1月至2015年11月任广东深河产业投资开发有限公司董事、总经理；2015年11月至2017年3月任深圳市大铲湾港口投资发展有限公司总经理；2017年2月至2018年6月任深圳市盐田港投资控股有限公司总经理；2018年6月至2019年8月任深圳市盐田东港区码头有限公司总经理；2019年8月至2019年11月任深圳市盐田港集团有限公司工会联合会副主席、工会主席候选人；2019年11月至今任深圳市盐田港集团有限公司职工监事；2019年12月至今任深圳市盐田港集团有限公司工会联合会副主席。

吕薇，职工监事，2015年1月至2017年3月任盐田港集团党群工作部（企业文化部）高级经理；2017年3月至2020年3月任盐田港集团党群工作部（企业文化部）部长；2020年3月至今任盐田三期国际集装箱码头有限公司总审计师；2017年6月至今任盐田港集团监事。

叶忠孝，副总经理、党委委员，2015年1月至今任盐田港集团副总经理（2016年12月续任）；2018年5月至2019年5月兼任深圳盐田拖轮有限公司董事长。

王彦，副总经理、党委委员，2015年1月至2015年3月任深圳市发展改革委投资处处长；2015年3月至2016年12月任深圳市通产集团有限公司党委书记、董事长；2016年12月至今任盐田港集团副总经理。

乔宏伟，副总经理、党委委员，2015年1月至2017年3月任盐田港股份总经理；2015年1月至2017年4月兼任深圳惠盐高速公路有限公司董事长；2015年1月至2017年4月兼任黄石新港口股份有限公司董事长；2015年9月至2017年3月兼任深圳市盐田港集团有限公司建设管理中心负责人；2016年12月至今任盐田港集团副总经理；2017年7月至今兼任盐田港股份董事长。

彭洪波，副总经理、党委委员，2015年1月至2017年3月任盐田港集团董事会秘书；2016年12月至今任盐田港集团副总经理；2017年3月至2019年5月兼任深圳市大铲湾港口投资发展有限公司董事长。

李群，盐田港建设指挥部副总指挥，2015年1月至今任深圳市盐田港建设指挥部副总指挥；2015年1月至2015年12月兼任深圳市盐田港保税区投资开发有限公司董事长；2015年1月至2019年5月兼任深圳梧桐山隧道有限公司董事长；2017年1月至2017年3月及2018年1月至2018年3月兼任深圳市盐田港保税区投资开发有限公司董事长。

肖明俊，总工程师，2015年1月至2017年3月任盐田港集团工程管理部总经理；2017年3月至今任盐田港集团总工程师；2017年11月至今兼任深圳市盐田东港区码头有限公司董事长。

陈彪，董事会秘书，2015年1月至2016年6月任盐田港集团产权法律与合同管理部总经理；2016年6月至2018年3月任广东盐田港深汕港口投资有限公司执行董事、总经理；2017年3月至今任盐田港集团董事会秘书；2018年3月至2019年8月兼任广东盐田港深汕港口投资有限公司董事长；2019年8月至今兼任盐田三期国际集装箱码头有限公司常务副总经理、盐田国际集装箱码头公司党委书记。

3.公司高层管理人员变动情况

报告期内，公司高层管理人员任职变动如下：

2019年1月，孙波任盐田港集团董事长、党委书记。

2019年1月，童亚明退休，不再担任盐田港集团党委书记、董事长职务。

2019年8月，袁晓萍退休，不再担任盐田港集团职工监事。

2019年11月，程建功任盐田港集团职工监事。

三、会计数据和财务指标摘要

(一) 主营业务介绍、主要业务数据摘要

公司主营业务为：港口投资与运营、物流服务、拖轮服务、物业租赁、临港地产开发、园区建设、汽柴油销售、高速公路和隧道养护。

截至报告期末，总资产 320.16 亿元，净资产 249.68 亿元，国有净资产 214.29 亿元，利润总额 15.01 亿元。

报告期内，公司围绕市委市政府工作重心，按照市国资委、董事会工作部署，提出“港、区、城”一体化发展战略思路，积极推进产业转型升级，不断强化经营管理，扎实推动提质增效，高质量完成了各项经营指标及重点工作任务。

报告期内，公司集装箱吞吐量完成 1,442.59 万标箱，与上年同期基本持平。其中：盐田港区再次突破 1,300 万标箱，实际完成 1,306.95 万标箱；大铲湾港区完成 127.5 万标箱，同比增长 3.69%；湖北黄石港区完成 8.14 万标箱，同比增长 86.06%。货物吞吐量累计完成 2334.28 万吨，其中：湖北黄石港区累计完成货物吞吐量 1,897.75 万吨，同比增长 63.25%；广东惠州荃湾港区累计完成货物吞吐量 408.03 万吨；湖南津市港区累计完成货物吞吐量 28.5 万吨。

报告期内，公司保税仓累计进仓量 53.2 万立方米，同比下降 18.96%；累计出仓量 52.54 万立方米，同比下降 21.35%；集装箱堆场吊装量 32.54 万标箱，同比下降 6.04%。

报告期内，惠盐高速公路车流量为 4,234.94 万辆次，同比增长 2.42%；盐田拖轮拖带作业为 16,908 艘次，同比下降 6.4%；汽柴油销售总量为 4,572 万升，同比增长 1.67%。

(二) 主要财务数据摘要

单位：万元

项目	2019 年	2018 年	增减比率
营业收入	270,154	150,285	79.76%
营业成本	152,538	97,443	56.54%
期间费用	31,824	3,114	922.08%
其中：销售费用	7,423	3,683	101.54%
管理费用	34,186	32,304	5.83%
财务费用	-9,785	-32,873	-70.23%
营业外收入	295	720	-59.03%
其中：财政补贴收入	-	-	-
利润总额	150,107	148,318	1.21%
净利润	127,607	132,915	-3.99%
其中：归属于母公司所有者的净利润	109,643	110,373	-0.66%
资产总额	3,201,594	2,984,075	7.29%

负债总额	704,776	601,911	17.09%
归属于母公司所有者权益	2,142,894	2,043,514	4.86%
净资产收益率	5.24%	5.55%	-5.59%
成本费用利润率	72.41%	143.64%	-49.59%
成本费用占营业收入的比重	76.74%	68.71%	11.68%

注：净资产收益率=归属于母公司所有者的净利润/平均归属于母公司所有者权益*100%；

成本费用利润率=利润总额/（营业成本+营业税金及附加+期间费用）*100%；

成本费用占营业收入的比重=（营业成本+营业税金及附加+期间费用）/营业收入*100%。

（三）同行业数据比较

报告期内，公司所属深圳本地港口集装箱吞吐量为 1434.45 万标箱，占深圳的市场份额为 55.67%，其中盐田港区集装箱吞吐量为 1306.95 万标箱，已连续 10 年突破 1000 万标箱，单一港区规模和效益继续位居世界前列。

四、董事会报告

(一) 对财务报告数据及重大事项讨论分析

单位：万元

序号	项目名称	本期金额	上期金额	同比增长率	
1	营业收入	270,154	150,285	79.76%	
2	营业成本	152,538	97,443	56.54%	
3	期间费用	销售费用	7,423	3,683	101.55%
		管理费用	34,186	32,304	5.83%
		财务费用	-9,785	-32,873	-70.23%
4	现金流	经营活动产生的现金流量净额	8,891	50,142	-82.27%
		投资活动产生的现金流量净额	-16,855	-78,690	-78.58%
		筹资活动产生的现金流量净额	-22,606	10,113	-323.53%
		现金及现金等价物净增加额	-30,591	-18,319	66.99%
		期末现金及现金等价物余额	329,588	360,180	-8.49%

(二) 分析公司业务、财务状况、经营成果等

1. 主营业务分析

(1) 营业收入：报告期营业收入 270,154 万元，同比增加 119,869 万元，同比增长 79.76%。主要是股份公司湖北黄石新港、惠州荃湾港区码头业务收入增长，以及置业公司半山悦海项目实现销售，营业收入增长。

(2) 营业成本：报告期营业成本 152,538 万元，同比增加 55,095 万元，同比增长 56.54%。主要是股份公司、置业公司等下属企业营业收入增长，营业成本同比相应增加。

(3) 期间费用：

① 报告期销售费用 7,423 万元，同比增加 3,740 万元。主要是半山悦海项目对外销售，开展营销工作。

② 报告期管理费用 34,186 万元，同比增加 1,882 万元，主要是公司本部开展赣州、鹤山等新项目，以及下属股份公司黄石新港、黄石物流园等拓展业务，管理费用同比增长。

③ 报告期财务费用-9,785 万元，同比增加 23,088 万元。主要是公司本部上年同期向市属特区建发集团收回代建项目垫付款利息，本年无此项收入。

(4) 现金流：

① 经营活动产生的现金净流入 8,891 万元，其中销售商品、提供劳务收到现金 32.51 亿元，收到其他与经营活动有关的现金 56.94 亿元，购买商品、接收劳务支付现金 7.6 亿元，支付给职工及为职工支付现金 4.85 亿元，支付其他与经营活动有关的现金 72.7 亿元。

② 投资活动产生的现金净流出约 1.69 亿元，其中收回投资收到的现金 15.13 亿元，取得投资收益收到现金 9.71 亿元，收到其他与投资有关的现金 8.3 亿元，投资支付现金 13.85 亿元，购建

固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 14.97 亿元，支付其他与投资有关的现金 6 亿元。

③筹资活动的现金净流入-2.26 亿元，其中，取得借款收到现金 4.98 亿元，分配股利、利润或偿付利息支付现金 2.88 亿元，偿还债务支付的现金 4.47 亿元。

2.按照行业划分经营业务构成情况

单位：万元

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
交通运输业	24,756.18	10,262.64	24,638.72	3,769.89
港口货物装卸运输	55,488.33	36,686.74	38,315.46	26,961.43
仓储及租赁业	44,086.38	26,021.21	43,495.49	24,406.10
成品油销售业	24,371.52	20,595.85	24,612.64	21,491.78
隧道营运	520.43	1,355.57	587	1,256.26
自营进出口业务	10,587.67	10,417.50	16,094.56	15,869.90
不动产转让			549.41	441.42
房地产销售	106,403.81	43,589.46		
其他业务	3,939.20	3,609.27	1,991.58	3,246.44
合计	270,153.52	152,538.24	150,284.86	97,443.21

3.资产、负债状况分析

单位：万元

	2019年		2018年		同比增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
货币资金	579,432	18.10%	444,247	12.74%	30.43%
应收账款	16,513	0.52%	17,151	0.57%	-3.72%
存货	236,050	7.37%	246,961	8.28%	-4.42%
长期股权投资	976,739	30.51%	970,707	32.53%	0.62%
投资性房地产	148,925	4.65%	152,291	5.10%	-2.21%
固定资产	248,844	7.77%	225,624	7.56%	10.29%
在建工程	385,035	12.03%	287,357	9.63%	33.99%
长期借款	183,824	5.74%	204,961	6.87%	-10.31%

重大变动因素说明：

(1) 货币资金较期初增加了 13.52 亿元，主要是集团本部 2019 年末提用流动资金借款 2 亿元，子公司大铲湾港口投资公司收到土地整备补偿款 1.9 亿元，集团房地产半山悦海项目本期预收按揭款 15 亿元。

(2) 在建工程较期初增加 9.77 亿元，公司重要在建工程现代物流中心二期新增投入 2.21 亿元，辅建区 1-10 栋、连廊工程新增投入 1.43 亿元，惠盐高速公路深圳段改扩建工程新增投入

1.89 亿元，小漠国际物流港一期新增投入 2.43 亿元，本期在建工程新增投入 13.09 亿元，转入固定资产 3.32 亿元。

(3) 长期借款较期初减少 2.11 亿元，本期减少系长期借款归还。

(三) 主要业务竞争力分析

近年来，公司紧跟“一带一路”、粤港澳大湾区、长江经济带等国家发展战略，突出港口布局，加快项目投资，强化经营管理，推进改革创新，促进业务转型升级，不断提升企业核心竞争力。

在港口建设发展方面，加快推进重点港口项目建设，积极拓展国内外布局。港口建设，重点推进盐田港区东作业区一期 20 万吨级自动化专业集装箱泊位工程、深汕合作区小漠国际物流港、湖北黄石新港三期码头等项目建设，继续提升港口基础设施服务能力。国内外港口布局，积极践行国家“一带一路”倡议，埃及亚历山大港项目完成审批，实现公司海外项目重大突破。抢抓“长江经济带”重大战略发展机遇，按照“一城一港一主体”模式，新投资的湖南津市港顺利开港，津市港二期项目启动前期工作，深入调研长江流域重点港口项目，取得阶段性成果。

在配套产业园区规划建设方面，高标准规划建设大铲湾片区，导入海洋相关产业。积极对接前海-宝中片区的整体规划，充分发挥大铲湾片区的区位优势，高规格、高标准做好大铲湾片区的规划建设，规划发展成为集港口、海洋科技创新、高端远洋渔业为支撑的海洋经济功能区。与鹏城实验室合作，推动建设水下机器人试验科研基地。完成大铲湾远洋渔业基地项目立项，开展国际金枪鱼交易中心和金枪鱼超低温冷库建设前期规划研究。

在临港产业转型升级方面，积极拓展新模式、新业态，打造新业务增长极。物流方面，发挥“17+1”国家馆平台功能，开展 FBA 跨境电商业务，拓展零售出口集拼业务，与全球捷运推动智慧仓储、智慧堆场等领域发展，盐田港现代物流中心首建恒温恒湿仓，加快推进 03-03 冷链服务仓项目建设。高速公路方面，加快惠盐高速平面立体改扩建，拟规划建设全国高速公路示范工程。

(四) 投资状况分析

1. 对外股权投资及后评价的情况

(1) 对外股权投资情况

报告期内盐田港集团共计完成对外股权投资约 4.49 亿元。其中，预算内股权投资完成约 2.60 亿元，共四个项目：黄石新港现代物流园公司项目增资 0.36 亿元；黄石新港公司项目增资 1.35 亿元；盐田港集团认购深创投领秀物流设施基金项目 0.39 亿元；盐田港集团增资创新投公司项目 0.5 亿元。预算外投资完成约 1.89 亿元，共三个项目：黄石新港项目增资 1.48 亿元；盐田拖轮公司收购大铲湾拖轮 55%股权项目 0.33 亿元；盐田港股份公司投资津市港一期工程项目 0.08 亿元。

(2) 后评价开展情况

报告期内，公司对南通洋口港拖轮项目、中远盐田港物流项目两个项目开展了简化后评价工作，对盐田港世纪物流园项目开展了综合后评价工作。其中，盐田港世纪物流园项目开工建设以

来，虽然因各种客观因素导致了工程延期，但物流公司克服困难，完成各项建设任务，项目于2018年1月投入运营；中远盐田港物流项目盈利能力低于预期，净资产收益率低于行业平均水平，在后评价过程中要求股份公司敦促中远盐田港物流调整客户结构，从原来的“填满仓库即可”，转变为开发“周转快、高附加值及精细化库存管理”的高端客户，同时不断丰富产品类型，为客户提供多元化服务，逐步提升盈利能力，尽快达到行业平均水平；南通洋口港拖轮项目自投资以来，一直保持着良好的资本盈利能力，达到可研预期，为股东创造了良好的经济效益。

2. 重大项目投资情况

报告期内公司完成重大项目投资约 18.75 亿元，情况见下表：

单位：万元

序号	项目名称	投资单位	计划投资总额	截至本报告期末累计投资	本期投资额	项目进度
1	深圳港盐田港区东作业区集装箱码头一期工程及配套工程项目	盐田港集团	1,354,000	78,992	7,326	5.83%
2	盐田港冷链服务仓	盐田港集团	72,600	20,536	7,436	28.29%
3	盐田港现代物流中心二期	盐田港集团	106,695	77,340	20,149	72.49%
4	埃及亚历山大港项目	盐田港集团	33,500	130	58	0.39%
5	深赣港产城一体化合作区	盐田港集团	132,600	109	109	0.08%
6	西南片人才住房用地 01-15 宗地项目	盐田港集团	38,939	112	112	0.29%
7	大铲湾港区市政配套设施续建项目	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	11,016	6,682	298	60.65%
8	大铲湾港区综合服务大楼“湾区云港”项目	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	129,200	95	95	0.07%
9	大铲湾港区配套宿舍“蓝港煦湾”项目	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	132,000	102	95	0.08%

10	大铲湾港区集装箱码头辅建区 2#楼、3#楼	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	97,640	43,453	12,895	44.50%
11	大铲湾港区填海区域(远期区)软基处理工程	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	58,895	42,532	49	72.22%
12	惠盐高速深圳段改扩建工程	深圳惠盐高速公路有限公司	287,557	67,957	20,231	23.63%
13	惠盐高速改扩建项目-金钱坳至荷坳段立体扩建项目(复合通道)	深圳惠盐高速公路有限公司	1,230,000	2,013	893	0.16%
14	半山悦海花园项目	深圳市盐田港置业有限公司	240,000	214,567	38,087	89.40%
15	投资建造两艘6000匹马力拖轮	深圳盐田拖轮有限公司	9,000	1,272	1,272	14.13%
16	深汕特别合作区小漠国际物流港一期工程	广东盐田港深汕港口投资有限公司	126,437	43,672	23,153	34.54%
17	惠州港荃湾港区煤炭码头一期工程	惠州深能港务有限公司	249,320	243,438	6,000	97.64%
18	惠州港荃湾港区纯洲作业区铁路进港连接线工程	惠州深能港务有限公司	28,893	22,383	1,528	77.47%
19	黄石新港棋盘洲港区二期工程11#-13#、23#泊位项目	黄石新港港口股份有限公司	60,142	14,629	14,267	24.32%
20	黄石新港多式联运物流园项目	黄石新港港口股份有限公司	35,392	3,647	3,647	10.30%
21	黄石新港二期工程21-22#泊位项目	黄石新港港口股份有限公司	15,329	10,054	6,519	65.58%
22	黄石新港现代物流园项目(启动区)	黄石新港现代物流园股份有限公司	21,973	8,078	8,078	36.76%
23	黄石港棋盘洲港区一期工程(首阶段)	黄石新港港口股份有限公司	60,142	82,453	1,168	137.10%

24	黄石港棋盘洲港区一期工程3、4、5、6、9泊位项目	黄石新港港口股份有限公司	77,400	47,013	12,803	60.74%
25	能源物流盐田VMI	深圳能源物流有限公司	33,800	30,295	1,087	89.63%
26	盐田港现代物流中心一期B2栋恒温仓改造工程项目	深圳能源物流有限公司	111	105	105	95.00%

3. 委托理财及衍生品投资的情况

2019年，公司及所属企业合计购买银行理财产品累计86.62亿元，全部为银行保本理财产品和结构性存款，无风险投资产品。截至2019年底，未到期理财产品金额29.24亿元。

4. 募集资金使用情况

深汕港口公司于2019年取得中国农业发展银行贷款18,049万元，用于小漠港工程建设。公司本部提用中国银行流动贷款1亿元，提用招商银行流动贷款1亿元。

5. 主要子公司、参股公司分析

(1) 主要子公司、参股公司基本情况

序号	公司全称	所处行业	主要产品或服务	注册资本(万元)	总资产(万元)	净资产(万元)	净利润(万元)	持股比例
1	深圳市盐田港股份有限公司	交通运输业	投资港口货物装卸与运输业务，码头建设工程管理，收费高速公路、桥梁运营，海关监管仓和其他港口配套仓储经营。	194,220	1,101,721	818,045	39,444	67.37%
2	深圳市大铲湾港口投资发展有限公司	货运港口	物流场地租赁经营及管理、物业管理、供应链管理、物业管理、供应链服务	258,333	511,178	391,591	4,526	100%

3	深圳盐田港物流有限公司	物流	仓储及供应链	50,200	93,034	82,182	2,268	100%
4	深圳盐田港置业有限公司	房地产	物业租赁和房地产开发	106,000	247,688	132,509	29,027	100%
5	深圳盐田港东港区码头有限公司	交通运输业	投资、开发建设和管理东港区	5,000	44,510	44,116	768	100%
6	深圳梧桐山隧道有限公司	交通运输业	梧桐山隧道的日常养护	15,000	23,164	22,546	97	100%
7	广东盐田港深汕口投资有限公司	交通运输业	投资、开发建设和管理小漠国际物流港及港口后方陆域；货物装卸与运输。	52,931	71,740	46,149	0	100%
8	深圳盐田港保税区投资开发有限公司	服务	租赁等配套服务	3,800	9,895	8,210	565	90%
9	深圳盐田港拖轮有限公司	交通运输业	港区拖轮拖带业务	3,000	58,514	47,977	6,442	60%

10	深圳盐田港加油站有限公司	零售业	汽油、柴油、润滑油(脂)的零售业务	800	6,630	5,324	1,376	55%
11	深圳盐田港洛斯物流园有限公司	物流	仓储设施开发、仓储相关咨询服务	9,000 (美元)	61,541	52,334	1,210	50%
12	深圳盐田港国际资讯有限公司	软件开发	电子信息技术	5,000	8751	6170	418	50%
13	深圳嘉里盐田港物流有限公司	物流	盐田港保税区的仓储、商业加工、仓位租赁、集装箱堆场、运输、道路货物专用运输(集装箱)、国际贸易、转口贸易, 承办海运、陆运、空运进出口货物、国际展品	8,800	19,726	18,432	509	45%
14	深圳盐田港通信有限公司	计算机、通信	电子产品、计算机软件、硬件的技术开发及咨询, 电子产品、办公设备的销售、维修。	500	1,103	993	238	40%

15	盐田三期国际集装箱码头有限公司	交通运输业	码头装卸	605,696 (港币)	1,263,931	1,097,878	176,671	35%
16	深圳盐田港疏港铁路有限公司	物流	经营盐田港疏港铁路运输、仓储、铁路集装箱堆场，无船承运业务	15,000	35,480	-8,095	-2,577	35%
17	中国深圳外代有限公司	运输代理业	船舶在中国港口及有关水域的服务业务，国际穿不代理业务。	6,000	81,436	48,417	6,725	15%
18	深圳市盐田港物业管理有限公司	物业管理	物业管理	550	1,376	768	137	15%
19	深圳市鹏程工程监理有限公司	专业技术服务业	工程监理；工程造价咨询；工程招标代理；工程项目管理	300	3,716	977	464	10%
20	深圳创投集团有限公司	资本投资服务	创业投资业务；创业投资咨询业务	542,090	3,871,420	1,098	160,279	2.33%

(2) 净利润对公司净利润影响达到 10%以上的子公司情况

序号	公司全称	营业收入 (万元)	营业利润 (万元)	净利润 (万元)
1	深圳市盐田港股份有限公司	59335.85	43663.04	39443.79
2	深圳市盐田港置业有限公司	109046.12	38713.75	29026.79

(五) 公司控制的特殊目的主体情况。

公司不存在控制下的特殊目的主体。

(六) 未来发展展望

1. 行业竞争格局和发展趋势

港口业方面，我国是港口大国，在 2019 年全球集装箱吞吐十大港口中，中国占有七席，随着我国区域港口整合的进一步推进，深圳港 2018 年被宁波—舟山港超越，国际排名下滑至第四位。同时，受政策补贴等因素影响，广州港最近五年增长显著，航线也有明显增加，对深圳港集装箱吞吐量造成了一定影响，2015-2019 年广州港吞吐量平均增长速度比深圳港高 4.8 个百分点，2019 年集装箱吞吐量与深圳港仅差 355 万标箱。为应对激烈的市场竞争，公司将加快推动深圳港盐田港区东作业区集装箱码头一期工程建设，拟规划建设 3 个 20 万吨级超大型集装箱泊位，进一步提升港口基础设施服务能力，继续巩固和强化港口核心竞争力。同时，未来港口竞争将升级为“港区竞争”，公司将加强盐田综合保税区与盐田港区的“区港联动”，吸引临港产业要素聚集，提升港口及临港产业发展整体水平，从而巩固盐田港单港吞吐量位居世界前列的港口地位。

临港物流业方面，传统靠收租金为主的仓储物流业务已经进入微利时代，租金仍有下行趋势。2019 年，盐田港区的重点物流项目和物流企业营收数据显示，即便在满仓经营情况下，物流（仓储）企业的净资产收益率也仅约 2.5%，行业整体收益率较低。盐田港物流板块以传统物流为主，产业层级低，未来将加大产业转型升级力度，推动运输港向贸易港适度转型，发挥“17+1”国家馆平台功能，开展 FBA 跨境电商业务，拓展物流供应链相关业务；重点推进 MCC 国际中转集拼项目，通过打造盐田特色的国际集拼中心吸引更多国际中转集拼项目落地盐田；积极拓展冷链物流新业态，加快推进 03-03 冷链服务仓项目建设运营。

临港配套业方面，拖轮业务，交通运输部颁布关于新的《港口经营管理规定》，全面放开了拖轮市场，给公司拖轮业务带来了新的机遇与挑战。盐田拖轮将在完成内部资源整合基础上，加快实施“走出去”战略，扩大业务布局范围，同时探索海上加油、海上 LNG 加注等新业务，逐步实现产业上下游的延伸。路桥收费业务，2019 年 5 月，国务院办公厅、交通运输部发文要求两年内基本取消全国高速公路省界收费站，实现不停车快捷收费，加快 ETC 推广普及。该项措施将有助于惠盐高速提升公路通行效率，降低收费管理的成本，节约基建费用和管理费用，实现降本增效。

2. 公司发展战略

公司在未来的发展过程中将始终贯彻落实国家发展战略和深圳市战略规划,紧抓粤港澳大湾区、一带一路、长江经济带、深圳建设中国特色社会主义先行示范区等战略发展契机,聚焦深圳建设全球海洋中心城市,立足港口主业,坚持“转型升级+资本运作”双轮驱动,推进港口多元化、网络化、国际化、数字化发展;促进物流业提质增效与扩容;优化提升港口配套业,深度参与海洋产业发展。通过实施“港、区、城”一体化发展战略,实现公司跨越式发展目标。其中,在“港”方面,打造成为公共码头综合服务商;在“区”方面,打造成为临港产业综合服务商;在“城”方面,打造成为产城融合综合服务商。积极促进港、区、城融合发展,将盐田港集团打造成为涉海综合经济体,勇当深圳建设全球海洋中心城市主力军、生力军。

3. 经营计划

根据公司董事会通过并上报市国资委的2020年预算草案,2020年公司主要预算指标为:集装箱吞吐量1,400万标箱,营业收入337,807万元,营业成本195,695万元,管理费用46,266万元,利润总额150,479万元。

2020年,公司将围绕市委市政府工作重心,按照市国资委的工作部署,努力争取完成“十三五”战略规划预期目标,同时高水平编制“十四五”发展规划,实现公司健康可持续发展。公司将以重点项目为抓手,“转型升级+资本运作”双轮驱动,强化经营管理,优化考核激励,确保全面完成年度经营发展目标。

4. 资金需求说明

2020年,共有40个投资项目,年度投资预算总额约36.6亿元,其中固定资产投资项目32个,年度投资预算额为23亿元;股权投资项目8个,年度投资预算额约13.6亿元。公司自有资金约57.9亿元,部分建设资金将由银行贷款及其他融资方式解决。公司会根据项目进度、资金需求,结合融资成本,适时综合利用多种融资方式,探索创新融资渠道,以满足项目建设的需求。

5. 可能面对的风险

港口业经营风险方面:中美贸易摩擦持续,新冠肺炎疫情全球扩散,世界经济不确定性增加,全球经济贸易进一步下行的风险增加,国内经济结构调整,大宗商品需求增长降低,国内港口煤炭、铁矿石等大宗散货吞吐量增速维持低位。港口整体产能过剩、竞争日益加剧,成本刚性增长和业务结构的变化,使得港口企业生产经营压力增加。公司控股经营的惠州荃湾煤炭码头和黄石新港,以及参股经营的曹妃甸港均以大宗散杂货码头为主,投资大、回收期较长,目前正处于建设期和经营培育期,短期内经营压力较大。

临港物流业经营风险方面:一是新冠肺炎疫情全球扩散,切断了全球的产业链和供应链,让需求供给遭受双重冲击,国际贸易大幅下挫。制造业进出口订单减少,进出口贸易受阻,将直接影响物流公司进出仓货量;二是区域物流设施资源的过剩和行业货量减少双重影响带来的恶性竞争局面,依然长期持续;三是经营管理体制机制不够灵活,经营决策效率低,难以跟上市场快速变化的需求。

临港综合配套服务业风险方面：一是拖轮拖带业务，主要是本港业务受船舶大型化及船公司联盟化的影响，到港班轮艘次呈逐年下降趋势，一方面，拖带费难有上调空间，另一方面，国内人工、拖轮维护等成本持续上涨，使得公司利润空间不断被压缩；二是路桥收费业务，主要是疫情期间免费通行及改扩建工程施工，对高速公路营收造成双重影响；三是油品供应业务，市场终端用油需求受疫情影响呈下降趋势，同时新能源汽车的普及推广对传统汽柴油供应冲击长期持续。

（七）会计变更情况

本报告期内公司未发生会计政策、会计估计变更和重大会计差错更正。

五、重要事项

（一）公司章程、注册资本变动情况

1. 报告期内公司注册资本无变动情况。
2. 报告期内公司章程无变动情况。

（二）合并、分立、解散或申请破产等事项

报告期内公司无合并、分立、解散或申请破产等事项。

（三）重大融资行为、重大或有事项等

1. 重大融资行为

本年度，深汕港口公司新增银行贷款 18,049 万元，公司本部新增流动贷款 2 亿元。

2. 重大或有事项

报告期内，公司本部为二级子公司深汕港口公司提供贷款担保，金额 88,000 万元；大铲湾公司为参股企业深圳大铲湾现代港口发展有限公司提供两笔贷款担保，金额分别为 11,205.09 万元和 22,042.23 万元。

3. 资产负债表日后事项

报告期内，本公司没有资产负债表日后事项。

（四）重大亏损或重大损失情况

报告期内，公司未发生重大亏损和重大损失。

（五）企业聘任、解聘会计师事务所情况

报告期内，公司聘任的会计师事务所是致同会计师事务所（特殊普通合伙）。

六、公司治理

(一) 公司治理基本状况

公司董事会、监事会、经理层各司其职，相辅相成，同时又相互约束。公司制定了董事会议事规则、监事会议事规则、总经理工作细则等制度，董事会会议、监事会会议和总经理办公会议均按照规定程序召开，符合公司法和公司章程的要求。公司董事、监事、高级管理人员的选聘均符合法律法规和公司章程的规定。公司董事会成员外部董事占多数。公司董事会设立了四个专门委员会：规划投资与预算委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计与风险管理委员会。其中，薪酬与考核委员会、审计与风险管理委员会由外部董事占多数并担任召集人。公司监事会的人员和结构，能确保监事会独立有效地行使监督和检查职能。经理层能较好地完成董事会下达的各项指标。

公司在《公司章程》明确和落实了党组织在法人治理结构中的法定地位。董事会决定公司重大问题时，事先听取了公司党委的意见。

(二) 报告期内外部董事履职情况

外部董事出席董事会情况						
外部董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场会议出席次数	通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否有异议
栗 淼	38	3	35	1	0	无
张功平	39	4	35	0	0	无
徐孟君	39	4	35	0	0	无
刘 刚	39	4	35	0	0	无
李淑妍	39	4	35	0	0	无
彭庆伟	39	4	35	0	0	无

(三) 报告期内董事会下设专门委员会履行职责情况

公司董事会下设了规划投资与预算委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会以及审计与风险管理委员会。报告期内，专门委员会共召开了 16 次会议，会议审议了关于深赣港产城一体化合作区项目投资事宜等 27 个事项，并出具了相关建议上报公司董事会。

(四) 报告期内监事会履行职责情况

公司监事会根据《中华人民共和国公司法》、《国有企业监事会暂行条例》和公司章程的规定，并按照《深圳市国资委外派监事工作指引》、《深圳市属国有企业监事》、《深圳市国资委 2019 年度监督稽查工作要点》的相关要求，结合公司的业务实际，认真履行监督职责，及时了解和检查了公司财务运行状况，严格执行报告制度，促进了公司的规范运作。

监事会成员相应列席了报告期内董事会会议、党委会、总经理办公会议、招投标领导小组、工作协调会及相关重大专题会议，参加了公司的重要经营活动，对公司的决策程序及投资经营、财务状况、重大经营行为和高管人员的履职过程实施了监督，对公司各项重大事项实施了监督和

检查，全面了解和掌握了公司的总体运营情况，勤勉尽责地履行了监督职责。

监事会认为，公司在报告期内能够依法进行经营运作，重大事项和重要经营活动的决策程序及操作过程规范，符合内部控制要求，没有发现涉及资产流失、企业及高管人员违规违纪违法的重大问题，未发现董事会有违背公司法、公司章程及议事规则的情况，未发现公司董事、高级管理人员在规定或损害公司及股东利益的行为。

监事会对报告期内的公司财务内控体系、财务状况、财务成果进行了监督、检查，认为公司财务内控体系完善、相关制度健全、财务状况良好。针对发现的不足，监事会围绕资金集中管控、银行账户管理、资金风险防控以及规范财务报销审核等方面提出了改进建议和意见，督促公司持续优化和提升公司财务监管能力。财务报表的编制符合《企业会计准则》等有关规定，财务报告能够真实、准确、客观地反映公司报告期内的财务状况和经营成果。致同会计师事务所为公司出具了报告期内标准无保留意见的审计报告。监事会认为：该报告真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

监事会对报告期内的监督事项无异议。

七、风险管理情况

2019 年度，公司继续加强集纪检监察、监事会、财务总监、内部审计、内控、风控、产权法律为一体的“6+1”大监督体系的建设，努力实现合规管理与法务、审计、内控、风控、监察等管理体系的统筹、衔接。通过加强风险防范的顶层设计和系统规划，防范化解重点领域风险，完善风险应急处置机制，构筑了基层员工和业务部门为第一道防线、业务职能部门为第二道防线、风险控制与审计部和审计与风险管理委员会为第三道防线的内控组织架构。

（一）全面风险管理工作完成情况

1. 开展风险自评价，识别风险因素

组织公司系统各部室、各子公司进行年度风险自评工作，按照市国资委通知要求，对公司所面临的风险因素进行充分识别和风险排序，完成了《公司 2019 年度全面风险管理报告》。

2. 开展内部控制自评价与审计，改进内控缺陷

针对公司 2019 年度颁发及修订的制度，对内控体系中相关业务流程、内控矩阵和控制节点进行更新及完善。公司本部和子公司股份公司除组织开展内控自评外，还聘请外部审计机构对 2019 年 12 月 31 日内控有效性进行审计。于内控评价报告基准日（2019 年 12 月 31 日），公司本部不存在内部控制重大缺陷；外部中介机构出具标准内控审计报告，做出“盐田港集团母公司于 2019 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制”的结论。对于内控自评价与审计发现的一般缺陷，公司已组织整改。

3. 以内部审计为抓手，促进提质增效

每年度，公司利用年度审计对下属企业的财务收支、经济活动、内部控制、风险管理等，实施独立、客观监督并作出评价和建议，对下属企业领导干部进行任期经济责任审计，对重大项目开展全过程跟踪审计，并根据市国资委要求、结合实际适时开展企业经济效益专项审计。公司内部审计注重监督关键环节，突出审计在事后评价的核查作用，并对各项审计发现的问题进行整改跟踪，有效促进公司规范管理、提高效益。

4. 完善制度建设，加强合规管理

2019 年，公司出台接待管理办法、公务用车使用管理办法（试行），严控三公经费及公务用车，严格执行中央八项规定精神和履职待遇规定；发布招投标及采购管理补充规定，明确非工程建设类物资采购要求，规范招标采购工作流程；出台办公用品管理制度和零星维修管理办法，完善供应商管理库，规范后勤采购程序。

（二）重大风险管控情况

2019 年，公司对年初评估出的 5 项重大风险事项进行了及时跟踪管控，目前管控良好，没有发生重大风险事项。此外，2020 年度风险评估工作已经完成，总体评估出新冠肺炎疫情、中美贸易摩擦等多项重大风险事项，公司将采取有效措施进行风险管控。

1. 新冠肺炎疫情

新冠肺炎疫情明显对我国经济情况产生阶段性冲击和影响，公司港区箱量、物流进出仓货量和油品销售等业务同比下降，对公司业务营收造成一定影响。

应对策略：一是有序复工复产；二是积极拓展新业务和新项目，缓解疫情对公司现有业务的影响。

2. 中美贸易摩擦对公司业务将造成一定程度的影响

受中美贸易摩擦的影响，公司港区集装箱吞吐量同比下滑，对公司业绩有一定影响。

应对策略：一是加快规划建设深圳港盐田港区东作业区集装箱码头一期工程及配套工程项目，提升盐田港区基础设施服务能力；二是与盐田国际码头公司沟通协作，保持优质高效服务以留住客户；三是积极拓展国际中转业务，结合国内消费升级，进一步扩大进口业务；四是发展海铁联运。

八、社会责任

公司充分发挥国资国企的责任担当。2019年，公司积极履行社会责任，实现港口和社会的稳定、和谐、可持续发展。在继续巩固主业领先地位的同时，服务民生发展、守护蔚蓝海洋、坚持开放共享，年内圆满完成安全维稳、公益帮扶、海洋生态保护等各项任务要求。

公司坚持绿色发展理念，打造清洁低碳、智能高效的绿色生态大港，凭借在绿色港口方面的卓越表现，盐田港区荣获“最佳绿色集装箱码头”大奖。推动实施节能减排、海洋生态修复方面，公司连续11年开展“海洋增殖放流”活动，连续14年开展义务植树活动，荣获“深圳市生态文明建设考核进步单位”奖项，以实际行动履行了“蔚蓝海港，载绿世界”的承诺。

（一）坚持党建引领，持续加强企业文化建设

2019年，公司认真贯彻落实公司党委和国资委党办各项工作部署，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以“不忘初心、牢记使命”主题教育统领公司年度党建工作，全面实施责任党建、规范党建、质量党建、活力党建四项工程，推动党建引领企业文化和品牌建设持续发展。围绕盐田港“山海文化”的特色，继承发扬艰苦创业的优良传统，推行“善思健行、志存高远”的文化精神，同时加大品牌宣传力度，打造国际一流知名港口品牌。2019年度，一是组织开展职工文化大讲堂、劳动技能竞赛等形式多样、内容丰富的企业活动；二是严格落实职工代表大会制度，密切与一线员工的沟通联系，关注员工的思想动态和诉求，发挥工会的桥梁纽带作用，及时对困难员工给予帮助，动员系统内12家公司参与扶贫帮困基金捐款，全年慰问困难、伤病员工96名；三是不断推进品牌建设，《盐田港》内刊杂志连续9年获得市“十优企业刊奖”，更进一步获“十佳企业刊”奖。

（二）坚持党建带工建，区港联动共建和谐园区

公司始终把港区劳动关系的难点作为党建工作的突破点，把港区群团组织建设的建设作为和谐劳动关系建设的着力点。同时，公司与盐田区委区政府建立了长效区港联动机制，成立了专门的区域劳动关系协调委员会，自2011年起开始对盐田港区劳动关系进行系统构建和源头治理，做好服务和监管，持续推进港区和谐劳动关系建设工作，走出了一条具有中国特色的园区党建促进和谐劳动关系建设的新路子。2019年，盐田港区荣获2018年度“全国模范劳动关系和谐工业园区”称号，是深圳市唯一一家获此殊荣的工业园区，充分彰显了公司履行社会责任、建设和谐社会的国企担当。

（三）坚持因地制宜，推动精准扶贫见真效

2019年，公司加大对河源石福村对口帮扶力度，全年投入资金340万元，落实帮扶项目34项，目前，已累计投入帮扶资金973.2万元，累计消费扶贫近534万元。在脱贫攻坚、基层党建、集体经济、乡村振兴等方面帮扶成效显著，在河源市70个省定贫困村新农村建设第三方评估中，名列13名。2019年度，一是全面落实各项民政兜底政策，实现了石福村省定贫困村、贫困户脱贫出列；二是落实党的基层组织三年行动计划，帮扶共建服务型基层党组织，实现石福村党支部“省定软弱涣散基层党组织”整治验收摘帽；三是扶贫可持续长效机制逐步建立，养鸡场、甲子水电站、油茶基地、入股工业园等多元产业布局落地，其中柚子园项目获河源市创新创业大赛扶

贫专场最高奖“十佳项目奖”；四是积极参与援疆工作，持续派出援疆干部支援喀什综保区发展，为深哈中学捐建喀什海洋图书馆并捐赠图书。

（四）扎实推进生态文明建设，全面提升可持续发展质量

公司始终坚持绿色发展理念，在节能减排、优化管理、污染防治等方面不断探索和实践，全力打造国际一流绿色生态大港，为推动“深圳蓝”贡献重要力量。2019年，盐田港区获得ISO50001能源管理体系新证书。盐田港区和大鹏湾港区大力推进岸基船舶供电系统应用、龙门吊“油改电”、液化天然气动力拖车应用、港区整体节能改造等工程，降低了能源消耗和污染排放，改善了港区及周边的环境质量。

一是船舶停靠环节，盐田港区是国内最早一批提供大功率岸电的港区，也是目前国内岸电供电能力强、泊位数量多、使用率高的集装箱码头之一，共配有六套岸电系统，覆盖16个集装箱泊位，覆盖率达港区80%，同时大鹏湾港区率先实现岸电设施覆盖100%泊位。2019年，盐田港区岸电使用率已达14.8%，单月最高岸电使用率超21%，全年共为靠港船舶提供岸电服务总时长超7981小时，供电量超1121万度。

二是装卸环节，大鹏湾港区是全球率先全部使用电力龙门吊的港区，盐田港区也是国内首批大规模推广龙门吊油改电项目的港区。盐田港区和大鹏湾港区使用的电力龙门吊占比高达88%，大幅减少港区废气排放，降低噪音污染。

三是搬运环节，盐田港区是国内首个建成港口液化天然气加注站并率先启用液化天然气动力集装箱拖车的港区，港区共配备340台液化天然气拖车进行24小时运行，占比约60%。天然气拖车可综合降低废气污染排放量82%，PM2.5及二氧化硫排放几乎为零。

四是其他环节，盐田港区将设施设备的传统照明更换成LED照明后，减少电能损耗效果明显，2019年，共安装了170支新型节能的LED灯具，至今共安装了4017支新型节能的LED灯具。累计已减少照明功率约1200千瓦，每年节约照明用电约500万度，减排CO₂约560吨/年，有着显著的社会环境效益。

九、财务报告

(一) 企业财务决算报表审计意见结论

公司 2019 年度财务报告已经致同会计师事务所（特殊普通合伙）注册会计师审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

(二) 财务指标表

资产负债表

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2019 年 12 月 31 日

金额单位：人民币元

项 目	年末余额	年初余额
流动资产：		
货币资金	5,794,316,803.13	4,442,468,844.26
应收票据及应收账款	165,128,004.85	195,455,080.60
预付款项	20,937,917.90	8,509,684.31
其他应收款	228,305,661.16	214,251,419.14
存货	2,360,495,830.55	2,469,611,751.85
库存商品（产成品）	7,455,623.96	7,660,212.70
一年内到期的非流动资产	197,902,500.00	200,000,000.00
其他流动资产	631,639,205.87	761,642,587.81
流动资产合计	9,398,725,923.46	8,291,939,367.97
非流动资产：		
可供出售金融资产	420,818,723.35	389,556,361.65
长期应收款	6,906,053.70	16,760,786.95
长期股权投资	9,767,392,935.40	9,707,068,423.47
投资性房地产	1,489,246,640.33	1,522,908,823.01
固定资产	2,488,438,628.71	2,256,241,566.16
在建工程	3,850,347,569.42	2,873,569,921.68
无形资产	1,119,204,017.90	1,118,936,007.78
商誉	6,868,565.70	6,868,565.70
长期待摊费用	23,293,829.30	21,833,180.56
递延所得税资产	72,931,068.24	47,980,555.75
其他非流动资产	3,371,766,816.03	3,587,091,275.06
其中：特准储备物资		
非流动资产合计	22,617,214,848.08	21,548,815,467.77
资 产 总 计	32,015,940,771.54	29,840,754,835.74
流动负债：		
应付票据及应付账款	872,503,862.16	651,002,974.09
预收款项	1,735,887,174.94	1,449,306,176.72
应付职工薪酬	255,733,053.41	229,316,753.80
其中：应付工资	228,913,770.88	198,628,061.56
应交税费	131,457,661.18	68,564,434.54
其中：应交税金	131,153,047.91	68,259,404.84

项 目	年末余额	年初余额
其他应付款	1,196,770,050.50	1,127,356,976.31
一年内到期的非流动负债	72,500,000.00	5,000,000.00
其他流动负债	11,458,505.41	7,348,873.28
流动负债合计	4,476,310,307.60	3,537,896,188.74
非流动负债：		
长期借款	1,838,240,918.82	2,049,613,098.41
应付债券	299,689,867.18	299,524,973.07
长期应付款	385,400.70	380,087.68
预计负债	149,844,028.85	48,645,834.20
递延收益	40,994,763.42	32,651,709.94
递延所得税负债	50,220,999.45	50,398,037.58
非流动负债合计	2,571,450,333.90	2,481,213,740.88
负 债 合 计	7,047,760,641.50	6,019,109,929.62
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	4,530,000,000.00	4,530,000,000.00
国有资本	4,530,000,000.00	4,530,000,000.00
实收资本（或股本）净额	4,530,000,000.00	4,530,000,000.00
资本公积	3,927,469,035.46	3,947,767,225.78
其他综合收益	-246,775,549.21	-330,190,297.39
其中：外币报表折算差额	-246,775,549.21	-330,190,297.39
专项储备	1,294,333.29	1,476,972.93
盈余公积	1,523,051,027.99	1,469,697,309.54
其中：法定公积金	1,518,505,037.09	1,465,151,318.64
任意公积金	4,545,990.90	4,545,990.90
未分配利润	11,693,897,154.43	10,816,384,649.59
归属于母公司所有者权益合计	21,428,936,001.96	20,435,135,860.46
*少数股东权益	3,539,244,128.08	3,386,509,045.66
所有者权益（或股东权益）合计	24,968,180,130.04	23,821,644,906.12
负债和所有者权益（或股东权益）总计	32,015,940,771.54	29,840,754,835.74

注：表中带*科目为合并会计报表专用

利 润 表

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2019年1-12月

金额单位：人民币元

项 目	本金额	上年金额
一、营业总收入	2,701,535,182.01	1,502,848,606.09
其中：营业收入	2,701,535,182.01	1,502,848,606.09
二、营业总成本	2,073,078,480.29	1,041,036,682.87
其中：营业成本	1,525,382,402.54	974,432,139.89
税金及附加	229,457,819.16	27,022,849.81
销售费用	74,233,029.52	36,825,511.89
管理费用	341,858,998.15	323,040,632.42
研发费用		
财务费用	-97,853,769.08	-328,729,720.40
其中：利息费用	57,923,662.98	20,506,539.14
利息收入	151,846,239.33	352,087,986.90
汇兑净收益	-9,599,762.72	802,044.85
汇兑净损失	5,154,808.61	3,031,386.88
资产减值损失	16,604,541.07	-8,445,269.26
加：其他收益	3,235,779.98	2,666,680.33
投资收益	891,946,662.05	1,060,451,309.48
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	861,346,646.69	991,362,771.39
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,627,903,466.23	1,524,929,913.03
加：营业外收入	2,949,788.61	7,200,724.74
其中：政府补助		
减：营业外支出	129,778,288.93	48,953,593.33
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,501,074,965.91	1,483,177,044.44
减：所得税费用	225,003,764.48	154,027,419.80
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,276,071,201.43	1,329,149,624.64
（一）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司所有者的净利润	1,096,425,698.63	1,103,729,835.48
*2. 少数股东损益	179,645,502.80	225,419,789.16
（二）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润	1,276,071,201.43	1,329,149,624.64
2. 终止经营净利润		
六、其他综合收益的税后净额	91,657,010.13	189,441,867.20
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	83,414,748.17	175,266,276.24
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	83,414,748.17	175,266,276.24
*归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	8,242,261.96	14,175,590.96
七、综合收益总额	1,367,728,211.56	1,518,591,491.84
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,179,840,446.80	1,278,996,111.73
*归属于少数股东的综合收益总额	187,887,764.76	239,595,380.12

注：表中带*科目为合并会计报表专用

所有者权益变动表

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2019 年度

金额单位：人民币元

项 目	本金额								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者 权益合计
	实收资本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	4,530,000,000	3,947,767,226	-330,190,297	1,476,973	1,469,697,310	10,816,384,650	20,435,135,860	3,386,509,046	23,821,644,906
加：会计政策变更							0		0
前期差错更正							-		-
其他							-		-
二、本年初余额	4,530,000,000	3,947,767,226	-330,190,297	1,476,973	1,469,697,310	10,816,384,650	20,435,135,860	3,386,509,046	23,821,644,906
三、本年增减变动金额		-20,298,190	83,414,748	-182,640	53,353,718	877,512,505	993,800,142	152,735,082	1,146,535,224
（一）综合收益总额			83,414,748			1,096,425,699	1,179,840,447	187,887,765	1,367,728,212
（二）所有者投入和减少资本		-29,849,390	-		-	-	-29,849,390		-29,849,390
1.所有者投入的普通股		-30,000,000					-30,000,000		-30,000,000
2.其他权益工具持有者投入资本							-		-
3.股份支付计入所有者权益的金额							-		-
4.其他		150,610					150,610		150,610
（三）专项储备提取和使用	-	-	-	-182,640	-	-	-182,640	19,834	-162,806
1.提取专项储备							-	98,108	98,108
2.使用专项储备				-182,640			-182,640	-78,274	-260,914
（四）利润分配	-	-	-	-	53,353,718	-218,913,194	-165,559,475	-39,844,023	-205,403,499
1.提取盈余公积					53,353,718	-53,353,718	-		-
其中：法定公积金					53,353,718	-53,353,718	-		-
任意公积金							-		-
2.提取一般风险准备							-		-
3.对所有者的分配							-165,559,475	-38,514,518	-204,073,993
4.其他							-	-1,329,505	-1,329,505
（五）所有者权益内部结转	-	9,551,200	-	-	-	-	9,551,200	4,671,507	14,222,707
1.资本公积转增资本（或股本）							-		-
2.盈余公积转增资本（或股本）							-		-
3.盈余公积弥补亏损							-		-
4.设定受益计划变动额结转留存收益							-		-
5.其他		9,551,200					9,551,200	4,671,507	14,222,707
四、本年年末余额	4,530,000,000	3,927,469,035	-246,775,549	1,294,333	1,523,051,028	11,693,897,154	21,428,936,002	3,539,244,128	24,968,180,130

所有者权益变动表（续）

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2019 年度

金额单位：人民币元

项 目	上年金额								少数股东权益	所有者 权益合计
	归属于母公司所有者权益									
	实收资本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计			
一、上年年末余额	4,280,000,000	4,200,202,409	-505,456,574	1,363,434	1,394,660,210	9,979,308,866	19,350,078,346	3,084,708,950	22,434,787,296	
加：会计政策变更							0		0	
前期差错更正							-		-	
其他							-		-	
二、本年初余额	4,280,000,000	4,200,202,409	-505,456,574	1,363,434	1,394,660,210	9,979,308,866	19,350,078,346	3,084,708,950	22,434,787,296	
三、本年增减变动金额	250,000,000	-252,435,184	175,266,276	113,539	75,037,100	837,075,784	1,085,057,515	301,800,096	1,386,857,610	
（一）综合收益总额			175,266,276			1,103,729,835	1,278,996,112	239,595,380	1,518,591,492	
（二）所有者投入和减少资本	250,000,000	-249,725,996	-	227,239	-	-	501,243	104,396,784	104,898,027	
1.所有者投入的普通股	250,000,000	-250,000,000		227,239			227,239	-45,553,216	-45,325,977	
2.其他权益工具持有者投入资本							-		-	
3.股份支付计入所有者权益的金额							-		-	
4.其他		274,004					274,004	149,950,000	150,224,004	
（三）专项储备提取和使用	-	-	-	-113,700	-	-	-113,700	89,416	-24,284	
1.提取专项储备							-	89,416	89,416	
2.使用专项储备				-113,700			-113,700		-113,700	
（四）利润分配	-	-	-	-	75,037,100	-266,654,052	-191,616,952	-42,281,485	-233,898,437	
1.提取盈余公积					75,037,100	-75,037,100	-		-	
其中：法定公积金					75,037,100	-75,037,100	-		-	
任意公积金							-		-	
2.提取一般风险准备							-		-	
3.对所有者的分配						-191,616,952	-191,616,952	-42,281,485	-233,898,437	
4.其他							-		-	
（五）所有者权	-	-2,709,187	-	-	-	-	-2,709,187	-	-2,709,187	

益内部结转									
1. 资本公积转增资本（或股本）							-		-
2. 盈余公积转增资本（或股本）							-		-
3. 盈余公积弥补亏损							-		-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益							-		-
5. 其他		-2,709,187					-2,709,187		-2,709,187
四、本年年末余额	4,530,000,000	3,947,767,226	-330,190,297	1,476,973	1,469,697,310	10,816,384,650	20,435,135,860	3,386,509,046	23,821,644,906

主要指标表

编制单位：深圳市盐田港集团有限公司

2019 年度

金额单位：人民币元

项目	本年数	上年数
一、主要业务量指标		
集装箱吞吐量（万 TEU）	1,442	1,439
二、实际上交税金总额	375,891,673.28	212,182,296.09
其中：1. 增值税	77,155,373.41	34,175,450.25
2. 消费税	691,866.91	594,795.19
3. 营业税		
4. 企业所得税	199,755,764.63	115,922,873.17
三、其他指标：		
1. 本年科技支出合计		
2. 拥有的自主知识产权专利数量（项）		
3. 当年企业安全生产费用	7,414,700	3,687,351.26
4. 当年企业环境保护支出		

十、备查文件

(一) 公司章程

(二) 审计报告

(三) 董事会决议